

Lundi 11 et mardi 12 mai 2020

Par téléconférence (en raison de la pandémie à coronavirus et des restrictions de circulation)

**RAPPORT D'ÉVALUATION DU GROUPE CONSULTATIF
PORTANT SUR L'ÉVALUATION DES ACTIVITÉS DU CIRC
PAR RAPPORT À SON MANDAT,
POINT SUR LA STRATÉGIE À MOYEN TERME 2021–2025 DU CIRC
ET NOMINATION DES MEMBRES DU CONSEIL DE DIRECTION
DEVANT PARTICIPER AU GROUPE DE TRAVAIL CONJOINT CONSEIL DE
DIRECTION/CONSEIL SCIENTIFIQUE SUR LA STRATÉGIE À MOYEN TERME**

Rapport du Groupe consultatif *ad hoc* portant sur l'évaluation des activités du CIRC

1. En mai 2018, le Conseil de Direction a demandé d'inclure une évaluation des activités du CIRC dans la préparation de la Stratégie à moyen terme du CIRC pour 2021–2025 (voir la Résolution [GC/60/R11](#)).
2. En mai 2019, le Conseil de Direction a créé un Groupe consultatif *ad hoc* (voir le Document [GC/61/8](#) et la Résolution [GC/61/R7](#)) chargé de réaliser cette évaluation, qui devait porter sur les six domaines suivants :
 - (a) adéquation des activités du CIRC avec son mandat tel que décrit dans le Statut et priorité accordée aux différents domaines ;
 - (b) collaboration entre le CIRC et les autres entités de l'OMS afin d'assurer une définition claire des rôles et une coopération et une coordination efficaces ;
 - (c) contribution de la recherche pluridisciplinaire à la stratégie du CIRC, y compris équilibre entre les équipements de laboratoire en interne et ceux accessibles via une collaboration externe ;
 - (d) rôle et infrastructure de la biobanque dans la stratégie de recherche du CIRC ;
 - (e) mécanismes visant à assurer la viabilité financière de la recherche effectuée par le CIRC, y compris la recherche en laboratoire et la biobanque ; et
 - (f) approches destinées à maximiser la valeur et l'impact du travail réalisé par le CIRC.
3. Le Groupe consultatif créé pour procéder à l'évaluation des activités du CIRC par rapport à son mandat était composé de deux membres du Conseil de Direction, de deux membres du Conseil scientifique et de cinq experts mondialement reconnus dans la recherche sur la prévention du cancer.
4. Le Groupe consultatif s'est réuni à plusieurs reprises et a été épaulé dans son travail par le Bureau de l'évaluation de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS). L'évaluation incluait l'examen de documents clés ainsi que des entretiens et des enquêtes réalisés auprès des membres du Conseil de Direction et du Conseil scientifique ainsi que du personnel du CIRC et de l'OMS.
5. Suite aux discussions approfondies qui ont eu lieu lors de la réunion des 18 et 19 octobre 2019, le Groupe consultatif a émis dix recommandations principales qui sont

présentées en détail dans son rapport d'évaluation, mis ultérieurement à la disposition des membres du Conseil scientifique et du Conseil de Direction.

6. Le Groupe consultatif a réalisé cette évaluation conformément aux spécifications du Conseil de Direction et dans le délai défini par celui-ci.

7. Le Conseil scientifique a examiné le rapport d'évaluation, a souligné l'extrême rigueur de l'évaluation et a exprimé sa satisfaction quant à ce rapport. Il a globalement approuvé les recommandations et a suggéré de développer les recommandations n° 5 et 6¹ concernant la couverture des besoins et les solutions envisageables. Il en a proposé une reformulation spécifique devant être portée à l'attention du Conseil de Direction :

- **Recommandation n 5** : « La biologie intégrative occupant une place de plus en plus importante dans les laboratoires, le CIRC devra à l'avenir informer régulièrement le Conseil scientifique et le Conseil de Direction de ses capacités en matière de biologie intégrative. »
- **Recommandation n 6** : « Compte tenu de ses contraintes financières, le CIRC devra redoubler d'efforts pour acquérir de nouvelles compétences dans différentes disciplines, notamment en matière de recherche en laboratoire et de biologie intégrative, grâce à des collaborations, à des chercheurs extérieurs et à des chercheurs détachés par les Etats participants ou d'autres partenaires. Il devra également offrir des possibilités de formation en biologie intégrative aux chercheurs débutant dans ce domaine. Le résultat de ces efforts devra s'intégrer dans ce qui a été décrit plus haut, de façon à équilibrer les installations de laboratoire dont il dispose en interne et à l'extérieur, ou dans une stratégie distincte à mettre en œuvre à l'avenir. »

8. Le Secrétariat élabore actuellement un plan d'action détaillé en réponse aux recommandations du Groupe consultatif et l'adaptera en fonction des commentaires et des retours du Conseil scientifique (56^{ème} Session) et du Conseil de Direction (62^{ème} Session). Ce plan d'action devrait être communiqué aux membres du Conseil de Direction en juin 2020 afin qu'ils le commentent et l'approuvent.

