

*Lundi 11 et mardi 12 mai 2020*

*Par téléconférence (en raison de la pandémie à coronavirus et des restrictions de circulation)*

## **RAPPORT DE LA DIRECTRICE** *Une recherche sur le cancer de première importance*

<b>RESUME .....</b>	<b>2</b>
<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>3</b>
<b>RESULTATS SCIENTIFIQUES .....</b>	<b>5</b>
1.    DECRIRE L'INCIDENCE DU CANCER .....	5
2.    COMPRENDRE LES CAUSES DU CANCER .....	6
3.    EVALUER ET METTRE EN ŒUVRE LES STRATEGIES DE PREVENTION ET DE LUTTE CONTRE LE CANCER.....	7
4.    RAPPORT SUR LES INDICATEURS CLES DE PERFORMANCE.....	8
a. <i>Publications</i> .....	8
b. <i>Renforcement des capacités</i> .....	9
<b>COOPERATION, PARTENARIATS ET COLLABORATIONS STRATEGIQUES .....</b>	<b>11</b>
1.    COOPERATION AVEC L'OMS.....	11
a. <i>Coopération thématique</i> .....	11
b. <i>Communication et liaison</i> .....	12
c. <i>Académie de l'OMS et Pôle de santé mondiale à Lyon</i> .....	12
2.    RENFORCEMENT DES PARTENARIATS.....	12
3.    FAITS MARQUANTS EN MATIERE DE COLLABORATION STRATEGIQUE.....	14
4.    FAITS MARQUANTS EN MATIERE DE MOBILISATION DES RESSOURCES.....	15
a. <i>Contributions volontaires au profit du CIRC (subventions et contrats)</i> .....	18
b. <i>Mise en place du Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques</i> .....	19
<b>MANAGEMENT .....</b>	<b>21</b>
1.    NOUVELLES ACTIVITES, NOUVELLES AMELIORATIONS ET RESULTATS OBTENUS .....	21
a. <i>Evaluation des activités du CIRC par un Groupe consultatif ad hoc</i> .....	21
b. <i>Elaboration de la Stratégie à moyen terme du CIRC 2021–2025</i> .....	22
c. <i>Qualité de vie au travail et Charte des valeurs de l'OMS et du CIRC</i> .....	22
2.    PERSONNEL DU CIRC .....	23
3.    POINT SUR LE NOUVEAU CENTRE .....	26
<b>ANNEXE .....</b>	<b>27</b>

## Résumé

### Résultats scientifiques

Selon les recherches du CIRC, 18,1 millions de nouveaux cas de cancer ont été diagnostiqués dans le monde en 2018, et 9,6 millions de personnes sont mortes de cette maladie. D'ici 2040, ces nombres devraient pratiquement doubler, la plus forte augmentation étant attendue dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI). La prévention est la meilleure stratégie à long terme pour lutter contre le cancer en termes de rapport coût-efficacité. A l'échelle mondiale, environ un tiers de l'ensemble des cancers pourrait être évité grâce aux connaissances clairement établies sur les facteurs de risque liés au mode de vie (tabagisme, consommation nocive d'alcool, mauvaise alimentation, inactivité physique et surcharge pondérale). Les agents pathogènes infectieux figurent parmi les principales causes de cancer sur lesquelles il est possible d'agir. Les travaux du CIRC montrent qu'en 2018, les infections pourraient être responsables de quelque 2,2 millions de cas de cancer à travers le monde. Les principaux responsables sont *Helicobacter pylori*, le virus du papillome humain (VPH), le virus de l'hépatite B et le virus de l'hépatite C. Les recherches du CIRC ont montré que le vaccin anti-VPH procurait la même protection contre les VPH 16 et 18 quel que soit le nombre de doses utilisées – trois doses, deux doses ou une seule dose. Le prochain *Handbook* du CIRC présentera les connaissances sur le cancer du col de l'utérus et évaluera l'efficacité du dépistage pour en réduire la mortalité. Les données scientifiques relatives à la prévention primaire et secondaire du cancer ont été compilées et traduites en une série de recommandations de santé publique dans le Code européen contre le cancer. Ces recommandations sont utilisées par les pays pour l'élaboration de leurs plans nationaux de lutte contre le cancer.

### Coopération, partenariats et collaborations stratégiques

Le CIRC a renforcé sa collaboration avec l'OMS, en particulier avec la Division scientifique nouvellement créée, avec des liens clairement établis entre les compétences du CIRC en matière de recherche et le travail normatif de l'OMS. Le renforcement des partenariats avec les gouvernements, les agences nationales et différents instituts souligne l'importance du rôle du Centre dans l'élaboration du programme mondial de recherche sur le cancer. Au cœur de la recherche du CIRC se trouve un remarquable réseau de collaborateurs répartis dans 101 PRFI sur trois continents. Pour continuer à remplir sa mission, le Secrétariat a lancé une stratégie de mobilisation des ressources visant à élargir et à diversifier la base de financement du CIRC, et travaillé sur des projections financières pour la période 2020–2029.

### Management

Suite à la demande du Conseil de Direction, les activités du CIRC ont été évaluées par un Groupe consultatif *ad hoc*, et le Secrétariat a commencé à élaborer un plan d'action détaillé pour répondre aux recommandations émises par le Groupe consultatif. Le Secrétariat a entamé les travaux préparatoires pour l'élaboration de la nouvelle Stratégie à moyen terme 2021–2025. Il apparaît que le CIRC est bien positionné dans plusieurs domaines thématiques et que son travail pourrait avoir un impact majeur sur l'incidence du cancer. Le projet final du Nouveau Centre a été approuvé, sa construction a démarré, et son ouverture est prévue pour l'été 2022. Parallèlement, la stratégie de mobilisation des ressources du CIRC a été actualisée dans le but de trouver de nouvelles sources de financement pour le Nouveau Centre ("argumentaire d'investissement").

## Introduction

Le 17 mai 2018, le Conseil de Direction du Centre international de Recherche sur le Cancer (CIRC) a élu une nouvelle Directrice, le Dr Elisabete Weiderpass, qui a pris ses fonctions le 1<sup>er</sup> janvier 2019. La Directrice assure la direction du CIRC ; elle fournit le cadre général pour l'accomplissement de sa mission conformément aux Statuts et Règlements ; elle assume l'élaboration d'une stratégie et d'un plan de mise en œuvre qui définissent globalement la vision et l'orientation du programme de recherche du Centre, dont elle supervise les opérations courantes.

Le cancer est un problème mondial qui ne cesse de croître, mais son incidence, son impact et les stratégies mises en œuvre pour sa prévention varient selon les régions ou les pays. En 2018, 18,1 millions de nouveaux cas de cancer ont été diagnostiqués dans le monde et 9,6 millions de personnes sont mortes de cette maladie. On s'attend à ce que ces nombres doublent d'ici 2040, avec l'augmentation la plus importante dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI) où apparaîtront plus des deux tiers des cancers dans le monde. Cela s'explique non seulement par des changements démographiques, mais aussi par une évolution des facteurs de risque entraînant une modification du profil des cancers, ceux qui sont liés aux infections cédant le pas à ceux qui sont liés aux facteurs environnementaux et à l'obésité. Selon les projections, l'augmentation de l'incidence du cancer pourrait affecter les PRFI de façon démesurée, par la charge considérable que cela représentera aux niveaux sanitaire, social et économique. A cet égard, le CIRC occupe une place unique par rapport aux autres grands instituts de recherche sur le cancer : il est le seul à donner la priorité aux recherches dans les PRFI, avec des collaborations dans 101 de ces pays répartis sur trois continents. L'engagement du CIRC auprès des PRFI est d'une importance cruciale pour l'amélioration des connaissances, le renforcement des capacités et l'accroissement des compétences en matière de lutte contre le cancer, dans le but ultime de sauver des vies et d'apporter des solutions.

La prévention tient une place essentielle dans la lutte contre le cancer ; il s'agit d'une stratégie à long terme efficace et économique. Parallèlement aux actions d'éducation et de formation axées sur les pays à faible revenu, les programmes de recherche menés au CIRC avec la mise en œuvre de stratégies de lutte contre le cancer doivent permettre d'accroître les connaissances et d'améliorer les actions de prévention, de sensibiliser les populations et leur fournir les informations nécessaires pour qu'elles puissent adopter des modes de vie sains et réduire leur exposition aux facteurs de risque de cancer reconnus comme le tabagisme, la consommation nocive d'alcool, la mauvaise alimentation, la sédentarité et les rayonnements ionisants. C'est cela la mission du CIRC, l'agence de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) spécialisée dans la recherche sur le cancer, et faisant partie de l'Organisation des Nations Unies (ONU).

*Le cancer représente un problème très important qui va en s'amplifiant et affectera les PRFI de façon démesurée. C'est donc maintenant qu'il faut agir.*

Le CIRC orientera de plus en plus ses activités vers les recherches de haute qualité susceptibles d'avoir un impact sur la santé publique, à savoir les recherches qui permettent d'obtenir des données probantes sur lesquelles peuvent s'appuyer les décisions relatives aux politiques de santé publique, et les recherches qui permettent de proposer des stratégies de prévention sur la base

de données factuelles au niveau mondial, en accordant la priorité aux PRFI. Avec une telle orientation, le CIRC peut jouer un rôle unique et essentiel, en facilitant les collaborations internationales, en dépassant les blocages politiques, en aidant les collaborateurs locaux à mener des études ciblées dans les PRFI et en mettant à profit son réseau international et sa position particulière au sein de l'OMS.

Un autre enjeu concerne la réduction des inégalités sociales en matière de cancer. Il s'agit d'un problème mondial, comme le montre la publication OMS/CIRC intitulée *Social Inequalities and Cancer* [Inégalités sociales et cancer] ([Publication scientifique du CIRC n° 168, 2019](#)). Il est en effet clairement démontré que la mortalité par cancer et la survie varient globalement en fonction du statut socio-économique (plus le statut socio-économique est bas, plus le risque de mortalité est élevé et plus le statut socio-économique est élevé, plus les chances de survie sont grandes). Par conséquent, les mesures de prévention du cancer vont dépendre des actions sur les déterminants sociaux de la santé. Les inégalités en matière de cancer ont des implications économiques majeures et sont largement évitables, mais cela nécessite une action concertée à de nombreux niveaux. Grâce aux ateliers d'experts qu'il organise, et à son rôle plus large consistant à réunir les leaders internationaux de la lutte contre le cancer et à promouvoir la coopération en matière de recherche, le CIRC concrétise aujourd'hui l'engagement de l'OMS à maintenir la lutte contre les inégalités sociales au rang des priorités mondiales en définissant de nouvelles priorités de recherche : intensification de la surveillance des déterminants sociaux de l'incidence du cancer et de la mortalité par cancer, expansion de la recherche axée sur la prévention ; importance accordée à la dimension d'égalité sociale lors de la mise en œuvre des stratégies de lutte contre le cancer.

Le CIRC a déjà établi un large éventail de collaborations avec l'OMS, allant de la coopération sur des projets communs particuliers au soutien apporté au leadership stratégique de l'OMS dans la mise en œuvre du programme de lutte contre les maladies non transmissibles (MNT). Le CIRC va renforcer encore sa collaboration avec l'OMS, en particulier avec la Division scientifique nouvellement créée, en établissant des liens clairs entre les compétences du CIRC en matière de recherche sur la prévention du cancer et le travail normatif de l'OMS. Plus précisément, la recherche du CIRC fournira des données factuelles de qualité concernant la lutte contre une MNT particulière, le cancer, avec des interventions en rapport avec l'Objectif de développement durable n°3 (ODD3 – Bonne santé et bien-être) dans le cadre du Treizième programme général de travail de l'OMS (GPW13). En outre, le CIRC procédera en 2020 à une réévaluation du dépistage du cancer du col de l'utérus, en prenant en compte les nouvelles techniques disponibles et en revoyant sa mise en œuvre dans le contexte de la vaccination contre le VPH. Ce nouveau *Handbook* fait partie intégrante de l'Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus, lancée en 2018 lors de l'Assemblée mondiale de la Santé. Il s'agira de la première collaboration étroite entre le programme des *Handbooks* du CIRC et l'OMS.

