

Résumé exécutif – Stratégie à moyen terme du CIRC 2026–2030

Appel à l'action

Ce plan stratégique arrive au moment où le CIRC, les organisations internationales, le secteur de la santé et la science en général sont confrontés à des défis sans précédent. Cette Stratégie, qui s'articule autour de **quatre Piliers interconnectés par cinq passerelles, vise à traduire les résultats de la recherche en actions concrètes**. Il s'agit d'un programme rigoureux, structuré par ordre de priorité, en fonction des besoins des pays et des domaines dans lesquels le CIRC a le plus d'impact. Il faut toutefois admettre que, malgré ce recentrage stratégique, **le CIRC n'est pas en mesure de remplir pleinement sa mission avec les ressources dont il dispose actuellement**.

Face à cette situation, nous avons établi, en complément de cette Stratégie, une **matrice des priorités**, qui offre un cadre transparent pour la prise de décision dans le contexte actuel de restrictions financières. Cette matrice met en évidence ce qui est réalisable avec les moyens actuels, et ce qui ne le sera pas, faute de financement. Elle aidera à orienter les choix, sachant que l'écart entre ce qui est possible et ce qui est nécessaire ne pourra être comblé que par un **financement pluriannuel prévisible**. Seul un financement stable peut en effet préserver l'indépendance du CIRC, lui permettre d'élaborer des plans à long terme et d'assurer la traduction des données scientifiques en vies sauvées. La réalisation de la totalité des **objectifs ambitieux décrits dans la Stratégie** relève de **la responsabilité de tous** et exige, de la part **des Etats participants du CIRC et de leurs partenaires du monde entier, la réaffirmation de leur solidarité, ainsi qu'un engagement durable**.

I. Le monde auquel nous sommes confrontés

1. Tirer les leçons du passé pour aller de l'avant

Au cours des cinq dernières années, le CIRC a montré ce qu'il est possible de réaliser lorsque la science, la stratégie et les partenariats sont à l'unisson.

Une évaluation indépendante confirme notre rôle de catalyseur dans la prévention du cancer à l'échelle mondiale.

Notre nouvelle Stratégie à moyen terme s'appuie sur ces fondamentaux et suit les recommandations issues de l'évaluation de la performance de la précédente Stratégie, qui préconisent de recentrer nos activités en les intégrant davantage, et de renforcer nos partenariats, de façon à gagner en efficacité.

Nous avons consolidé notre modèle fondé sur les quatre Piliers scientifiques – Les données au service de l'action (Données) ; Comprendre les causes du cancer (Découvertes), De la compréhension à la prévention (Mise en œuvre), Mobilisation des connaissances (Connaissances) – ce qui nous a permis de renforcer notre réputation d'excellence et de pertinence en matière de recherche.

➔ **Désormais** : Ce sont nos 10 **programmes phares** qui vont être les moteurs de notre expansion. De réputation mondiale, ils façonnent l'empreinte scientifique du CIRC. Leur champ d'action va s'élargir avec l'ancrage définitif, au cœur même des Piliers, des trois priorités déjà introduites au cours de la période stratégique 2021–2025 : **l'impact économique et sociétal du cancer (Données), l'évolution des**

facteurs de risque et la transition sociodémographique (Découvertes), et **la recherche opérationnelle** (Mise en œuvre). Ces trois axes de recherche s'appuient en outre sur des disciplines telles que **la modélisation** et **l'équité en économie de la santé**.

Nous avons emménagé dans le nouveau siège du CIRC. Ce bâtiment a été spécialement conçu pour abolir les cloisonnements et favoriser les collaborations.

➔ **Désormais : Les collaborations entre les différents Piliers** vont s'instaurer de façon systématique et cohérente tout au long du continuum menant de la recherche à ses applications.

Nous avons renforcé nos **partenariats avec l'OMS et plus de 150 pays**, dont la moitié figurent parmi les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI), de façon à accélérer la transposition des données scientifiques en recommandations et leur intégration dans les programmes nationaux.

