

# Résumé exécutif

La **Stratégie à moyen terme 2021–2025** du Centre international de Recherche sur le Cancer (CIRC), approuvée par le Conseil de Direction en mai 2021, présente la vision du Centre visant à réduire le fardeau mondial du cancer. Elle s'articule autour de quatre piliers fondamentaux – **Les données au service de l'action, Comprendre les causes du cancer, De la compréhension à la prévention et Mobilisation des connaissances** – ainsi que trois priorités émergentes : **Facteurs de risque en évolution et populations en transition, Recherche opérationnelle et Impact économique et sociétal du cancer.**

Le Conseil de Direction a demandé une **évaluation visant à examiner la mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme 2021–2025**, conformément au cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme et à ses principaux indicateurs de performance, tels qu'approvés par le Conseil de Direction en mai 2022. Réalisée en conformité avec la **politique d'évaluation de l'OMS** et selon la **méthodologie de gestion axée sur les résultats des Nations Unies**, l'évaluation a utilisé le **modèle IOOI** (Apports, Production, Résultats et Impacts) et a inclus des analyses documentaires, des analyses bibliométriques, des entretiens, des ateliers et des études de cas.

L'évaluation de la Stratégie à moyen terme a été coordonnée par un Groupe de travail dédié à l'évaluation de la Stratégie, constitué du Secrétariat du CIRC et de membres de la gouvernance du CIRC, appuyés par le Bureau de l'évaluation de l'OMS et des consultants externes. Cette évaluation examine systématiquement la **pertinence, l'efficacité et les impacts des activités du CIRC**, fournissant des éléments probants pour éclairer la prise de décision et orienter l'élaboration de la prochaine **Stratégie à moyen terme pour 2026–2030**.

## Principales conclusions



La mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 à travers ses quatre priorités fondamentales est en parfaite adéquation avec la chaîne de valeur de la recherche sur le cancer et de la prévention de la maladie. Ce cadre stratégique reflète la structure des quatre Piliers scientifiques du CIRC, qui intègrent l'expertise du Centre à travers ses différentes Branches. Au cours de la période de la Stratégie à moyen terme, le CIRC a alloué efficacement des ressources humaines, financières, technologiques et informationnelles, malgré un sous-financement global, en particulier dans les programmes clés des Piliers I et IV.

### Excellence de la recherche

- Le Centre a maintenu une productivité scientifique élevée avec en moyenne **420 publications par an, dont 80% d'articles publiés dans des revues à comité de lecture**
- Le ratio citations-par-publication du CIRC est de **2 à 6 fois supérieur à celui de nombreuses autres grandes institutions en oncologie**, soulignant ainsi l'impact et la pertinence de ses recherches.

### Collaboration internationale

- Le CIRC a renforcé ses **partenariats mondiaux et collabore avec des partenaires dans plus de 120 pays**.
- Les programmes phares (ou *Flagships*) du CIRC, tels que le GICR, CanScreen5 et l'Université d'été du CIRC, ont largement contribué au renforcement des capacités dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI).

### Lutte mondiale contre le cancer

Le CIRC a contribué de manière substantielle à la lutte mondiale contre le cancer, avec notamment :

- Des **études scientifiques novatrices** sur les causes du cancer et des recherches opérationnelles qui orientent les politiques de prévention grâce à des données probantes
- Des avancées majeures sur les **inégalités sociales et le fardeau économique du cancer**, bien que la création d'une équipe dédiée à l'économie de la santé reste une nécessité pressante pour répondre pleinement à ces défis.
- Une **collaboration renforcée avec le siège de l'OMS**, comprenant une structure de gouvernance partagée et un plan de travail stratégique, ainsi que des efforts coordonnés dans le cadre des initiatives mondiales contre le cancer de l'OMS.

## Priorités fondamentales

- **Les données au service de l'action** : Le CIRC a fait progresser avec succès ses programmes phares, notamment GLOBOCAN 2022 et *Cancer Incidence in Five Continents* (CI5), qui sont diffusés via l'Observatoire mondial du cancer (GCO). Le GICR a amélioré la collecte et la qualité des données sur le cancer dans le monde entier, créant ainsi une base solide pour des actions fondées sur des données scientifiques. Ces efforts ont été reconnus comme un élément central de la mission du CIRC.
- **Comprendre les causes du cancer** : Les Branches Epidémiologie génomique (GEM) et Nutrition et métabolisme (NME) du CIRC ont mené des recherches de pointe sur l'étiologie du cancer et ses mécanismes sous-jacents, en utilisant des ressources clés telles que la Biobanque, la cohorte EPIC et le consortium *Mutographs*. Ces travaux ont favorisé des partenariats internationaux et produit un volume important de publications dans des revues scientifiques de premier plan.
- **De la compréhension à la prévention** : Le CIRC a apporté des contributions majeures à la prévention du cancer grâce à des recherches sur la prévention primaire, le dépistage et le diagnostic précoce, comme en témoigne le programme CanScreen5. Les travaux de la Branche Détection précoce, prévention et infections (EPR) sur la vaccination contre le virus du papillome humain (VPH) en dose unique ont démontré un impact en santé publique, notamment dans les PRFI. La Branche Epidémiologie de l'environnement et du mode de vie (ENV) a démontré son leadership à travers des recherches et des initiatives politiques d'envergure, telles que le Code contre le cancer et ses adaptations régionales.
- **Mobilisation des connaissances** : La Branche Formation et renforcement des capacités (LCB) a soutenu le développement des capacités par le biais d'événements pédagogiques, dont l'Université d'été du CIRC, permettant au CIRC d'accueillir en moyenne 130 chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs chaque année. La Branche Synthèse des données et classification (ESC) fournit des données de référence mondialement reconnues grâce à ses programmes phares (Monographies, *Handbooks*, Classification OMS des tumeurs), salués pour leur qualité scientifique et leur impact sur les politiques. Des actions ont été engagées (base de données Overton) et doivent être poursuivies pour documenter ces impacts sur les politiques de santé publique.