Le CIRC traverse actuellement une période de profonds changements qui visent à le propulser au premier rang mondial des instituts de recherche, avec la proposition d'axer ses activités sur la prévention du cancer dans les PRFI. Avec la nomination de la nouvelle Directrice et le prochain transfert dans les bâtiments du Nouveau Centre en 2022, c'est un *nouveau CIRC* qui aborde la nouvelle décennie.

## Résultats scientifiques

Le Rapport biennal 2018–2019 du CIRC ([Document GC/62/2](#)) donne un aperçu de l'ensemble des réalisations scientifiques du CIRC au cours de la période biennale. Le présent Rapport de la Directrice fournit des informations complémentaires et présente une sélection des recherches menées au Centre au cours de l'année écoulée.

Les principaux résultats scientifiques sont classés selon les trois grands domaines de recherche intégrés dans l'arborescence des projets du CIRC : **décrire l'incidence du cancer, comprendre les causes du cancer, et évaluer et mettre en œuvre les stratégies de prévention et de lutte contre le cancer.**

### 1. Décrire l'incidence du cancer

1. Les estimations sur l'incidence et la mortalité par cancer fournies par l'Observatoire mondial du cancer du CIRC (GCO, pour *Global Cancer Observatory* – <http://gco.iarc.fr>) ont été mises à jour jusqu'en 2018 et un nouveau module compilant les estimations locales de la survie au cancer a été ajouté au site internet.
2. En 2018, 18,1 millions de nouveaux cas de cancer ont été diagnostiqués dans le monde et 9,6 millions de personnes sont mortes de cette maladie. On s'attend à un doublement de ces nombres d'ici 2040, avec la plus forte augmentation dans les PRFI, où apparaîtront plus des deux tiers des cancers dans le monde.
3. Selon les statistiques du CIRC, le cancer du poumon est la forme de cancer la plus fréquemment diagnostiquée, suivi par le cancer du sein et le cancer colorectal chez la femme. Le cancer du poumon est la première cause de décès par cancer dans le monde. Les types de cancer les plus courants varient d'un pays à l'autre, certains cancers étant beaucoup plus fréquents dans les pays se situant à l'extrémité inférieure de l'indice de développement humain (IDH) que dans les pays à IDH élevé.
4. Les recherches du CIRC ont mis en évidence une augmentation du cancer colorectal chez les jeunes générations et la nécessité de cibler les interventions sur les jeunes adultes.
5. Les recherches du CIRC ont fait état d'une amélioration de la survie pour sept types de cancer dans sept pays à revenu élevé (dont beaucoup sont des Etats participants), tout en soulignant la persistance de disparités au niveau international. Ces résultats démontrent notamment l'efficacité des stratégies de diagnostic précoce et des programmes de dépistage.
6. La Division OMS chargée de l'aide technique pour la région Pacifique à Suva, dans les îles Fidji, accueille désormais le sixième pôle régional du CIRC pour l'enregistrement du cancer. Cela permettra de renforcer les capacités de surveillance du cancer dans la région du Pacifique, dans le cadre de l'Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (GICR, pour *Global Initiative for Cancer Registry*).
7. La nouvelle édition de l'Atlas du cancer – lancée lors du Sommet mondial des leaders de la lutte contre le cancer qui s'est tenu au Kazakhstan – offre un aperçu mondial des informations essentielles sur le cancer (<http://canceratlas.cancer.org>), notamment des cartes, des diagrammes

et des informations sur les facteurs de risque et sur l'incidence, la prévalence, la mortalité et la survie au cancer, ainsi que sur les stratégies visant à réduire le fardeau de cette maladie.

## **2. Comprendre les causes du cancer**

8. En 2018, le CIRC a comptabilisé à travers le monde environ 2,2 millions de nouveaux cas de cancer imputables à des infections. Les principaux responsables sont *Helicobacter pylori*, le virus du papillome humain (VPH), le virus de l'hépatite B et le virus de l'hépatite C. C'est en Asie de l'Est et en Afrique subsaharienne que l'on trouve le nombre le plus élevé de cas de cancer imputables à une infection, et en Europe du Nord et en Asie occidentale le nombre le plus faible. Ces résultats soulignent la nécessité de consacrer des ressources aux programmes de prévention des infections associées au cancer, en particulier dans les populations à haut risque.

9. Les recherches du CIRC sur les causes établies du cancer ont montré qu'en France, un cancer sur quatre est évitable. Le CIRC collabore avec les autorités françaises, et ces résultats sont utilisés pour les campagnes nationales de prévention.

10. Les recherches du CIRC ont mis en évidence une association entre l'élévation du risque de décès prématuré et une consommation élevée de sodas. Ces résultats justifient les campagnes de prévention visant à limiter la consommation de boissons gazeuses sucrées.

11. Le CIRC a évalué les stratégies à long terme pour la surveillance des problèmes thyroïdiens après la survenue d'accidents dans les centrales nucléaires et fourni aux gouvernements des directives techniques pour la mise en œuvre de la surveillance en cas d'accident de ce type.

12. Le CIRC a démontré qu'il est possible d'améliorer la survie, actuellement très faible, des patientes atteintes d'un cancer du sein vivant en Afrique subsaharienne. Il faut intensifier les stratégies visant à mieux informer les femmes et les systèmes de santé sur ce cancer et les sensibiliser à ce problème.

13. Les analyses génétiques du CIRC ont démontré que l'effet du surpoids et de l'obésité sur le risque de cancer est au moins le double de ce que l'on pensait jusqu'ici.

14. En outre, les recherches du CIRC ont démontré que la durée et l'intensité de la surcharge pondérale étaient fortement associées à une plus faible survie chez les femmes atteintes d'un cancer du sein ou d'un cancer colorectal.

15. Les recherches du CIRC ont permis d'identifier un nouveau test ADN, effectué à partir de l'urine, qui permet la détection précoce du cancer urothélial.

16. Les recherches du CIRC ont permis d'identifier des marqueurs épigénétiques sanguins associés au poids de naissance qui pourraient prédire la survenue de cancers chez l'enfant et l'adolescent et servir de base aux stratégies de prévention.

17. Les recherches interdisciplinaires du CIRC ont montré que la glycidamide, métabolite de l'acrylamide, produit chimique présent dans les féculents cuits au four ou frits, a des propriétés cancérigènes sur les cellules tumorales, et peut provoquer des mutations particulières chez les humains. Cette approche intégrée fournit des indications solides sur les mécanismes de l'effet mutagène de l'acrylamide.

### **3. Evaluer et mettre en œuvre les stratégies de prévention et de lutte contre le cancer**

18. Les recherches menées au CIRC ont permis d'évaluer l'incidence et la mortalité du cancer du col de l'utérus à travers le monde. Ces résultats serviront de base de référence pour mesurer l'impact de l'Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus.
19. Les conclusions du CIRC ont étayé les recommandations du Groupe consultatif stratégique d'experts (SAGE) de l'OMS sur la vaccination, selon lesquelles une seule dose de vaccin contre le virus du papillome humain offre une protection contre l'infection persistante par les virus 16 et 18 équivalente à celle obtenue avec trois ou deux doses.
20. Les recherches opérationnelles du CIRC ont démontré l'efficacité d'un nouvel appareil portable, alimenté par batterie, pour l'ablation thermique des lésions précancéreuses du col de l'utérus, ce qui est particulièrement intéressant pour les pays à faible revenu. Ces résultats appuient, avec des données solides, la recommandation de l'OMS de traiter les lésions précancéreuses du col de l'utérus.
21. Le CIRC a publié un rapport sur la mise en place, l'organisation et les performances du programme de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus au Maroc. Le rapport d'évaluation comporte des informations précieuses pour les décideurs politiques et les responsables des programmes alors que le Maroc prévoit de lancer un nouveau programme national de lutte contre le cancer.
22. La 5<sup>e</sup> édition de la série de publications de l'OMS sur la classification des tumeurs humaines présente une mise à jour des normes internationales pour le diagnostic des tumeurs de l'appareil digestif et des tumeurs du sein.
23. Le CIRC a lancé son nouveau site internet consacré au projet Dépistage du cancer dans cinq continents (CanScreen5) (<https://canscreen5.iarc.fr/>). Le site CanScreen5 est une base de données mondiale conçue pour recueillir, analyser et diffuser les informations sur les caractéristiques et les performances des programmes de dépistage du cancer dans les différents pays.
24. Les données examinées lors des réunions d'évaluation des Monographies du CIRC ont permis de conclure que le travail de nuit et certains produits chimiques présents dans l'air, la fumée de tabac, certains produits de consommation ou certaines industries sont *probablement cancérigènes pour les humains* (groupe 2A).
25. Les données examinées lors des réunions d'experts ont permis de conclure qu'une substance chimique utilisée pour produire certains mastics et colles dentaires est *probablement cancérigène pour les humains* (groupe 2A).
26. Le prochain *Handbook* du CIRC sur la prévention du cancer décrira l'efficacité du dépistage du cancer du col de l'utérus pour réduire la mortalité liée à cette maladie.
27. Les données scientifiques probantes de l'intérêt de la prévention primaire et secondaire du cancer ont été compilées et traduites en une série de recommandations de santé publique dans le Code européen contre le cancer. Ces dernières ont été utilisées par les pays pour concevoir leurs plans nationaux de lutte contre le cancer.

#### 4. Rapport sur les indicateurs clés de performance

##### a. Publications

28. En 2019, les chercheurs du CIRC ont publié un total de 371 articles dans près de 170 revues, dont 292 (79%) dans des revues à comité de lecture. Le nombre total d'articles et la proportion d'articles publiés dans des revues à comité de lecture étaient assez semblables à ceux des années précédentes ([Tableau 1](#) de l'Annexe).

29. Globalement, 52% des articles publiés par les chercheurs du CIRC en 2019 sont apparus dans les 20% des revues les plus prestigieuses de leur catégorie thématique, selon la classification des bases de données *Web of Science* et *Journal Citation Reports* de Clarivate Analytics ([Tableau 2](#) de l'Annexe). Ce chiffre est conforme aux résultats des années précédentes (54% en 2018<sup>1</sup>, 57% en 2017<sup>1</sup> et 54% en 2016)<sup>1</sup>.

30. Les cinq premières catégories thématiques sont restées les mêmes que les années précédentes, « Oncologie » et « Santé publique, environnementale et professionnelle » représentant une grande majorité des articles publiés.

31. Comme indiqué précédemment, il est important de reconnaître les limites de l'utilisation et de l'interprétation de ces indicateurs bibliométriques, et de souligner l'importance de publier avec des collaborateurs des PRFI, même dans des revues qui ne sont peut-être pas les mieux classées mais qui assurent la diffusion et l'utilisation de travaux d'intérêt local ou régional.

32. Le nombre de visiteurs des sites internet les plus consultés du CIRC en 2019 sont indiqués dans le [Tableau 3](#) de l'Annexe. Le nombre total de visiteurs a augmenté pour la page d'accueil principale du CIRC, la page des Publications du CIRC et les sites de l'Observatoire mondial du cancer. Le nombre de consultations des pages du programme des Monographies du CIRC reste stable, à un niveau élevé.