¹ - Recommandation n 5 du Rapport d'évaluation telle qu'elle était initialement formulée : « La bioinformatique occupant une place plus en plus importante dans les laboratoires, le CIRC devra à l'avenir informer régulièrement le Conseil scientifique et le Conseil de Direction de ses besoins bioinformatiques en matière de stockage et de traitement des données. »

- Recommandation n 6 du Rapport d'évaluation telle qu'elle était initialement formulée : « Compte tenu de ses contraintes financières, le CIRC doit redoubler d'efforts pour acquérir de nouvelles compétences dans différentes disciplines, notamment en matière de recherche de laboratoire et de bioinformatique, grâce à des collaborations, à des chercheurs extérieurs et à des chercheurs détachés par les Etats participants ou d'autres partenaires. Le résultat de ces efforts devra s'intégrer dans ce qui a été décrit plus haut, de façon à équilibrer les installations de laboratoire dont il dispose en interne et à l'extérieur, ou dans une stratégie distincte à mettre en œuvre à l'avenir. »

Point sur l'avancement de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC

9. Conformément au Document [GC/61/8](#), les conclusions et les recommandations de l'évaluation ont été prises en compte lors de la préparation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du Centre, qui est actuellement en cours.
10. Par la Résolution [GC/61/R7](#) du Conseil de Direction, et en plus de l'évaluation, il a été demandé au Centre de réaliser d'autres activités dans le cadre de la préparation de sa prochaine Stratégie à moyen terme 2021–2025.
11. Une consultation externe de grande ampleur a été réalisée auprès des parties prenantes du CIRC, dont des experts du cancer, des groupes professionnels, des associations, le personnel de l'OMS ainsi que d'autres personnes. Cette consultation a été effectuée de différentes façons, notamment par des entretiens en face à face et des enquêtes en ligne.
12. Le Secrétariat a réalisé une vaste consultation interne auprès du personnel du CIRC via des groupes de travail et des sessions d'information du personnel organisés au sein du Centre, ainsi que des discussions avec les membres du Comité directeur du CIRC.
13. Les résultats de ces consultations interne et externe ont été analysés et mis à disposition afin de pouvoir être pris en compte durant la préparation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du Centre. Un rapport récapitulatif des résultats de ces consultations sera communiqué au Conseil de Direction et au Conseil scientifique en juin 2020.
14. Tenant compte des informations et des recommandations fournies par l'intermédiaire des activités précédemment mentionnées et prenant tout particulièrement en considération la nécessité, soulignée par le Groupe consultatif *ad hoc*, d'établir de façon plus claire des priorités concernant les activités du CIRC, le Secrétariat propose que la nouvelle Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC reflète les priorités qui a) répondent aux avantages comparatifs du CIRC, b) reflètent les valeurs et principes de celui-ci et c) portent sur les domaines de la science et de la recherche sur la prévention du cancer qui devraient avoir un effet positif et notable sur la santé des populations.
15. Plusieurs thématiques sont ressorties des consultations et discussions mentionnées plus haut, montrant qu'il est indispensable que le CIRC renforce de manière significative son engagement, ses ressources et sa collaboration dans ces domaines durant la période 2021–2025. Dans le même temps, le CIRC ne cessera de poursuivre ses activités qui sont fondamentales pour la recherche sur le cancer et la prévention de cette maladie dans le monde. De plus amples informations sont fournies dans le document GC/62/20 «Alignement de la structure du Programme et du Budget 2022–2023 du CIRC sur le projet de Stratégie à moyen terme du CIRC pour 2021–2025 ».
16. La Directrice saisit l'occasion pour remercier le personnel du CIRC ayant participé aux consultations internes pour la Stratégie à moyen terme ainsi que Beatrix Lahoupe pour l'important travail qu'ils ont fourni pour la préparation de la prochaine Stratégie à moyen terme du CIRC.

Nomination des membres du Conseil de Direction qui participeront au Groupe de travail chargé de superviser l'élaboration de la Stratégie à moyen terme

17. Le Groupe de travail conjoint Conseil de Direction/Conseil scientifique sur la Stratégie à moyen terme devra être composé de :

- Six membres du Conseil de Direction représentant différentes zones géographiques et issus d'Etats participants ayant rejoint le Centre à différentes périodes de son histoire. Au moins l'un des six membres devra également être membre du Groupe consultatif chargé de l'évaluation [Allemagne et Suisse].
- Quatre membres du Conseil scientifique représentant différentes disciplines. Au moins l'un des quatre membres devra également être membre du Groupe consultatif chargé de l'évaluation. Ces membres seront choisis en concertation avec la Présidente et le Vice-Président du Conseil scientifique.
- Un représentant de l'OMS, qui sera nommé par le Directeur général de l'OMS.

18. Il a été convenu lors de la 56^{ème} Session du Conseil scientifique qui a eu lieu en février 2020 que les membres du Conseil scientifique participant au Groupe de travail sur la Stratégie à moyen terme seraient : les Docteurs Christine Friedenreich (Canada), Ravi Mehrotra (Inde), Janne Mikael Pitkääniemi (Finlande) et Maria Sibilila (Autriche). Par ailleurs, la Présidente du Conseil scientifique assurera la liaison avec quatre sous-comités du Conseil scientifique créés pour fournir des conseils sur le plan de la Stratégie à moyen terme 2021–2025.

19. Le Conseil de Direction est invité à discuter et à convenir du choix des six membres qui participeront à ce Groupe de travail.