➔ **Désormais : Nous allons élargir le champ d'action de nos recherches**, accélérer l'adoption des solutions qui en découlent et nous assurer de leur pertinence dans les différents contextes.

2. Décrypter les signaux à l'échelle mondiale

Le monde évolue rapidement, et la prévention du cancer doit lui emboîter le pas. Les cinq prochaines années seront décisives pour déterminer si la prévention peut suivre l'augmentation de la charge de morbidité liée au cancer, en particulier à l'approche de 2030, étape charnière en ce qui concerne les objectifs mondiaux en matière de santé. La stratégie a été élaborée à partir de **sept mégatendances** qui sont en train de remodeler l'environnement dans lequel nous travaillons. Chacune de ces grandes tendances correspond à des facteurs de risque particuliers, et offre aussi l'occasion d'agir en appliquant les solutions offertes par la science. Notre approche se fonde sur une simple évidence : **les interventions visant à prévenir le cancer sont efficaces et comptent parmi les meilleurs investissements que puissent réaliser les pays**.

En agissant sur les risques connus, on pourrait prévenir entre un tiers et la moitié des cancers. Pour cela, les pays ont besoin de s'appuyer sur des données fiables. Organisme scientifique indépendant intégré au système des Nations Unies, **le CIRC est le mieux à même de produire les données probantes** nécessaires pour contrer chacune de ces grandes tendances, et de transformer ainsi les défis mondiaux en opportunités d'action au service de la prévention, de l'équité et de la résilience.

Les grandes tendances qui façonnent l'avenir de la prévention du cancer

1. Un fardeau du cancer en croissance et en pleine mutation
2. La persistance des inégalités en matière de santé
3. La transformation numérique et l'intelligence artificielle
4. Le changement climatique et les perturbations environnementales
5. L'instabilité économique et politique
6. Les déterminants commerciaux de la santé
7. Les infodémies

II. Ce qui nous distingue

Pour ce nouveau cycle, nous continuons de nous inspirer de nos quatre valeurs fondamentales : **l'excellence scientifique, l'indépendance et la transparence, l'esprit de collaboration et la lutte contre les inégalités à tous les niveaux.**

Notre nouvelle vision, que nous pourrions concrétiser si nous unissons nos forces, est celle d'**un monde débarrassé des cancers évitables, avec de meilleurs résultats pour tous.**

Pour que cette vision devienne réalité, nous nous sommes fixé une nouvelle mission pour la période 2026–2030 : **resserrer les liens entre la recherche et les actions concrètes de prévention du cancer à l'échelle planétaire.**

1. Nos atouts en matière de collaboration : créer de la valeur ajoutée au sein d'un écosystème commun

Nous évoluons dans un écosystème étroitement interconnecté où chaque acteur a un rôle bien défini. Notre propre rôle consiste à tisser des liens entre ces différents mondes **en traduisant, de façon indépendante et harmonisée, les résultats de la recherche en biens publics mondialement partagés** : nous **définissons les programmes de prévention du cancer** que d'autres vont ensuite adapter, réglementer, mettre en œuvre et promouvoir.

Cette fonction de trait d'union s'exprime à travers huit **axes de collaboration**, qui reflètent ce qui fait notre réputation et définissent la manière dont nous créons durablement de la valeur au sein de l'écosystème mondial de la lutte contre le cancer :

Notre contribution :

- Traduire, de façon indépendante et harmonisée, les résultats de la recherche en biens publics mondialement partagés qui définissent les programmes de prévention du cancer.