33. La [Figure 1](#) de l'Annexe indique le nombre de consultations du site internet du CIRC en 2019. Un premier pic de 2595 consultations a été atteint le 4 février 2019 pour la Journée mondiale contre le cancer 2019, qui coïncidait avec la mise en ligne du communiqué de presse 264 sur la vaccination contre le VPH ([https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/02/pr264\\_E.pdf](https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/02/pr264_E.pdf)). Un deuxième pic a été atteint avec 2939 visites le 15 mai 2019, jour de la diffusion du communiqué de presse 270 sur le lancement d'une nouvelle plateforme internet présentant les activités de recherche et les partenariats du CIRC à travers le monde ([https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/05/pr270\\_E.pdf](https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/05/pr270_E.pdf)).

34. En raison du grand nombre de statistiques sur le cancer : Cancer aujourd'hui, Cancer demain, Causes du cancer, Survie au cancer (*Cancer Today, Cancer Tomorrow, Cancer Causes, Cancer Survival*), disponibles sur le site internet de l'Observatoire mondial du Cancer, il est plus pertinent de présenter ici les statistiques concernant l'ensemble du site internet de l'Observatoire plutôt que celles qui concernent uniquement *le cancer aujourd'hui* comme cela était le cas l'année

---

<sup>1</sup>Deux erreurs dans le précédent rapport de la Directrice (GC/61/2 paragraphe 37) ont été corrigées ici. Le pourcentage des articles figurant en tête dans la catégorie ONCOLOGIE avait été incorrectement mentionné comme le pourcentage global pour 2018 et 2017.



dernière. La [Figure 2](#) de l'Annexe indique le nombre de visites sur le site internet des Monographies en 2019. On ne connaît pas la raison du pic de 6484 visites le 24 octobre 2019.

35. Le [Tableau 4](#) de l'Annexe présente les pages des sites internet du Centre les plus fréquemment téléchargées. En raison d'un changement de méthodologie avec la centralisation de toutes les publications dans la base de données des publications du CIRC, nous ne présentons pas les données de 2018, qui ont été compilées en utilisant une méthodologie et des sources de référence différentes, de sorte que les statistiques qui en résultent ne sont pas comparables. En raison de ce changement de technique (pour *WordPress*), nous ne sommes pas en mesure de rendre compte du nombre de téléchargements liés au Centre des médias du CIRC (communiqués de presse) et aux Monographies (liste des classifications) pour 2019.

36. Quarante pour cent (40%) des principaux téléchargements concernent les évaluations des Monographies, ce qui reflète le niveau d'intérêt toujours élevé pour ce programme. La publication technique n°45 [Colposcopy and treatment of Cervical Pre-cancer](#) [Colposcopie et traitement des lésions précancéreuses du col de l'utérus] et la publication scientifique n°163 [Molecular Epidemiology: Principles and Practices](#) [Epidémiologie moléculaire : Principes et pratiques] figurent parmi les documents les plus téléchargés des sites internet du Centre.

*b. Renforcement des capacités*

37. Le Programme de formation à la recherche et de bourses d'études a pour principal objectif de former une nouvelle génération de chercheurs dans le domaine du cancer. Le programme offre la possibilité de suivre une formation au CIRC et de participer à des projets de recherche collaborative à des chercheurs à différents stades de leur carrière (collectivement désignés par « chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs » ou ECVS, pour *Early Career and Visiting Scientists*). Le CIRC leur assure un soutien financier soit par les financements alloués aux projets des Groupes, soit par son programme de bourses d'études. Au total, 191 chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs ont bénéficié du Programme de formation à la recherche et de bourses d'études du CIRC en 2019, dont 93 chercheurs nouvellement arrivés au CIRC en 2019, et 98 travaillant déjà au CIRC en 2018 et bénéficiant d'une prolongation de leur contrat.

38. Comme le montre le [Tableau 5](#) de l'Annexe, le Centre a accordé en 2019 six nouvelles bourses postdoctorales du CIRC, financées sur le budget ordinaire, à des chercheurs de six PRFI. Le CIRC avait reçu 92 dossiers de candidature, dont 64 recevables. Compte tenu de ses contraintes budgétaires et afin de maintenir son programme tout en recherchant de nouvelles sources de financement, le Centre a limité l'attribution des bourses du CIRC aux candidats des PRFI. Cette mesure revêt une importance particulière car le soutien aux PRFI est au cœur de la mission du CIRC, notamment en ce qui concerne l'éducation et la formation. Les efforts de collecte de fonds entrepris les années précédentes ont commencé à porter leurs fruits et une bourse postdoctorale supplémentaire a pu être accordée en 2019 à un candidat venant d'un PRFI, grâce au soutien financier de la Fondation Terry Fox.

39. Des bourses de retour (d'un montant de 10 000€ chacune) ont également été attribuées à trois boursiers originaires respectivement du Bangladesh, du Liban et de la Malaisie, pour les aider à initier un projet de recherche à leur retour dans leur pays d'origine.

40. En 2019, le Centre a accordé une allocation pour chercheur extérieur senior au Dr Rashmi Sinha, venant de la *Division of Cancer Epidemiology & Genetics, National Cancer Institute* des Etats-Unis.

41. Le Programme des cours du CIRC permet de renforcer les capacités de recherche de la communauté scientifique mondiale, en particulier celle des PRFI, en offrant des possibilités de formation et de perfectionnement dans les domaines de compétence du Centre tout au long de la carrière.

42. Comme le montrent les [Tableaux 6](#) et [7](#) de l'Annexe, le Centre a organisé en 2019, 28 cours dans 18 pays différents, la grande majorité dans des PRFI (15/18). Plus d'un millier de chercheurs et agents de santé publique ont participé à ces cours, ce qui témoigne de l'implication du CIRC dans la formation, malgré les contraintes financières auxquelles il est soumis. Plusieurs de ces cours sont associés à des projets de recherche collaborative, dans le cadre desquels le CIRC transfère les compétences nécessaires pour mener à bien les projets et appliquer par la suite les résultats de la recherche dans les pays concernés. On peut également souligner le grand nombre de cours sur les registres du cancer et sur la détection précoce du cancer du col de l'utérus. Dans le domaine des infrastructures et des méthodes de recherche, de nouvelles formations ont été proposées sur la métabolomique en plus des cours d'épidémiologie et des cours sur les biobanques.

43. Du fait des restrictions budgétaires, l'Université d'été du CIRC sur l'épidémiologie du cancer a été organisée à Lyon uniquement en 2019. Le module « Introduction à l'épidémiologie du cancer », d'une durée de deux semaines, a été proposé comme les années précédentes. S'appuyant sur le développement des pôles régionaux participant à l'Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (GICR), la semaine consacrée aux registres du cancer a évolué, comme prévu, vers une rotation de modules plus spécifiques ou plus avancés. S'appuyant sur l'expérience du module « Méthodes de collecte et d'analyse des données de survie pour les registres du cancer » organisé en 2015 et 2017, le module sur les registres du cancer de 2019 a été organisé sous la forme d'une « master class » GICR de formation des formateurs sur le thème « Analyse et présentation des données des registres du cancer ». Ce module d'une semaine s'est déroulé parallèlement au module « Mise en œuvre de la prévention et de la détection précoce du cancer » qui avait été lancé en 2017. L'Université d'été a permis de former une soixantaine de chercheurs et de professionnels de la santé spécialisés dans le domaine du cancer, originaires de plus de 20 pays, en grande majorité de PRFI. Des témoignages sont disponibles ici : <https://training.iarc.fr/testimonials-summer-school/>. La plupart des sessions de l'Université d'été ont été enregistrées et diffusées par la WebTV du CIRC (<https://videos.iarc.fr/channels/SummerSchool2019/>). Certaines d'entre elles ont été visionnées plus de mille fois entre juillet et décembre 2019.

44. Il est à noter que près d'un tiers des cours organisés par le CIRC en 2019 ont été entièrement ou partiellement dispensés en ligne (c'est-à-dire sous forme de séries de webinaires, de cours en ligne ou selon une approche mixte). Avec la consolidation de l'infrastructure de formation et d'apprentissage en ligne du CIRC et le lancement en 2019 du portail d'apprentissage du CIRC donnant accès à une grande variété de ressources dans les domaines de compétence du CIRC (<https://learning.iarc.fr/>), le nombre de ressources d'apprentissage et de formation en ligne, ainsi que le nombre de cours intégrant l'apprentissage en ligne dans leur conception, vont encore augmenter à l'avenir.

## Coopération, partenariats et collaborations stratégiques

### 1. Coopération avec l'OMS

#### a. Coopération thématique

45. Le Centre continue d'accorder la priorité à la prévention et à la lutte contre le cancer pour appuyer le leadership stratégique de l'OMS dans la mise en place des initiatives en lien avec les Objectifs de développement durable (ODD) liés à la santé.

46. Le CIRC a renforcé sa collaboration avec l'OMS, en particulier avec la Division scientifique nouvellement créée, autour de trois grands domaines d'intérêt mutuel : i) domaines stratégiques dans lesquels le CIRC fournit les données scientifiques probantes nécessaires à l'organisation de réunions et à l'élaboration des rapports, directives, recommandations et politiques de l'OMS ; ii) participation des experts du CIRC aux comités et groupes de travail de l'OMS ; et iii) élaboration de projets de recherche menés conjointement par les chercheurs du CIRC et le personnel de l'OMS dans de nouveaux domaines prioritaires. Les projets sont regroupés en domaines de recherche thématiques.

47. Les interventions du CIRC dans différents pays à travers le monde, à savoir au sujet de la vaccination des filles contre le VPH, du dépistage du cancer du col de l'utérus et du traitement des lésions précancéreuses du col, s'inscrivent dans le cadre de l'Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus.

48. La recherche du CIRC s'inscrit pleinement dans le cadre de l'Initiative mondiale de lutte contre le cancer de l'enfant lancée par l'OMS. Le CIRC aide à constituer des registres nationaux des cancers pédiatriques afin d'améliorer la disponibilité des données sur ces cancers au niveau mondial.

49. Le CIRC continue à évaluer l'impact de l'application de mesures de lutte antitabac efficaces sur la prévalence du tabagisme en Europe, en mesurant l'adhésion des pays à la Convention-cadre de l'OMS pour la lutte antitabac.

50. Conformément aux procédures opérationnelles standardisées mises en place par l'OMS et le CIRC ([Document GC/60/13](#)), et en application de la [Résolution GC/60/R7](#), le CIRC a continué à échanger les informations utiles relatives à la planification stratégique et l'annonce des réunions des Monographies, ainsi qu'à l'évaluation des produits considérés et la diffusion des conclusions.

51. Une nouvelle publication conjointe CIRC/OMS, intitulée *Reducing social inequalities in cancer: evidence and priorities for research*, a mis en évidence les grandes variations dans l'incidence, la survie et la mortalité par cancer qui existent entre les pays et, au sein des pays, entre les différents groupes sociaux.

52. Suite à la demande des gouvernements d'intensifier les recherches sur les politiques et programmes susceptibles d'améliorer la lutte contre le cancer et sur leur portée, le CIRC et l'OMS (<http://publications.iarc.fr/586>) se sont coordonnés pour publier simultanément deux rapports pour la Journée mondiale du cancer (4 février). Ces deux rapports complémentaires offrent au CIRC et à l'OMS une occasion unique d'aider les Etats membres de l'OMS à élaborer et mettre en œuvre des politiques de lutte contre le cancer fondées sur des données probantes.

