



**Conseil de Direction**  
**Soixante-quatrième Session**

**GC/64/7**  
8 avril 2022

*Lyon, 12-13 mai 2022*  
*Par téléconférence*

## **POINT SUR LE « NOUVEAU CENTRE » ET LA MOBILISATION DES RESSOURCES**

### **INTRODUCTION**

1. Veuillez vous reporter au [Document GC/61/10](#), paragraphes 1 à 8, pour obtenir les détails historiques relatifs à ce projet.
2. A partir de 2012, la Ville de Lyon avait investi dans un programme de réparations d'urgence (ventilation, climatisation et chauffage) pour que la tour puisse rester habitable pendant cinq à sept ans (jusqu'en 2019). Malgré ces travaux, et la durée de vie de la tour étant arrivée à expiration, l'état du bâtiment restait très préoccupant et entraînait continuellement des interruptions imprévues des activités du CIRC.
3. En 2021, plusieurs problèmes concernant l'installation de chauffage central nous ont obligés à couper définitivement le chauffage au sous-sol, au rez-de-chaussée et aux premier et deuxième étages de la tour, où travaille la majeure partie du personnel administratif. Les autres étages et bâtiments ont également été affectés par plusieurs coupures de chauffage, la plupart du personnel du CIRC étant par conséquent obligée de télétravailler lorsque les circonstances le permettent.
4. Le télétravail de force majeure, similaire à celui imposé par la pandémie de COVID-19, était une solution imposée en cas de problème technique majeur, sauf en ce qui concerne les laboratoires et la biobanque, dont l'activité doit être maintenue en priorité, conformément au plan de continuité des activités du CIRC.

### **FINANCEMENT DU PROJET DE CONSTRUCTION**

5. Veuillez vous reporter au [Document GC/61/10](#), paragraphes 10 à 19, pour obtenir les détails historiques relatifs au financement du projet de construction.
6. La Métropole de Lyon a revu le budget global du projet en 2018 afin d'inclure le montant du contrat de conception-réalisation, prenant en compte les derniers ajustements de conception du bâtiment. Le budget a ainsi été revu à la hausse, passant à 51,6 millions d'euros. Les surcoûts, d'un montant de 2,4 millions d'euros, sont pris en charge à parts égales par la Métropole et la Région Auvergne-Rhône-Alpes.
7. Toutefois, en 2021, en raison de la pandémie de COVID-19 et d'autres adaptations apportées au projet, la Métropole de Lyon a estimé qu'un financement supplémentaire était nécessaire et a voté un budget supplémentaire de 7,8 millions d'euros. La prise en charge de ce budget supplémentaire fait actuellement l'objet de discussions entre la Métropole de Lyon et ses partenaires. Le CIRC a également été

approché, mais le Secrétariat du CIRC a indiqué que d'une part, le Statut du CIRC et son contrat d'hébergement rendaient impossible toute participation du CIRC au financement du bâtiment et que d'autre part, le CIRC devait toujours trouver lui-même un financement supplémentaire pour équiper le bâtiment.

#### **SITUATION ACTUELLE ET ECHEANCIER DU PROJET**

8. Veuillez vous reporter au [Document GC/63/11](#), paragraphes 9 à 16, pour obtenir les détails historiques relatifs aux phases de conception et de réalisation du projet.

9. Les travaux de construction sont toujours en cours. En raison de la pandémie de COVID-19, la Métropole de Lyon a officiellement convenu avec l'équipe de conception-réalisation de prolonger l'échéancier global du projet, ce qui a entraîné un report de la livraison du bâtiment. Le nouvel échéancier du projet est le suivant :

- *Fin septembre 2022 : fin des travaux de construction.*
- *Février à octobre 2022 : travaux prévus effectués sous la direction du CIRC (installation de la biobanque et infrastructure informatique), déjà commencés.*
- *28 octobre au 31 décembre 2022 : aménagement des salles de conférence et déménagement.*
- *2 janvier 2023 : ouverture officielle du Nouveau Centre.*
- *12 mai 2023 : cérémonie d'inauguration officielle.*

10. En parallèle, le Secrétariat du CIRC travaille sur toutes les procédures requises pour mettre fin aux activités dans les locaux actuels, en liaison avec la Ville de Lyon, propriétaire du bâtiment.