Nos points forts en matière de collaboration :

- Référence mondiale en matière de données sur le cancer
- Autorité indépendante en ce qui concerne les facteurs de risque de cancer
- Catalyseur de la collaboration mondiale
- Instrument de diplomatie scientifique
- Pôle de transfert des connaissances
- Laboratoire d'innovation
- Curateur des connaissances validées et fiables
- Développeur des capacités et de la résilience

2. Comment définir le succès à 100% à l'horizon 2030 ?

Axée sur les performances, cette Stratégie à moyen terme définit **trois niveaux de résultats étroitement liés**, qui nécessitent un effort collectif de la part de l'ensemble de la communauté internationale de lutte contre le cancer. La contribution du CIRC à chacun de ces résultats sera évaluée par rapport à ses engagements ambitieux,

avec des indicateurs de performance permettant d'évaluer les progrès par rapport aux résultats attendus : le succès correspond la réalisation de **100% des engagements pris en matière de politiques, d'équité et de préparation pour l'avenir.**

1 – Politiques de prévention des cancers fondées sur des données probantes

→ Cent pour cent de pertinence en matière de politiques de prévention

D'ici 2030, 100% des résultats de la recherche du CIRC devront avoir apporté la preuve de leur pertinence pour l'élaboration des politiques et avoir clairement contribué à la base de données factuelles servant de fondement aux recommandations de l'OMS et aux politiques nationales de lutte contre le cancer.

2 - Equité dans la lutte contre le cancer à l'échelle mondiale

→ Cent pour cent des études conçues dans un souci d'équité

D'ici 2030, 100% des projets de recherche du CIRC devront avoir intégré les considérations d'équité dans leur conception et leur mise en œuvre, afin de favoriser l'inclusion, de renforcer les capacités et de promouvoir les stratégies visant à combler les lacunes en matière de prévention, et cela dans tous les contextes.

3 – Préparation de l'avenir

→ Parés à 100% pour l'avenir

D'ici 2030, 100% des sept mégatendances auront été intégrées dans les activités scientifiques et administratives du CIRC, et chacune d'entre elles aura donné lieu à au moins une initiative intersectorielle. La préparation aura ainsi été ancrée aussi bien dans la recherche que dans le fonctionnement général du Centre.

Trois **principes fondamentaux** viennent s'ajouter aux valeurs fondatrices du CIRC, pour nous guider dans la réalisation de notre mission tout au long de ce cycle stratégique : **appropriation des programmes par les pays** (définition des priorités avec les États participants et les partenaires des pays à revenu faible et intermédiaire), **partage des responsabilités** (aucune institution ne peut relever seule les défis à affronter) et **intégration des principes de résilience** (anticipation, préparation aux crises et agilité de la gouvernance).

Ces principes permettent d'aligner notre travail sur le **14^e Programme général de travail de l'OMS** et sur les **Objectifs de développement durable (ODD)**, en particulier l'ODD 3 sur la **santé**, l'ODD 10 sur la **réduction des inégalités**, l'ODD 13 sur **l'action pour le climat** et l'ODD 17 sur les **partenariats pour la réalisation des objectifs**.

III. Notre mode de travail

1. Nos moteurs : les Piliers

Pour tenir nos engagements à 100%, nous nous appuyons sur l'un de nos principaux atouts : **un modèle intégré qui regroupe sous le même toit l'ensemble du cycle qui va de la recherche sur le cancer jusqu'à la mise en œuvre de ses applications.** Pour suivre les progrès accomplis grâce à la synergie de nos quatre Piliers et mesurer la contribution du CIRC à l'horizon 2030, nous avons défini des indicateurs de résultats concrets pour chacun des Piliers. Les **10 initiatives phares du CIRC** viennent encore renforcer ces Piliers et amplifier leur impact.

Pilier 1 — Qui est atteint de cancer ? Où et quand ? [Données]

Grâce à l'**Observatoire mondial du cancer (GCO pour *Global Cancer Observatory*)** et à l'**Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (GICR pour *Global Initiative for Cancer Registry Development*)**, nous sommes en mesure de fournir des données fiables, servant de référence mondiale en matière de surveillance du cancer. Combinant épidémiologie, équité et économie de la santé, ces données constituent des indicateurs de haute qualité, qui permettent aux pays de suivre, planifier et mesurer les progrès accomplis.