53. La France et l'OMS ont signé un nouvel « Accord-Cadre » qui est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2020 pour une durée de six ans, et dans lequel le CIRC est clairement et expressément mentionné.

*b. Communication et liaison*

54. Un Responsable de liaison du CIRC chargé d'assurer le lien avec les collègues des différents groupes et départements du siège de l'OMS et de décrire de façon systématique le travail mené en collaboration par le CIRC et l'OMS, s'est rendu régulièrement à Genève pour représenter la Directrice et servir de point de contact pour toutes les questions stratégiques concernant la coopération technique et la communication entre le CIRC et le siège de l'OMS.

55. Le Dr Tamás Landeszi, Directeur de l'administration et des finances du CIRC, reste le point de contact pour tout ce qui concerne l'administration générale et les problèmes juridiques. Il participe toujours activement au réseau des Directeurs de l'administration et des finances de l'OMS ; il est également membre de l'Equipe Projet de haut niveau chargée de faire de l'OMS l'organisation la plus saine du monde. Il a participé aux réunions de l'Equipe pour la planification et la mise en place de l'Académie de l'OMS à Lyon.

56. La Directrice a été invitée pour la première fois à participer régulièrement aux réunions de l'OMS sur les maladies non transmissibles (MNT/WIN) et aux réunions du réseau mondial de l'OMS pour les MNT.

*c. Académie de l'OMS et Pôle de santé mondiale à Lyon*

57. La Déclaration d'intention de créer l'Académie de l'OMS à Lyon a été signée par le Président français Emmanuel Macron et le Directeur général de l'OMS le 11 mai 2019.

58. L'Académie a l'ambition de dispenser des formations aussi bien au personnel de l'OMS qu'aux professionnels de santé du monde entier. Le CIRC a contribué à la construction des projets de l'Académie selon plusieurs axes de travail et participera à ses activités dans son domaine de compétence. L'Académie de l'OMS, le CIRC et le Bureau de l'OMS à Lyon constituent les trois piliers du nouveau Pôle de santé mondiale qui sera implanté dans le bio-district de Gerland à Lyon.

## **2. Renforcement des partenariats**

Un certain nombre de partenariats de haut niveau représentatifs sont présentés ci-dessous :

59. Le CIRC a continué à chercher à développer des collaborations scientifiques avec les gouvernements, les agences nationales et diverses autres institutions.

60. Le bilan du CIRC en matière d'activation des collaborations internationales est impressionnant, comme en témoignent les articles publiés conjointement avec des collaborateurs internationaux et les collaborations à long terme dans les PRFI. Le CIRC a des collaborations dans 141 pays répartis sur six continents.

61. Le CIRC participe à 16 consortiums de recherche comprenant 542 organisations partenaires. Les chercheurs du CIRC sont les coordinateurs de 20 consortiums de collaboration comprenant un total de 978 institutions partenaires.

62. En 2019, le CIRC a participé pour la première fois aux réunions des comités régionaux de l'OMS (69<sup>ème</sup> Comité régional de l'OMS pour l'Europe à Copenhague et 66<sup>ème</sup> Comité régional de l'OMS pour la Méditerranée orientale à Téhéran). Ces exemples illustrent l'implication du CIRC dans l'établissement de partenariats et de réseaux pour la prévention du cancer au niveau régional et notamment au niveau européen.

63. La Directrice a été sélectionnée pour faire partie des 15 experts constituant le Comité de la Mission Cancer de la Commission européenne dans le cadre du projet Horizon Europe, le nouveau programme-cadre de l'Union européenne pour la recherche et l'innovation pour la période allant de 2021 à 2027, ce qui souligne l'importance du rôle du Centre dans la définition du programme mondial de recherche sur le cancer.

64. Autre exemple de partenariat scientifique stratégique établi par le CIRC, l'initiative Prévention du cancer en Europe, consortium d'organisations dédiées à la recherche sur la prévention en Europe, dont il assure la coordination avec succès.

65. Un vaste maillage de réseaux européens de lutte contre le cancer a été créé avec notamment l'Organisation des instituts européens du cancer (OECI), l'Organisation européenne pour la recherche et le traitement du cancer (EORTC), *Cancer Core Europe*, la *European AIDS Clinical Society* (EACS) et le consortium Prévention du cancer en Europe, dont le CIRC héberge le secrétariat scientifique.

66. Le CIRC a organisé plusieurs réunions avec des bailleurs de fonds institutionnels français (ANSES, INCa, ANR, INSERM) pour renforcer les collaborations et les partenariats avec des organismes français.

67. Le CIRC a accueilli une délégation de la *Danish Cancer Society* pour discuter des domaines d'intérêt commun et voir comment renforcer les collaborations et les partenariats.

68. Le Centre continue à construire un solide réseau mondial de collaborations avec des partenaires stratégiques. En 2019, il a signé neuf protocoles d'entente : avec le Centre Léon Bérard (CLB) en France, la *Danish Cancer Society* (DCS) au Danemark, le Centre allemand de recherche sur le cancer (DKFZ) en Allemagne, le Centre chinois de contrôle et de prévention des maladies (CCDC) en Chine, l'Université américaine de Beyrouth (AUB) au Liban, l'Académie internationale de cytologie (IAC) en Allemagne, la *Menzies School of Health Research* (MSHR) en Australie, le *College of American Pathologists* (CAP) aux Etats-Unis et l'Université Jiao Tong de Shanghai (SJTU) en Chine.

69. Le Centre a signé en outre quatre protocoles d'accord (MoA) au cours de l'année passée : avec l'Union internationale contre le cancer (UICC) en Suisse, l'Université de Copenhague (UCPH) au Danemark, le *St Luke's International Hospital* (SLIH) au Japon et le *National Cancer Center* de la République de Corée (KNCC).

### 3. Faits marquants en matière de collaboration stratégique

70. Le 16 mai 2019, le CIRC a eu le plaisir d'accueillir la Hongrie comme nouvel Etat participant.
71. Le CIRC a accueilli les réunions annuelles des deux plus grands consortiums mondiaux sur l'étiologie du cancer de l'enfant (I4C) et de la leucémie de l'enfant (CLIC), et a créé un nouveau site internet pour accueillir les documents de travail du consortium CLIC.
72. Le CIRC a accueilli 90 participants de 35 pays à un atelier consacré aux registres des cancers pédiatriques, organisé avec l'aide de l'Initiative mondiale de lutte contre le cancer de l'enfant de l'OMS. Cet atelier a permis d'associer les compétences en matière d'enregistrement des cancers, d'épidémiologie et de pratique clinique. Les résultats de l'atelier donneront lieu à l'élaboration, en collaboration avec l'OMS, de recommandations sur les stratégies à adopter.
73. Les chercheurs du CIRC ont participé au Sommet mondial des leaders contre le cancer qui s'est tenu en 2019 au Kazakhstan, aux côtés d'environ 350 personnalités influentes et leaders mondiaux impliqués dans la lutte contre le cancer et dans la santé publique, issus des gouvernements, d'autres agences des Nations Unies, d'universités, d'organisations à but non lucratif et du secteur privé. Ce sommet visait à favoriser les collaborations et à harmoniser les priorités stratégiques pour faire progresser la lutte contre le cancer sur le thème « Cancer et couverture sanitaire universelle ».
74. Le CIRC a réuni un Groupe consultatif chargé de faire des recommandations pour la mise à jour du Préambule des *IARC Handbooks* sur la prévention primaire et secondaire. Suite à cette réunion, le Préambule relatif à la prévention primaire et au dépistage a été révisé et diffusé au début de l'année, en remplacement des « Méthodes de travail ».
75. Le 25 novembre 2019, la Directrice du CIRC a assisté au 50<sup>ème</sup> anniversaire du Registre du cancer de Singapour, qui s'est tenu au ministère de la Santé de Singapour.
76. Une délégation de chercheurs du CIRC a participé à la Conférence internationale sur le cancer en Afrique organisée par l'Organisation africaine pour la recherche et la formation sur le cancer (AORTIC), à Maputo, au Mozambique, du 5 au 8 novembre 2019.
77. Le CIRC et le Centre Léon Bérard ont organisé conjointement, en octobre 2019, une conférence sur la prévention du cancer du sein, ce qui a été l'occasion d'accroître la visibilité du CIRC auprès du grand public de Lyon.
78. Le CIRC célèbre en septembre la Journée mondiale de la recherche sur le cancer, manifestation internationale annuelle qui vise à sensibiliser à l'importance de la recherche sur le cancer.
79. Le CIRC a été présenté à la « Communauté des sciences de la vie » de la Métropole de Lyon lors de la soirée Biotuesday de septembre.
80. Le CIRC a accueilli 100 chercheurs appartenant à des instituts internationaux partenaires pour la réunion annuelle du projet *Mutographs*, qui vise à comprendre les causes de cinq types de cancer différents à travers cinq continents grâce à l'étude des mutations génétiques.

81. Le CIRC, avec le soutien du Centre allemand de recherche sur le cancer (DKFZ), a annoncé la 6<sup>ème</sup> réunion sur les problèmes émergents dans la recherche sur les virus oncogènes, qui devrait se tenir en juin 2020.

82. Le CIRC a lancé le site internet Prévention du cancer en Europe.

83. Au cours de l'année 2019, le CIRC a continué à renforcer les mesures de protection et de sécurité des données, comme résumé ci-dessous :

- En tant que membre de l'OMS et de l'Organisation des Nations Unies, et conformément à la Convention sur les privilèges et immunités des institutions spécialisées de l'ONU, le CIRC n'est pas soumis aux lois et règlements de l'Union européenne (UE), y compris le Règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'UE.
- Le CIRC adhère aux principes de l'ONU quant à la protection des données personnelles et de la vie privée, principes adoptés en 2018 par le Comité de haut niveau des Nations Unies chargé des questions de gestion. Il reste néanmoins à la recherche d'une solution durable avec l'UE.
- Le CIRC possède une grande expérience dans le traitement des très grandes bases de données, et s'efforce continuellement d'améliorer leur protection et de renforcer les mesures de sécurité. Un Comité pour la sécurité des données a été créé et un Responsable de la sécurité des données a été nommé en 2018. En outre, une société de conseil engagée en 2019 a aidé à élaborer la politique de protection des données de l'OMS et du CIRC.
- Des discussions sont en cours entre le Secrétariat de l'ONU et le siège de l'UE à Bruxelles dans le but d'arriver à un accord-cadre qui pourrait inclure un amendement à la « clause contractuelle type » pour couvrir l'échange de données scientifiques.
- Les chercheurs européens ont demandé à la Commission européenne (DG JUST – Direction générale de la justice et des consommateurs) de trouver une solution viable leur permettant de continuer à mener des recherches (impliquant l'échange de données) avec les organisations internationales et des pays tiers.
- Enfin, le CIRC s'efforcera d'aider les Etats participants qui ne peuvent assurer correctement la sécurité des données, à les gérer plus éthiquement et à mieux les protéger, grâce à des formations et au renforcement de leurs compétences.
- Le Comité d'éthique du CIRC (IEC) a été chargé d'évaluer la protection des données dès la conception et par défaut, dans toutes les études du CIRC recueillant des données personnelles. A cette fin, l'IEC a révisé les clauses de protection des données de son modèle standardisé de consentement éclairé.