#### **FINANCEMENT DU PROJET NOUVEAU CENTRE PLUS**

11. Parallèlement aux ajustements budgétaires réalisés par la Métropole de Lyon et mentionnés au paragraphe 7, la finalisation de l'étude « *Programmist* » a permis au Secrétariat de définir plus précisément le coût global du projet et d'identifier les éléments de coût ne relevant pas de la Métropole de Lyon. Ces éléments de coût incluent notamment le déménagement du très grand nombre d'échantillons de la biobanque, qui nécessitent un transport spécialisé ; l'achat, le transport et l'installation de paillasse et d'équipements de laboratoire ; ainsi que l'installation d'équipements de sûreté/sécurité particuliers, conformément aux exigences des Normes de sécurité des Nations Unies.

12. D'autres coûts potentiels associés au déménagement relèvent de la modernisation nécessaire pour assurer le meilleur cadre de travail possible pour le nouveau siège du CIRC. Cela inclut le remplacement d'une partie du mobilier, trop vieux ou trop grand, de certains équipements de laboratoire obsolètes, ainsi que des systèmes audiovisuels de l'auditorium et des salles de réunion. Le Centre devra également remplacer les vieux congélateurs de la biobanque et passer à un système plus moderne entièrement automatisé.

13. Durant la phase des études de conception détaillées (septembre 2018 à octobre 2019), des ajustements supplémentaires ont été apportés au projet, entraînant une augmentation des coûts.

14. Le montant total des investissements nécessaires pour obtenir un bâtiment moderne, intelligent et ouvert entièrement opérationnel, qui permettrait au CIRC de réaliser son plein potentiel et de développer ses activités, avait d'abord été estimé à 13,4 millions d'euros, avant d'être réévalué en 2021 pour être en conformité avec la nouvelle Stratégie à moyen terme du CIRC. Grâce, en grande partie, aux efforts

déployés par le service Achats du CIRC pour obtenir les meilleures offres possibles de la part de ses fournisseurs, le budget d'investissement global a été revu à la baisse à 11,38 millions d'euros en mars 2022.

15. Afin de contribuer aux efforts de mobilisation des ressources, le Groupe de travail Infrastructure du Conseil de Direction a demandé au Secrétariat du CIRC, au début de l'année 2020, de s'atteler au problème du déficit de financement et d'élaborer des scénarios de priorisation des investissements pour tous les éléments de coût supplémentaires (cf. GC/62/8 – Annexe 1).

16. Au 25 mars 2022, la situation budgétaire pour équiper le Nouveau Centre est la suivante :

Priorité	Définition	Coûts totaux au 25/03/2022	Fonds obtenus	Fonds identifiés mais non obtenus	Déficit de financement
1	Eléments essentiels ou don affecté	6,76 millions d'euros	6,25 millions d'euros	0,15 million d'euros	0,36 million d'euros
2	Eléments non essentiels, reconstitution des capacités actuelles	1,62 million d'euros	0,03 million d'euros	-	1,59 million d'euros
3	Investissement dans les secteurs en amont	3 millions d'euros	-	-	3 millions d'euros
	TOTAL	11,38 millions d'euros	6,27 millions d'euros	0,15 million d'euros	4,95 millions d'euros

17. Ces deux dernières années, le Secrétariat a fait tout son possible pour trouver des financements permettant de couvrir au moins les éléments de Priorité 1, qui sont indispensables pour la réouverture du Centre. A ce jour, le Secrétariat a réussi à identifier les sources de financement suivantes, qui permettront de couvrir partiellement ces coûts :

- Un mécanisme mis en place par le Directeur, permettant de mettre de côté 1,5 million d'euros sur les frais généraux, sur la période quinquennale allant de 2015 à 2019, qui permettrait la prise en charge partielle des coûts de déménagement.
- La Directrice a accepté de prélever 164 000 € sur les contributions non inscrites au budget des nouveaux Etats participants (UB) afin de couvrir certains ajustements nécessaires et indispensables pendant la phase de conception.
- Le solde résiduel des fonds approuvés par le Conseil de Direction (cf. Résolution GC/54/R6).
- Le produit de la vente du vieux mobilier et des anciens équipements (cf. [Résolution GC/60/R10](#), paragraphe 3).
- Economies sur le budget de fonctionnement pendant la période 2020–2021 (1,5 million d'euros).
- Grâce à la générosité de la Norvège, un montant de 142 948,36 € sera utilisé pour équiper la biobanque.
- Grâce à la générosité d'un grand donateur, un montant d'1 million d'euros a été mobilisé pour équiper entièrement l'auditorium.
- Le Conseil de Direction a approuvé en mai 2021 un emprunt d'1 million d'euros sur le Fonds spécial du Conseil de Direction pour couvrir l'achat des éléments de Priorité 1, cet emprunt devant être remboursé sur une période de cinq ans sur le budget de fonctionnement et/ou sur les résultats des efforts de mobilisation de ressources (cf. [Résolution GC/63/R11](#), paragraphe 5).