## Priorités émergentes

- **Facteurs de risque en évolution et populations en transition** : L'approche pluridisciplinaire du CIRC permet d'étudier les expositions multidimensionnelles aux facteurs de risque de cancer. Les équipes de recherche dirigées par la Branche NME apportent une contribution essentielle à cette priorité.
- **Recherche opérationnelle** : L'équipe Recherche opérationnelle (RFI) a été lancée en 2024 sous l'impulsion de la Branche EPR, afin de combler le fossé entre les données scientifiques et la prise de décision en santé publique, en veillant à ce que les interventions de prévention du cancer soient fondées sur des données probantes et efficaces.
- **Impacts économiques et sociaux du cancer** : L'équipe Inégalités face au cancer (CIN) se concentre sur la mesure et la réduction des inégalités sociales en matière de cancer, offrant une vision précieuse à l'échelle européenne. Malgré plusieurs tentatives, il n'a pas été possible de créer une équipe de recherche dédiée à l'économie de la santé et au cancer durant la période de la Stratégie à moyen terme.

## Collaborations transversales

- **Equipes de recherche** : Introduites dans la Stratégie à moyen terme 2021–2025, les équipes de recherche du CIRC ont facilité efficacement la collaboration scientifique entre les différentes Branches, réduisant ainsi les approches en silo et renforçant la synergie autour de thématiques de recherche étroitement liées. Ce modèle a consolidé les partenariats, amélioré la visibilité des recherches du CIRC et favorisé l'émergence de la prochaine génération de leaders scientifiques, démontrant ainsi sa valeur pour encourager la collaboration et l'innovation inter-Banches.
- **Infrastructures de recherche** : Le déménagement du CIRC dans son nouveau siège à Lyon Gerland constitue un grand succès de la Stratégie à moyen terme. Celui-ci offre un environnement de travail attractif avec des laboratoires de pointe et une infrastructure informatique modernisée. La Biobanque et la plateforme informatique scientifique ont franchi des paliers importants, contribuant ainsi activement à la mise en œuvre de la vision de la science ouverte (*Open Science*) du CIRC et montrant la voie pour l'ensemble des infrastructures de recherche.

# Vers la Stratégie à moyen terme 2026–2030 : Renforcer les collaborations et l'impact

S'appuyant sur les succès et les leçons tirées de la Stratégie à moyen terme 2021–2025, le CIRC est encouragé à centrer ses efforts pour la Stratégie 2026–2030 sur :



## Orientation stratégique et optimisation des ressources

- Concentrer les ressources sur **les programmes phares du CIRC**, alignés sur la valeur unique du CIRC dans la prévention du cancer, tout en améliorant la documentation de leur impact sur les politiques de santé publique.
- Consolider et regrouper les activités en **économie de la santé, modélisation et inégalités face au cancer**.
- Intégrer les priorités du Quatorzième Programme général de travail de l'OMS, en mettant l'accent sur **l'impact du changement climatique sur la lutte contre le cancer**, et promouvoir une approche “Une seule santé” afin de renforcer les synergies entre la santé environnementale et la santé des populations.
- Reconnaitre **la recherche sur opérationnelle** comme une priorité.
- Développer les ressources consacrées aux **programmes de renforcement des capacités** afin d'amplifier leur impact mondial sur la lutte contre le cancer.



## Coordination avec des partenaires clés, notamment l'OMS

- Structurer les initiatives régionales de formation et de renforcement des capacités du CIRC à travers ses **pôles locaux**.
- Etendre le **plan de travail stratégique conjoint avec le siège de l'OMS** afin d'y inclure les bureaux régionaux de l'OMS.
- Explorer et exploiter **les synergies potentielles avec l'Académie de l'OMS** afin d'améliorer les programmes de formation.



## Synergies organisationnelles

- Mettre en place une **organisation matricielle** afin de favoriser les collaborations entre Branches et entre Piliers.
- Renforcer le **modèle des équipes de recherche** et l'aligner sur les priorités stratégiques du CIRC.
- Envisager d'élargir les **équipes axées sur le cancer**, en veillant à inclure des initiatives qui répondent à la diversité des charges de morbidité liées au cancer à l'échelle mondiale.
- Réaligner les **mécanismes des programmes de cancérogenèse** afin de renforcer les synergies et l'alignement avec les priorités de la Stratégie à moyen terme 2026–2030.



## Infrastructures de recherche

- Promouvoir l'**Observatoire mondial du cancer (GCO)** en tant qu'infrastructure numérique mondiale de référence pour les données sur le cancer et vitrine des programmes du CIRC.
- Elaborer une stratégie unifiée pour **les plateformes de recherche partagées**, fondée sur la vision de la science ouverte du CIRC.
- Mettre en œuvre les **normes de l'Organisation internationale de normalisation (ISO)**.