#### **4. Faits marquants en matière de mobilisation des ressources**

84. Conscient des restrictions qui pèsent sur les sources de financement actuelles du Centre, le Secrétariat a lancé une stratégie de mobilisation des ressources s'appliquant à quatre niveaux : i) augmenter les financements compétitifs, ii) élargir les collaborations avec les partenaires stratégiques pour un financement direct, iii) augmenter le nombre de pays adhérant au CIRC, et

iv) trouver de nouvelles possibilités de financement pour des projets phares. L'objectif est d'élargir et de diversifier la base des bailleurs de fonds, en particulier en ce qui concerne les contributions directes provenant de sources non traditionnelles, afin de permettre au CIRC de continuer à remplir sa mission, tout en garantissant son indépendance et l'absence de conflit d'intérêts grâce au respect du Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques de l'OMS (voir également le [Document GC/60/17](#)).

85. Sur la base de la stratégie de mobilisation des ressources et des plans d'action, le Secrétariat du CIRC a travaillé sur les projections financières pour la décennie 2020–2029 ([Document GC/62/19 Rév.1](#)), résumées ci-dessous :

- Le Centre devrait connaître une augmentation de son budget d'environ 25% au cours des dix prochaines années (par rapport au budget de base). Il lui faudra mobiliser 418 millions d'euros entre 2020 et 2029.
- Alors que les contributions statutaires représentent 66% ou deux tiers du total des recettes du budget de base, leur part devrait se réduire à 55% seulement pour le dernier exercice biennal de la période 2020–2029, d'après les objectifs et les projections.
- Les contributions statutaires et les appels à projets (les deux sources traditionnelles de revenus du CIRC) devraient augmenter à un rythme d'environ 10% par rapport au budget de base pour l'ensemble de la décennie.
- Les financements directs et les nouvelles sources de financement devraient connaître une augmentation significative. Ils devraient être multipliés par six, passant de 10 millions d'euros seulement sur l'ensemble de la décennie 2020–2029 pour le budget de base à plus de 60 millions d'euros selon les projections financières pour 2020–2029.
- La croissance des financements directs devrait s'appliquer aux projets concernant les PRFI, et par conséquent devenir admissibles à l'aide publique au développement (APD).
- Le volet « approche innovante pour la mobilisation des ressources » constitue une nouvelle catégorie qui comprend la campagne de levée de fonds pour le Nouveau Centre, de même que les programmes de collecte de fonds s'adressant aux particuliers et aux entreprises.

86. Les mesures suivantes ont été prises depuis le précédent Rapport de la Directrice pour accélérer la mobilisation des ressources.

- Un Responsable des engagements stratégiques et de la mobilisation de ressources a été recruté en septembre 2019 pour coordonner tous les efforts de mobilisation de ressources du Centre et organiser de façon cohérente les actions menées dans ce but et dans celui d'établir des partenariats, avec l'objectif ambitieux d'augmenter considérablement les ressources financières du CIRC.



- Dans le cadre des activités visant à accroître les financements provenant de sources extrabudgétaires, les sites de mobilisation des ressources et partenariats stratégiques sur l'intranet du CIRC ont été encore améliorés pour donner accès aux pages suivantes :
  - Pages *Funder Intelligence*, qui dressent le tableau des financements de la recherche sur le cancer dans le monde ;
  - Pages *Funding Opportunities*, qui fournissent une liste des possibilités de financement (plus de 100 bailleurs de fonds passés en revue en permanence et 251 possibilités de financement affichées en 2019) ;
  - Pages *Funder News*, qui présentent les informations sur les bailleurs de fonds ainsi que les tendances générales du financement et la mise en place de programmes importants, comme par exemple Horizon Europe ;
  - Pages *Due diligence register*, registre du CIRC dans lequel sont consignées les informations sur vérifications préalables nécessaires et l'évaluation des risques concernant tous les partenaires non étatiques avec lesquels le CIRC a des collaborations.
- Un bulletin d'information a été créé pour assurer un contact régulier avec les partenaires stratégiques (quatre numéros ont été distribués en 2019, à 746 abonnés).
- Le Centre s'est rapproché d'un large éventail de nouveaux bailleurs de fonds, dans le but d'établir des partenariats durables qui devraient permettre d'accroître les financements provenant de sources extérieures. La Fondation Terry Fox, par exemple, s'est engagée en 2019 à financer directement une bourse postdoctorale de deux ans pour un chercheur brésilien qui sera formé au CIRC. Des discussions sont en cours avec la Fondation St. Baldrick, la Fondation Mary Kay et l'organisation caritative *Children with Cancer UK*.
- Le 11 décembre 2019, le CIRC a organisé conjointement avec le Rotary Club de Lyon et la Fondation de France Centre-Est une conférence de sensibilisation sur le thème « Alimentation équilibrée et prévention du cancer ». L'événement a réuni au CIRC un groupe de 130 participants, parmi lesquels figuraient des partenaires stratégiques, des donateurs majeurs de la Fondation de France, des membres du Rotary club et des membres du corps diplomatique.
- La visibilité de la page du site internet du CIRC consacrée aux dons a été renforcée et cette page a fait l'objet d'une promotion lors d'une campagne intitulée « Le mardi des dons » [*Giving Tuesday*] (3 décembre 2019). Pour célébrer cette journée mondiale de la générosité, le CIRC a envoyé une lettre de remerciement personnalisée à ses plus généreux donateurs de l'année 2019 et publié une édition spéciale de son bulletin d'information pour lancer un appel aux dons visant à accroître l'impact de ses projets internationaux.
- Sur proposition du représentant de l'Allemagne au Conseil de Direction, et avec le soutien des autorités françaises, le CIRC a demandé à être inscrit officiellement sur la liste des organisations internationales pouvant bénéficier de l'aide publique au développement (APD) du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). L'inscription du Centre sur la liste des bénéficiaires

de l'APD a été approuvée quant à son principe en août 2019 et le processus de détermination du coefficient à appliquer est en cours.

87. Lors de la 61<sup>ème</sup> Session du Conseil de Direction de mai 2019, l'Espagne a proposé de créer une alliance des grands centres de lutte contre le cancer. Il a été décidé d'en discuter lors de l'une des téléconférences régulières entre les Présidents et Vice-Présidents du Conseil de Direction, du Conseil scientifique et la Directrice du CIRC. Considérant l'évaluation en cours et l'élaboration de la nouvelle Stratégie à moyen terme, il a été estimé que le moment n'était pas opportun et que les efforts devaient se concentrer sur l'examen des réseaux de collaboration plutôt que d'essayer de développer quelque chose de nouveau.

*a. Contributions volontaires au profit du CIRC (subventions et contrats)*

88. Les contributions volontaires au profit du CIRC proviennent principalement des appels à projets de recherche accordés par des organismes de financement nationaux et internationaux et, de plus en plus, de financements directs suite à des demandes. Le succès du CIRC dans l'obtention de financements soumis à une évaluation collégiale constitue un indicateur indépendant de la qualité globale des recherches qu'il mène.

89. Ces contributions représentent une part importante du financement global du Centre pour la mise en œuvre de ses programmes et de sa Stratégie à moyen terme. Ces revenus complètent le financement assuré par les contributions statutaires des Etats participants.

90. Le nombre de nouvelles demandes de subvention et de financement présentées en 2019 a atteint un total de 236 ([Tableau 8](#) de l'Annexe), ce qui confirme la tendance à une augmentation constante par rapport aux années précédentes. Cela témoigne de la mobilisation des chercheurs du Centre pour obtenir des fonds extrabudgétaires suffisants pour mener les recherches définies dans le cadre de la Stratégie à moyen terme.

91. En 2019, le CIRC a signé des contrats extrabudgétaires pour un montant total de 41,5 millions d'euros, dont 12,4 millions d'euros lui sont revenus. La plus grande part du montant total des contrats signés revient aux collaborateurs du Centre, preuve que sa participation aux projets de recherche peut s'avérer intéressante pour un vaste réseau d'institutions et d'organisations nationales.

92. Dans l'ensemble, le montant des contrats extrabudgétaires obtenus représente une belle performance, compte tenu de la compétitivité croissante pour l'obtention des financements pour la recherche et des restrictions rencontrées par le Centre en termes d'admissibilité aux sources de financement.

93. En 2019, les dépenses couvertes par les contributions volontaires ont augmenté de 7,5% par rapport à l'année précédente, pour atteindre 14,4 millions d'euros. Cela représente environ 39% de l'ensemble des dépenses relevant du budget ordinaire et des contributions volontaires. Cette proportion passe à 45% si l'on considère uniquement les dépenses du programme scientifique, comme le montre la [Figure 3](#) (Annexe).

*b. Mise en place du Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques*

94. Lors de sa 60<sup>ème</sup> Session en mai 2018, le Conseil de Direction avait examiné les « Recommandations du Groupe de travail du Conseil de Direction relatives à la mise en application du Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques » ([Document GC/60/17](#)) et avait pris note du « Guide spécifique du CIRC relatif aux collaborations avec les acteurs non étatiques » préparé par le Groupe de travail du Conseil de Direction. Dans la même résolution [GC/60/R17](#), le Conseil de Direction avait demandé au Secrétariat de lui rendre compte chaque année, dans le Rapport du Directeur, des collaborations du CIRC s'inscrivant dans le Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques et décrites dans le Guide.

95. L'OMS et le CIRC ont adopté une approche commune consistant à utiliser deux niveaux de diligence raisonnable et d'évaluation des risques, comme le prévoit le Cadre de collaboration, en faisant la distinction entre la procédure normale et la procédure simplifiée pour les collaborations à faible risque.

96. En octobre 2019, le CIRC a participé à un entretien au cours duquel il a fait part de ses observations sur l'évaluation initiale du Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques réalisée par le Bureau OMS de l'évaluation. Le résultat de cette évaluation a été présenté au Conseil exécutif de l'OMS en février 2020, lors de sa 146<sup>ème</sup> Session ([Document EB146/38 Add.2](#)).

97. En 2019, le CIRC a appliqué la procédure simplifiée pour 186 acteurs non étatiques à faible risque avec lesquels il engageait des collaborations, en effectuant la vérification diligente raisonnable et l'évaluation des risques en interne. Les risques que pouvaient faire courir ces entités à la réputation du CIRC ont été passés au crible, avec l'analyse de leur statut juridique, de leur gouvernance et de leurs sources de financement. Des informations complémentaires ont été recherchées dans divers rapports publics et sources médiatiques. Le registre OMS des acteurs non étatiques a également été consulté.

98. Conformément à la procédure, les cas complexes et ceux qui peuvent présenter un risque plus élevé sont transmis au siège de l'OMS pour une évaluation normale. Il convient alors de se procurer les documents officiels (statuts, rapports de gouvernance et financiers) auprès des acteurs non étatiques à but lucratif concernés. En 2019, 29 dossiers de collaborations complexes ou présentant un risque potentiellement élevé ont été envoyés à l'équipe de l'OMS chargée de la vérification diligente et des acteurs non étatiques (anciennement équipe chargée des partenariats et acteurs non étatiques de l'OMS) pour qu'elle les examine et formule des recommandations.

99. Le Groupe Mobilisation et administration des ressources (RMO) a effectué une vérification préliminaire diligente et une évaluation des risques pour 167 acteurs non étatiques, donateurs potentiels ou partenaires dans des projets bénéficiant de financements (appels à projets et financements directs).

100. Le Directeur de l'administration et des finances (DAF) a réalisé, avec le soutien de la Responsable bioéthique et conformité du CIRC, une auto-évaluation ou une vérification diligente préliminaire et une évaluation des risques liés à d'autres types de collaborations avec des acteurs non étatiques (collaboration technique, participation, échange de données factuelles et actions de sensibilisation). En 2019, la procédure simplifiée a été appliquée à 19 acteurs non étatiques

impliqués dans d'autres types de collaborations présentant un risque faible. Aucun autre type de collaboration n'a été jugé comme complexe ou présentant un risque potentiel plus élevé en 2019.