- Dons en nature de fournisseurs pour un montant de 12 553 €. Il est important de noter que d'autres accords sur des dons en nature avec quatre entreprises ont été finalisés par le Secrétariat, mais les biens correspondants n'ayant pas encore été reçus physiquement par le CIRC, ces dons ne peuvent pas être comptabilisés sur 2021 et le seront sur 2022.
- En 2021, la campagne de financement du Nouveau Centre a réussi à mobiliser des ressources financières d'un montant total de 69 924,83 € (par le biais de la plateforme en ligne [jesoutiens.iarc.fr](https://jesoutiens.iarc.fr), de la page d'appel aux dons pour le Nouveau Centre du site internet du CIRC ainsi que de contributions financières d'acteurs non étatiques). Ce montant est net de frais bancaires, mais le coût indirect de 13% pour le CIRC devra être prélevé avant l'affectation des fonds au projet Nouveau Centre.
- Les budgets de fonctionnement des périodes 2020–2021 et 2022–2023 couvrent également en partie les achats habituels de mobilier et d'équipement.

18. Il reste néanmoins un solde pour lequel il faudra trouver un financement. En mars 2022, le déficit de financement total s'élevait à 4,95 millions d'euros, un montant de 0,36 million d'euros restant à mobiliser pour couvrir les éléments de Priorité 1.

19. C'est pourquoi le Secrétariat a fait du « Nouveau Centre » l'une des priorités de ses efforts de mobilisation des ressources pour, au moins, jusqu'en 2023.

#### **AUTRES EFFORTS DE MOBILISATION DES RESSOURCES : CAMPAGNE DE FINANCEMENT « NOUVEAU CENTRE »**

20. Comme cela a été expliqué lors du Conseil de Direction en mai 2021, le Secrétariat a élaboré une stratégie à trois volets afin d'obtenir des contributions en nature et financières pour le projet Nouveau Centre. Cette stratégie inclut :

- Une campagne locale ciblant les grands donateurs et les influenceurs clés de Lyon et sa région.
- Une campagne de contributions en nature ciblant les entreprises et les entités à but lucratif.
- Une campagne de dons substantiels ciblant les personnes ultra-riches, appelées aussi « UHNWI » (*Ultra-High Net Worth Individuals*), et/ou les Etats participants.

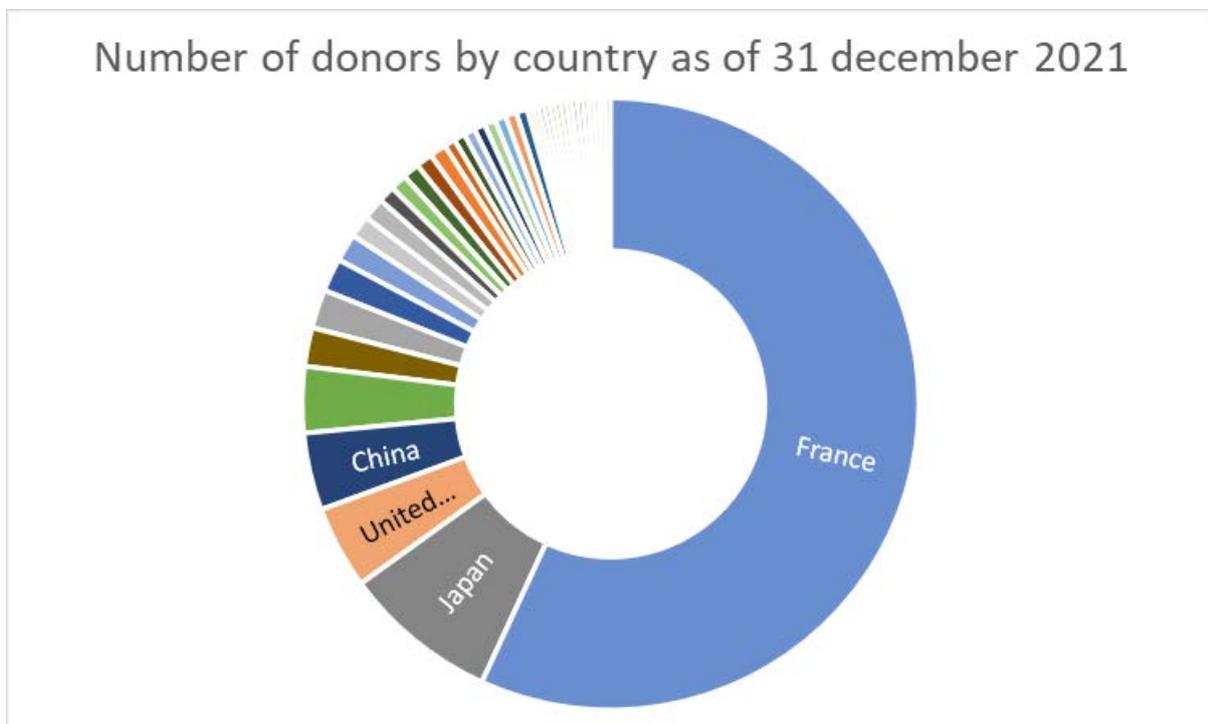
21. Les trois axes de cette campagne ont été mis en œuvre l'an dernier.