Pilier 2 — Qu'est-ce qui cause le cancer et quel en est le mécanisme ? [Découvertes]

Menées au sein de larges cohortes internationales dans le cadre de l'**Etude prospective européenne sur le cancer et la nutrition (EPIC)** et du **projet *Mutographs***, les études « omiques » vont nous permettre de générer des données probantes sur les causes et les mécanismes du cancer, en mettant l'accent sur les populations en transition dans lesquelles des changements rapides créent de nouvelles vulnérabilités. Ces travaux permettront de consolider les bases d'une prévention efficace et équitable.

Pilier 3 — De la compréhension à la prévention [Mise en œuvre]

En intensifiant la recherche opérationnelle, la validation des biomarqueurs et les études sur la prévention des infections, nous pourrions proposer des solutions éprouvées, économiques et évolutives, qui aideront les pays à concevoir, déployer et superviser des programmes équitables de prévention et de détection précoce. Ce Pilier s'appuie sur deux initiatives phares : le **Cadre du Code mondial de lutte contre le cancer (WCACF pour *World Code Against Cancer Framework*)** et le programme **CanScreen5 (*Cancer Screening in Five Continents*)**.

Pilier 4 — Elaboration des normes internationales [Connaissances]

Nous allons continuer à transposer les données scientifiques complexes en biens publics faisant autorité, avec la publication des **Monographies du CIRC**, des **IARC *Handbooks of Cancer Prevention* (Manuels du CIRC sur la prévention du cancer)** et de la **Classification OMS des Tumeurs**. Grâce aux initiatives de **formation du CIRC** et de renforcement ciblé des capacités, plus particulièrement dans les pays à revenu faible et intermédiaire, ces ressources seront accessibles et exploitables partout dans le monde.

Les priorités transversales

Certains défis exigent une action plus rapide et mieux coordonnée au niveau des quatre Piliers. Pour la période 2026–2030, nous accordons la priorité à **trois thèmes transversaux** :

- Initiatives mondiales de l'OMS sur les cancers du sein, du col de l'utérus et de l'enfant
- Santé respiratoire
- Santé planétaire

2. Comment la science entraîne un changement systémique : Les Passerelles

L'impact de nos recherches ne dépend pas seulement de leur objet, mais aussi de la manière dont elles sont organisées, reliées entre elles et traduites en décisions, en actions concrètes, ainsi que de la confiance que leur accorde la population. Les Passerelles correspondent à des **mécanismes innovants par lesquels les connaissances scientifiques se traduisent en actions** : certaines opèrent en coulisses pour renforcer les performances du CIRC, tandis que d'autres, plus visibles, façonnent l'interface entre science et politique :

→ Synergies organisationnelles

Avec nos équipes de recherche transversales, nous allons regrouper les projets par type de cancer ou par thème, ce qui nous permettra d'abolir les cloisonnements et de réagir rapidement face aux risques émergents.

→ Excellence opérationnelle

Grâce à la modernisation de nos infrastructures, au développement de nos plateformes numériques et à la rationalisation de nos procédures, nos données vont constituer un véritable atout stratégique, tandis que nos investissements en faveur de l'inclusion, du développement et du leadership permettront au CIRC de rester un pôle d'attraction pour les talents du monde entier.

→ Gouvernance innovante

En renforçant nos liens avec les Etats participants actuels et potentiels, en tenant compte des risques dans la planification et en axant les budgets sur les résultats, nous allons pouvoir ancrer l'innovation, la prévoyance et la résilience au cœur de notre ADN.

→ Des partenariats porteurs de changement

En permettant d'élargir la portée de notre action, les alliances conçues conjointement avec l'OMS, les agences des Nations Unies, les gouvernements, les organismes régionaux et certains bailleurs de fonds apporteront la preuve que la prévention est un bien public à haut retour sur investissement.

→ La science au service de la société

La science ouverte, les outils de transfert des connaissances et les campagnes telles que CIRC@60 vont permettre de présenter nos recherches de façon concrète et captivante, et de transformer la communication en un levier d'action.