101. L'identification de facteurs de risque ne signifie pas automatiquement que la collaboration doit être évitée. La détermination de l'existence d'un conflit d'intérêts potentiel doit tenir compte des spécificités du projet en question. Les risques sont mis en balance avec les bénéfices attendus pour le CIRC, en tenant compte de la prévisibilité du risque.

102. Le CIRC tient son propre registre de diligence raisonnable et d'évaluation des risques dans lequel sont consignés les profils de tous les acteurs non étatiques avec lesquels il a travaillé depuis janvier 2017 (plus de 660 profils avaient été téléchargés, sur demande, fin 2019) et sont conservés les formulaires de divulgation de liens avec l'industrie du tabac ou le commerce des armes dûment signés.

103. En résumé, il convient de considérer le Cadre de collaboration avec les acteurs non étatiques comme une opportunité de collaborer avec des acteurs non étatiques, y compris avec le secteur privé, plutôt que comme un ensemble de règles restrictives. Le Cadre de collaboration devrait permettre d'accroître la transparence des acteurs non étatiques et de les responsabiliser, d'ouvrir l'accès aux informations sur les donateurs, experts et partenaires potentiels, et de renforcer le rôle de surveillance des Etats Membres de l'OMS et des Etats participants du CIRC.

## Management

### 1. Nouvelles activités, nouvelles améliorations et résultats obtenus

104. Les fonctions de direction et de soutien sont assurées respectivement par le Bureau de la Directrice et la Section Soutien à la recherche (SSR). Fermement attaché au principe d'amélioration continue de la qualité, le CIRC a encore renforcé et rationalisé ses procédures administratives et de gestion en s'attachant à en augmenter l'efficacité, dans la mesure où leur rôle est de l'aider à remplir sa mission scientifique. Les améliorations sont le fruit d'un dialogue permanent entre les chercheurs et le personnel de soutien, ce qui permet d'identifier les problèmes et de rechercher les solutions les meilleures et les plus économiques.

105. Parmi les améliorations significatives, citons la mise en place du projet de transformation numérique du CIRC, le renforcement des mesures de sécurité des données, la rationalisation des achats et le soutien logistique aux projets scientifiques dans les PRFI, ainsi que l'accroissement de l'attention portée à la santé et au bien-être du personnel.

106. Le CIRC a profondément modifié sa façon d'évaluer sa gestion. Un tableau de bord a été mis au point et testé pour suivre les progrès accomplis, identifier les problèmes à un stade précoce et prendre en temps utile les décisions permettant d'améliorer les performances. La direction veut ainsi s'assurer que le Centre est bien géré, qu'il dispose de ressources suffisantes et qu'il est guidé par les résultats.

107. L'absence de réserves de la part du Commissaire aux Comptes sur les états financiers du CIRC pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 et leur conformité totale avec les normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS) confirment le maintien du bon fonctionnement des procédures et contrôles financiers du Centre.

108. Il est indispensable de communiquer efficacement sur toutes ces mutations pour pouvoir les mettre en œuvre avec succès. C'est ce qui se fait par le biais de réunions internes *ad hoc* et de comptes rendus réguliers au Comité directeur (*Senior Leadership Team*) et, plus largement, à l'ensemble du personnel du Centre grâce au bulletin d'information mensuel de la Directrice. La Section SSR réalise une enquête annuelle sur les services de soutien à la recherche afin de recueillir les réactions, commentaires et suggestions dans le but d'améliorer les services proposés. L'analyse des résultats de ces enquêtes et les actions envisagées sont publiées sur l'intranet du CIRC.

#### *a. Évaluation des activités du CIRC par un Groupe consultatif ad hoc*

109. En mai 2018, le Conseil de Direction avait demandé d'inclure une évaluation des activités du CIRC dans la préparation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 (voir la [Résolution GC/60/R11](#)).

110. En mai 2019, le Conseil de Direction a créé un Groupe consultatif *ad hoc* (voir le Document [GC/61/8](#) et la Résolution [GC/61/R7](#)) pour mener à bien l'évaluation mentionnée ci-dessus.

111. Le Groupe consultatif, composé de membres du Conseil scientifique et du Conseil de Direction, et de membres du personnel du CIRC et de l'OMS, a émis dix recommandations

détaillées dans le Rapport d'évaluation mis à la disposition des membres du Conseil scientifique et du Conseil de Direction.

112. Le Conseil scientifique a examiné le Rapport d'évaluation et a globalement approuvé les recommandations y figurant (voir le [Document GC/62/9](#)).

113. Pour donner suite à ces recommandations, le CIRC élabore actuellement un plan d'action détaillé qui sera ajusté à la lumière des commentaires et des réactions du dernier Conseil scientifique (SC/56) et de la session 2020 du Conseil de Direction (GC/62).

*b. Elaboration de la Stratégie à moyen terme du CIRC 2021–2025*

114. Conformément à la [Résolution GC/61/R7](#), le Secrétariat a commencé en septembre 2019 les travaux préparatoires à l'élaboration de la prochaine Stratégie à moyen terme 2021–2025. Il a examiné les documents de référence pertinents, lancé de vastes consultations internes avec le personnel du CIRC en créant un large groupe de travail, et mené des discussions au sein du Comité directeur et des consultations avec les cadres supérieurs de l'OMS. Le Secrétariat a commencé fin 2019 à élaborer une enquête pour consulter largement les parties intéressées extérieures au CIRC, notamment les spécialistes du cancer, les groupes professionnels et les sociétés, le personnel de l'OMS et autres acteurs, sur le positionnement du CIRC et ses futures priorités. L'enquête auprès des parties intéressées extérieures a été menée tout au long du mois de février 2020.

115. L'orientation stratégique donnée par la Directrice du CIRC, les recommandations du Groupe *ad hoc* et les informations recueillies auprès des parties intéressées lors des consultations ont permis de dégager plusieurs domaines thématiques dans lesquels le CIRC est bien placé et pourrait avoir un impact significatif sur l'incidence mondiale du cancer. Ces domaines thématiques pourraient, lors de l'élaboration de la Stratégie à moyen terme, constituer un point de départ pour déterminer les nouvelles priorités sur lesquelles le CIRC devra s'aligner et renforcer ses activités, ses ressources et ses collaborations tout au long de la période 2021–2025.

*c. Qualité de vie au travail et Charte des valeurs de l'OMS et du CIRC*

116. Le plan pour la qualité de vie au travail (QWL pour *Quality of work Life*) a été lancé en étroite collaboration avec les différents acteurs du CIRC (Groupe de travail sur le respect en milieu de travail, Association du Personnel, Association des chercheurs en début de carrière, bénévoles, etc.) et avec les partenaires extérieurs (OMS, spécialiste extérieur des risques psychosociaux). Ce plan vise à harmoniser diverses initiatives de façon à assurer et promouvoir la qualité de vie professionnelle au CIRC autour de quatre grands axes d'action étroitement liés : i) établir des conditions de travail respectueuses et harmonieuses et éviter l'escalade des conflits ; ii) offrir au personnel des perspectives d'évolution et d'épanouissement professionnels ; iii) promouvoir le bien-être et un équilibre harmonieux entre vie professionnelle et vie privée ; et iv) aider les responsables à gérer les équipes et les performances.

117. Dans le cadre du premier objectif du plan pour la qualité de vie au travail et du fait de ses étroites relations avec l'OMS dont il fait partie, le CIRC a adopté les cinq points de la Charte des valeurs de l'OMS, lesquels sont conformes à ses valeurs fondamentales, à savoir l'indépendance, l'intégrité, l'honnêteté, la courtoisie et la générosité. Des activités menées spécialement dans le

cadre de l'initiative pour le respect sur le lieu de travail ont permis de discuter de la manière d'appliquer et de vivre la Charte des valeurs de l'OMS et du CIRC.

## **2. Personnel du CIRC**

118. Au 31 mars 2020, 366 personnes participaient aux activités du Centre : 240 membres du personnel et 126 chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs (ECVS). A titre de comparaison, les effectifs du CIRC étaient de 345 en 2017, 355 en 2018 et 358 en 2019.

119. Les chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs comprennent 23 stagiaires et étudiants en master, 28 doctorants, 51 chercheurs postdoctoraux (dont sept sont des boursiers inscrits sur le budget ordinaire du Groupe Education et Formation (ETR) et sept sont d'anciens boursiers dont la bourse a été prolongée grâce au budget extérieur du Groupe), 11 chercheurs extérieurs et 14 chercheurs extérieurs seniors, l'un de ces derniers bénéficiant d'une allocation pour chercheur extérieur senior.

120. Sur les 232 membres du personnel ayant un contrat à durée déterminée (le même nombre qu'en 2019), 103 (50 hommes, 53 femmes), soit 44,40%, sont des chercheurs de niveau professionnel, soit six de moins qu'en 2019, et 129 (35 hommes et 94 femmes), soit 55,60%, sont des agents des services généraux, soit six de plus qu'en 2019. Le personnel du CIRC compte en outre huit membres temporaires, soit un de moins que précédemment. Sur les 103 membres du personnel de niveau professionnel, 13 (nombre inchangé) font partie des services de soutien. En 2019, 232 employés avaient un contrat à durée déterminée, 109 (45%) chercheurs professionnels (51 hommes, 58 femmes) et 123 (55%) employés des services généraux (26 hommes, 97 femmes), auxquels venaient s'ajouter neuf membres temporaires.

121. Le nombre de postes inscrits au budget ordinaire a diminué, avec un total de 154,2 postes inscrits pour 2020–2021, financés par les contributions des Etats participants, contre 158,2 postes en 2018–2019.

122. Comme mentionné ci-dessus, le Centre compte un peu plus de femmes que d'hommes dans les postes de niveau professionnel (51,45% au 31 mars 2020). Au niveau des chercheurs professionnels de grade supérieur (P4 et P5 et plus), la proportion est nettement plus faible (42% de femmes de niveau P4, et 17% de niveau P5 ou supérieur).

123. Au total, le personnel du CIRC provient de 41 pays différents de par le monde. Parmi le personnel sous contrat à durée déterminée, 94,82% sont originaires des Etats participants (220 sur 232).

124. La période écoulée depuis la dernière session du Conseil de Direction a été marquée par le départ à la retraite d'un certain nombre de membres du personnel de haut niveau ainsi que par la démission de plusieurs employés. Cela a entraîné des changements temporaires à la tête d'un certain nombre de Groupes et de Sections scientifiques (voir l'organigramme actuel à l'adresse suivante : [https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2020/04/ORGAN\\_2020-04-01.pdf](https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2020/04/ORGAN_2020-04-01.pdf))

**Départs de membres du personnel de haut niveau depuis la dernière session du Conseil de Direction :**

Dr Nicolas Gaudin, Traducteur/Chef du Groupe Communication (DIR/COM)

Dr Rolando Herrero, Chercheur, Chef de la Section Détection précoce et prévention (EDP)

**Embauche de membres du personnel sous contrat à durée déterminée :**

Mme Julie Buguet, Assistante, Ressources humaines (SSR/HRO)

M. Clément Chauvet, Responsable des engagements stratégiques et de la mobilisation de ressources (DIR)

M. David Kavanagh, Responsable des ressources humaines (SSR/HRO)

Mme Jennifer Nicholson, Secrétaire (ESC/IMO)

Dr Sandra Perdomo, Chercheuse (GEN/GEP)

Mme Juliette Prazak, Secrétaire (GEN/GEP)

Mme Morena Sarzo, Assistante, Techniques de l'information (DIR/COM)

**Démission des membres du personnel suivants :**

Mme Dina D'Amico, Responsable des ressources humaines (SSR/HRO)

M. Geoffroy Durand, Assistant de recherche (GEN/GCS)

Dr Chantal Ferracin, Médecin du personnel (SSR/HRO)

Dr Jennifer Girschik, Chercheuse (ESC/IMO)

Mme Fiona Gould, Assistante, Techniques de l'information (DIR/COM)

Mme Leila Hajric, Secrétaire (GEN/GEP)

Dr Olaf Kelm, Responsable de mobilisation et d'administration des ressources (DIR/RMO)

Dr Ghislaine Scelo, Chercheuse (GEN/GEP)

Mme Lucy Shedden, Secrétaire (ESC/IMO)

M. Maxime Vallée, Assistant de recherche senior (GEN/GEP)

**Mutations internes :**

Mme Nadia Akel, Assistante de direction, de NME/NEP à DIR

Mme Maud Bessenay, Assistante, de SSR/HRO à SSR/BFO/RMO

Dr Véronique Chajès, Administratrice de programme, de NME/NEP à DIR

Mme Philippine Gason, actuellement Assistante de projet, INF/ICE

Dr Filip Meheus, Economiste de la santé, de EDP/PRI à CSU

Mme Sally Moldan, Secrétaire, de DIR/LSB à NME/NEP

Mme Andreea Spanu, Secrétaire (Service central), de SSR/HRO/CSS à GEN/GEP

Dr Salvatore Vaccarella, Chercheur, de INF/ICE à CSU

Dr Patricia Villain, Chercheuse, de EDP/PRI à EDP/SCR

Mme Charlotte Volatier, Secrétaire, de GEN/GEP à DIR/LSB



125. Le Groupe consultatif sur la promotion de l'égalité et de la diversité du CIRC (EDAG) (anciennement Groupe consultatif sur les femmes et la science) travaille à améliorer l'égalité et la diversité au CIRC, en s'attachant à ce que :

- tout le personnel du CIRC soit traité équitablement ;
- tout le personnel du CIRC puisse s'épanouir professionnellement ;
- le CIRC développe une culture inclusive ;
- tous aient un accès égal à la formation et à l'avancement professionnel ;
- les politiques, procédures et processus du CIRC et de l'OMS n'entraînent pas de discrimination ;
- le personnel ait les moyens de reconnaître et de combattre les inégalités et les discriminations dans son milieu de travail.

126. L'accent mis sur l'égalité et la diversité au CIRC sera développé dans le contexte d'autres initiatives :

- Développement et promotion du respect en milieu de travail ;
- Contacts avec des experts extérieurs pour la prévention et la résolution des conflits entre membres du personnel par le biais des bonnes pratiques en milieu de travail ;
- Rôle du Bureau du médiateur de l'OMS et soutien apporté au CIRC.

127. En ce qui concerne la mise en œuvre du Cadre de formation et de perfectionnement, le taux de participation global aux différents types d'activités de formation formelles et informelles, en face à face et en ligne, n'a cessé d'augmenter depuis 2016, avec la participation de 94% du personnel en 2019. Bien que le nombre de sessions informelles en face à face ait diminué, la participation aux formations en ligne a augmenté en 2019 par rapport à 2018. Soixante-dix-sept participants ont suivi 102 cours en ligne dans divers domaines de compétence fondamentaux, dans le domaine de la gestion et dans des domaines de compétences professionnelles spécifiques. Au total, 40 sessions de formation interne en face à face ont été organisées conjointement par les Services des ressources humaines (HRO) et le Groupe ETR en 2019, et suivies par 389 participants (voir le [Tableau 7](#) de l'Annexe).

128. En 2019, deux formations obligatoires en ligne ont été lancées via *llearn* (la plateforme d'apprentissage en ligne de l'OMS) dans le but de sensibiliser le personnel à la sécurité dans le domaine de la cybernétique, des voyages et du travail. Fin 2019, plus de 88% du personnel avait suivi ces deux formations obligatoires.

129. Il est prévu de revoir le Programme de reconnaissance du mérite du CIRC au cours de l'année 2020, en y intégrant la Charte des valeurs de l'OMS et du CIRC. Des efforts seront consacrés à la poursuite de la mise en œuvre et du suivi du plan pilote de formation aux fonctions de supervision, de gestion et d'encadrement, lancé en avril 2018.

### 3. Point sur le Nouveau Centre

130. Tout au long de l'année 2019 ont eu lieu des discussions et des négociations qui ont abouti à la validation des études de conception détaillées du futur bâtiment. L'équipe de projet du Nouveau Centre du CIRC, qui inclut plus de 20 membres du personnel, s'est profondément investie dans toutes les discussions et dans la validation du projet, pour s'assurer que la conception finale sera conforme aux exigences du CIRC. Grâce aux efforts de la Métropole de Lyon, porteuse du projet, la conception finale a été approuvée fin octobre 2019, et la phase de travaux de construction a été lancée dans la foulée. L'ouverture du Nouveau Centre est prévue pour l'été 2022.

131. Les activités de mobilisation des ressources menées en parallèle se sont focalisées elles aussi sur le projet de Nouveau Centre, car les équipements du nouveau bâtiment n'ont toujours pas de financement. La stratégie de mobilisation des ressources, qui a été actualisée, fait état de quatre grandes sources de financement possibles pour le Nouveau Centre : entreprises du secteur privé offrant des contributions en nature, particuliers disposant d'une grande fortune, donateurs locaux et Etats participants (comme ce fut le cas lors de l'ouverture de la Tour). Pour soutenir les efforts de mobilisation des ressources, le Secrétariat du CIRC a préparé un argumentaire d'investissement (*investment case*) contenant un volet spécifique portant sur le Nouveau Centre. Ce document sera à la disposition de toute personne ou entité susceptible d'aider le CIRC à aménager son nouveau bâtiment (voir le [Document GC/62/8](#)).

**ANNEXE**

**Tableau 1. Publications et articles**

Année	Articles validés par un comité de lecture	Lettres au rédacteur en chef ou commentaires	Articles de synthèse sur sollicitation	Editoriaux, nouvelles brèves, autres	Total
2011	242 (71%)	18	48	33	341
2012	249 (76%)	15	29	33	326
2013	287 (84%)	6	35	13	341
2014	299 (84%)	12	30	16	357
2015	300 (88%)	11	17	14	342
2016	290 (85%)	9	28	14	341
2017	291 (83%)	12	25	24	352
2018	284 (81%)	11	37	19	351
<b>2019</b>	<b>292 (79%)</b>	<b>15</b>	<b>43</b>	<b>21</b>	<b>371</b>

**Tableau 2. Publications du CIRC figurant dans les revues faisant partie des 20% les plus prestigieuses dans leur catégorie thématique en 2019 (seules figurent les cinq premières catégories thématiques pour les articles publiés par le CIRC en 2019)**

Catégories de <i>Web of Science</i>	Nombre de revues dans la catégorie	Nombre de publications du CIRC dans la catégorie (total de 368)	Nombre de publications du CIRC dans les revues faisant partie des 20% les plus prestigieuses	% dans les revues faisant partie des 20% les plus prestigieuses
ONCOLOGIE	229	133	54	41%
SANTE PUBLIQUE ET ENVIRONNEMENTALE ET SANTE AU TRAVAIL	186	93	57	61%
NUTRITION ET DIETETIQUE	86	30	18	60%
MEDECINE GENERALE ET MEDECINE INTERNE	159	24	17	71%
SCIENCES PLURIDISCIPLINAIRES	69	19	8	42%

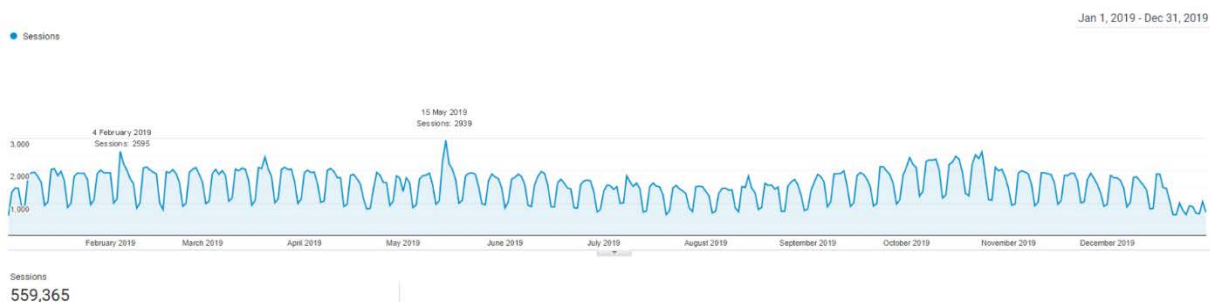
**Tableau 3. Nombre de visiteurs des sites internet du CIRC en 2019 (les chiffres de 2018 figurent entre parenthèses)**

Site internet	Nombre total de visiteurs	Nombre moyen de visiteurs/jour	Nombre total de visites	Nombre moyen de visites/jour
<a href="http://www.iarc.fr">www.iarc.fr</a>	417 308 (384 046)	1143 (1052)	559 365 (522 823)	1533 (1432)
Publications du CIRC	223 117 (181 391)	497 (497)	285 794 (242 342)	783 (664)
Monographies	272 999 (284 295)	748 (779)	422 012 (425 753)	1156 (1166)
Observatoire mondial du cancer	345 379 (174 092)	946 (787)	627 367 (489 238)	1705 (1340)

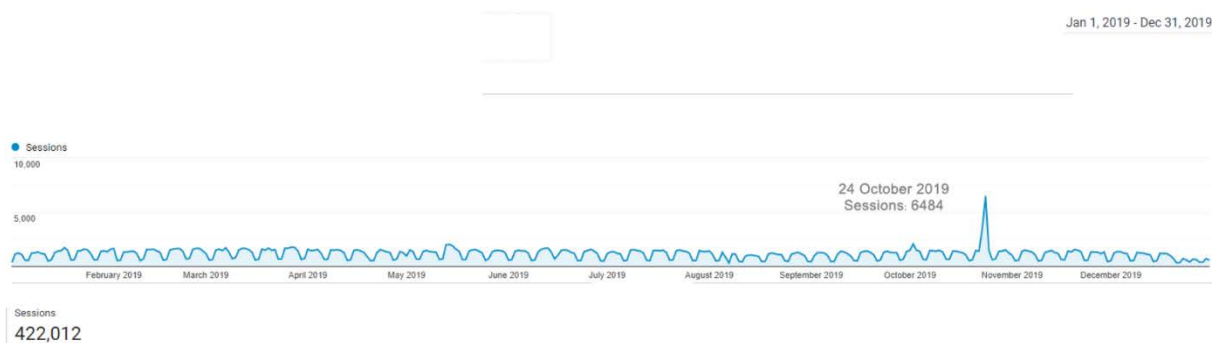
*Visiteur : Utilisateur qui se connecte sur un site donné. La première connexion d'un utilisateur individuel au cours d'une période donnée est enregistrée à la fois comme nouvelle visite et comme nouveau visiteur. Toute nouvelle connexion du même utilisateur durant la période sélectionnée est comptée comme nouvelle visite, mais pas comme nouveau visiteur.*

*Visite : Nombre de fois qu'un visiteur se connecte sur le site (nombre de sessions individuelles initiées par l'ensemble des visiteurs). Si un utilisateur est inactif sur le site pour pendant au moins 30 minutes, toute activité ultérieure sera considérée comme une nouvelle session.*

**Figure 1. Nombre de visiteurs du site internet du CIRC en 2019**



**Figure 2. Nombre de visiteurs des Monographies du CIRC en 2019**



**Tableau 4. Documents les plus fréquemment téléchargés à partir des sites internet des Publications du CIRC (classés par ordre de fréquence en 2019)**

<b>Produit</b>	<b>2019</b>
Publication technique n°45 : Colposcopie et traitement des lésions précancéreuses du col de l'utérus	47 448
Publication scientifique n°163 : Epidémiologie moléculaire : Principes et pratiques	46 080
Volume 108 des Monographies : Cancérogénicité de certains médicaments et plantes médicinales	21 329
Supplément 7 des Monographies : Evaluations globales de la cancérogénicité : actualisation des Volumes 1 à 42 des Monographies du CIRC	20 132
Rapport sur le cancer dans le monde 2003 ( <i>World Cancer Report</i> )	18 820
Volume 118 des Monographies : Soudage, trioxyde de molybdène et oxyde d'indium-étain	18 636
Publication scientifique n°95 : Enregistrement du cancer : Principes et méthodes	18 628
Rapports des Groupes de travail, Volume 10 : Bilan énergétique et obésité	18 410
Volume 71 des Monographies : Réévaluation de certains produits chimiques organiques, de l'hydrazine et du peroxyde d'hydrogène (partie 1, partie 2, partie 3)	18 186
Volume 88 des Monographies : Formaldéhyde, 2-butoxyéthanol et 1- <i>tert</i> -Butoxypropan-2-ol	16 938
Volume 82 des Monographies : Certains médicaments traditionnels à base de plantes, certaines mycotoxines, naphthalène et styrène	16 000
Volume 8 des <i>Handbooks</i> du CIRC sur la prévention du cancer : Fruits et légumes	15 170

COMMUNIQUE DE PRESSE n° 264 daté du 4 février 2019, Journée mondiale du cancer 2019

CIRC : « La vaccination contre le VPH est sûre, efficace et essentielle pour éliminer le cancer du col de l'utérus »

[https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/02/pr264\\_E.pdf](https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/02/pr264_E.pdf)

COMMUNIQUE DE PRESSE N° 270 daté du 15 mai 2019

Le CIRC lance une nouvelle plateforme présentant ses activités de recherche et ses partenariats à travers le monde

[https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/05/pr270\\_E.pdf](https://www.iarc.fr/wp-content/uploads/2019/05/pr270_E.pdf)

**Tableau 5. Education et formation – Bourses du CIRC**

Année	Nombre de bourses du CIRC attribuées <sup>a</sup>	Nombre de boursiers originaires de pays à revenu faible ou intermédiaire
2014	21 (13 + 8)	12
2015	22 (10 + 12)	13
2016	17 (7 + 10)	10
2017	14 (7 + 7)	12
2018	7 (0 + 7)	6
2019*	7 (7 + 0)	7

<sup>a</sup> Bourses postdoctorales (nouvelles bourses + bourses renouvelées pour une seconde année), incluant les bourses CIRC-Australie et CIRC-Irlande entre 2013 et 2015

\* En 2019, seuls les candidats des PRFI ont été admissibles.

**Tableau 6. Education et formation – Cours du CIRC**

Année	Nombre de cours organisés	Nombre de pays différents	Nombre de cours dans les PRFI	Nombre de participants
2013	15	7	8	566
2014	17	14	12	576
2015	24	14	11	647
2016*	36	23	19	1410
2017	32	16	15	1324
2018	26	14	11	763
2019	28	18	15	1083

\* Les chiffres de 2016 diffèrent légèrement de ceux présentés dans le Rapport du Directeur présenté initialement au Conseil de Direction (document GC/59/2), du fait de la réception de données supplémentaires après sa finalisation.

**Tableau 7. Cours spécialisés et de perfectionnement organisés en 2019**

Intitulé du cours	Lieu	Nombre de participants	Collaborations extérieures
<b>Surveillance du cancer</b>			
Université d'été du CIRC/ <i>National Cancer Center</i> de la République de Corée sur l'enregistrement du cancer : Principes fondamentaux	Corée	22	<i>National Cancer Center</i> , République de Corée, GICR, Groupe ETR
Cours fondamental CIRC/OMS EMRO sur l'enregistrement du cancer	Egypte	19	Bureau régional de l'OMS pour la Méditerranée orientale (EMRO)
Cours de perfectionnement CIRC/OMS EURO sur l'enregistrement du cancer	République de Moldova	24	Bureau régional de l'OMS pour l'Europe (EURO), GICR
Cours fondamental international pour les registres du cancer	République dominicaine	18	Organisation panaméricaine de la santé (PAHO)-République dominicaine, <i>Universidad autónoma de Santo Domingo</i> , INCART (Ministère de la Santé de la République dominicaine), GICR
Cours sur les principes et méthodes d'enregistrement du cancer	Slovénie	50	CIRC, Registre du cancer de la République de Slovénie, GICR
Visite du site et formation sur l'enregistrement du cancer et CanReg	Pérou	6	GICR, <i>Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN)</i>
Visite du site et formation sur l'enregistrement du cancer et CanReg	Paraguay	6	Ministère de la Santé du Paraguay, GICR
Atelier sur l'outil de collecte de données ESMO EMOO relatives au cancer du poumon	Thaïlande	16	<i>Cihang Mai Cancer Registry</i> , <i>Singapore Cancer Registry</i> , ESMO, GICR
Atelier sur l'enregistrement des cancers pédiatriques : difficultés et perspectives	France	90	Union internationale contre le cancer (UICC)

Intitulé du cours	Lieu	Nombre de participants	Collaborations extérieures
<b>Prévention et détection précoce du cancer</b>			
Atelier BELMED : Prévention et dépistage du cancer du col de l'utérus en République du Bélarus	Bélarus	27	
Atelier BELMED pour les radiologues : Principes de la mammographie de dépistage	Bélarus	20	<i>Breast Screening Training Center, St. George's University Hospitals, Royaume-Uni</i>
Atelier BELMED : Equipe pluridisciplinaire	Bélarus	45	<i>Oxford University, University Hospitals of Derby and Burton, Addenbrookes Hospital, Cambridge, Nottingham University (Royaume-Uni)</i>
<i>Formation CICAMS-CIRC : Planification et mise en œuvre des programmes de lutte contre le cancer - 3<sup>ème</sup> édition pour les pays de l'ASEAN et la Chine</i>	<i>Chine</i>	<i>40 (dont 3 observateurs)</i>	<i>Cancer Foundation of China, Cancer Institute of the Chinese Academy of Medical Sciences (CICAMS)</i>
<i>Colposcopie et traitement des lésions précancéreuses</i>	<i>Inde</i>	<i>25</i>	<i>Chittaranjan National Cancer institute, Kolkata, Inde</i>
<i>Formation au diagnostic et à la prise en charge du cancer du sein (en français)</i>	<i>Maroc</i>	<i>9</i>	<i>Institut National d'Oncologie, Rabat, Maroc ; Fondation Lalla Salma, Prévention et traitement des cancers, Maroc.</i>
<i>Conseil en génétique pour les instituts PRECAMA et au-delà (8 webinaires)</i>	<i>Webinaire</i>	<i>113 (19+13+14+6 +17+15+15+ 14)</i>	<i>Hospital Sirio-Libanês, São Paulo, Brésil</i>
Formation pratique à la colposcopie et à la prise en charge des lésions précancéreuses du col de l'utérus	Inde	8	<i>GBH American Hospital et GBH Memorial Cancer Hospital, Udaipur, Rajasthan, Inde</i>



Intitulé du cours	Lieu	Nombre de participants	Collaborations extérieures
Atelier CIRC/OMS-EURO sur la mise en œuvre des programmes de dépistage	France	46	Bureau régional de l'OMS pour l'Europe (OMS EURO)
Atelier CIRC/OMS-EURO sur la recherche en matière de mise en œuvre dans le cadre de l'élimination du cancer du col de l'utérus	Russie	70	OMS EURO ; <i>N.N. Petrov National Medical Research Center of Oncology</i> , Université d'Etat de Saint Petersburg, Fédération de Russie ; <i>Karolinska Institutet</i> , Suède
<i>Formation en ligne FIPCC -CIRC sur la colposcopie et la prévention du cancer du col de l'utérus – Examen clinique objectif structuré (OSCE) (en russe et en anglais)</i>	<i>eLearning France</i>	25	Fédération internationale de pathologie cervicale et de colposcopie (IFCPC)
<i>Formation en ligne FIPCC-CIRC sur la colposcopie et la prévention du cancer du col de l'utérus - Examen clinique objectif structuré (OSCE) (en espagnol)</i>	<i>eLearning Colombie</i>	8	Fédération internationale de pathologie cervicale et de colposcopie (IFCPC)
Projet ESTAMPA - Formation pour les colposcopistes et les pathologistes	Costa Rica	80	
Projet Care4Afrique - IVA et thermo-coagulation (en français)	Bénin	27	Gouvernement de la République du Bénin ; Fondation Lalla Salma, Rabat, Maroc ; Fondation Claudine Talon
<i>Cours de formation pour les formateurs sur la prévention, la détection précoce et la prise en charge du cancer du col de l'utérus (participants du Maroc, du Burkina Faso, du Tchad, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal) (en français)</i>	<i>Inde</i>	13	Projet de lutte contre le cancer en milieu rural du <i>Tata Memorial Centre</i> ; <i>Nargis Dutt Memorial Cancer Hospital</i> (NDMCH), Barshi, Maharashtra, Inde ; Fondation Lalla Salma, Rabat, Maroc

Intitulé du cours	Lieu	Nombre de participants	Collaborations extérieures
<b>Infrastructure et méthodes de recherche sur le cancer</b>			
Cours international francophone d'épidémiologie du cancer (en français)	Maroc	20	Institut de Recherche du Cancer, Fez ; Fondation Lalla Salma, Maroc
Application de la métabolomique en santé humaine	Afrique du Sud	130	<i>African Centre for Gene Technologies (ACGT)</i>
Application de la métabolomique en santé humaine (formation pratique)	Afrique du Sud	35	<i>African Centre for Gene Technologies (ACGT)</i>
Formation pratique EMBO – Métabolomique et bioinformatique en santé humaine	France	32	EMBO

**Tableau 8. Financements extrabudgétaires**

Année	Nombre de demandes soumises	Nombre de contrats signés	Montant total des contrats signés <sup>a</sup> (en euros)	Montant attribué au CIRC (en euros)	Montant des dépenses financées par les contributions volontaires <sup>b</sup> (en euros)
2015	174	76	26 287 966	16 717 320	10 548 429
2016	183	65	28 309 483	10 244 705	11 413 516
2017	193	65	38 931 975	11 855 145	11 357 348
2018	204	68	20 987 750	9 183 834	13 362 692
2019	236	81	41 488 350	12 408 032	14 365 018

<sup>a</sup> Les chiffres présentent le montant total de l'ensemble des subventions obtenues, indépendamment du fait que le CIRC soit ou non le coordinateur des études.

<sup>b</sup> Dépenses financées imputées aux contributions volontaires telles qu'elles figurent dans le Rapport financier et les Etats financiers du CIRC, qui incluent les montants reversés aux partenaires pour les projets coordonnés par le CIRC.

**Figure 3. Pourcentages des dépenses imputées au budget ordinaire et aux contributions volontaires**