22. Lors de la dernière session du Conseil de Direction en mai 2021, le Secrétariat du CIRC a lancé une campagne de financement participatif donnant la possibilité à des particuliers de faire graver leur nom sur les portes vitrées du Nouveau Centre en échange d'un don raisonnable ([jesoutiens.iarc.fr](https://jesoutiens.iarc.fr)). L'annonce de cette campagne a eu lieu en interne et un kit média (modèles d'e-mail et vignettes pour réseaux sociaux) a été transmis au personnel du CIRC et au réseau élargi, notamment aux membres du Conseil scientifique et du Conseil de Direction. Le Secrétariat a organisé plusieurs visites du site de construction du Nouveau Centre pour les partenaires locaux (Rotary clubs, Chambre de commerce et d'industrie suisse, Club des PDG de grandes entreprises tel que Le Prisme, consulats basés à Lyon, etc.) afin de promouvoir la campagne auprès d'un large éventail de donateurs potentiels. Une conférence de presse a également été organisée dans le Nouveau Centre le 6 juillet 2021 et retransmise dans les médias locaux. Au début de l'année 2022, Caroline Garcia, une joueuse de tennis française de renom, a été contactée pour participer à l'initiative « Les Amis du CIRC », afin d'aider à renforcer la visibilité du CIRC sur les réseaux sociaux.

23. Pour l'année 2021, la campagne de financement participatif a rapporté un montant total de 40 671 € par le biais de 344 dons. C'était la première fois que le CIRC se lançait dans une telle opération ciblant des donateurs privés particuliers. Si la mise en œuvre de cette campagne de financement participatif s'est

heurtée à certains obstacles (impossibilité d'accéder aux données recueillies par le CIRC au fil des ans, budget marketing insuffisant pour promouvoir la campagne, manque d'implication du propre réseau du CIRC), il est important de noter que cette campagne a non seulement permis de mobiliser des financements moyennant un investissement financier minimal, mais a également renforcé de façon considérable la visibilité du Centre, en particulier à Lyon et dans sa région.

24. La majorité des donateurs est issue de France, l'essentiel des événements de promotion de cette campagne (communiqué de presse, partenariat avec des organisations locales, visite du site de construction du Nouveau Centre, etc.) ayant eu lieu dans ce pays. L'engagement de nos collègues du *National Cancer Centre* (NCC) du Japon mérite cependant d'être souligné : grâce à leurs efforts de promotion de la campagne auprès de leurs réseaux nationaux, le Japon est le deuxième pays après la France à avoir le plus grand nombre de donateurs. Il a ainsi près de deux fois plus de donateurs que d'autres Etats participants du CIRC plus peuplés.



25. Le Secrétariat a également réussi à obtenir quelques dons en argent, soit en ligne par le biais d'une page d'appel aux dons spécifique créée sur le site internet du CIRC pour le Nouveau Centre (total de 2914,13 €), soit par le biais de dons en espèces d'acteurs non étatiques locaux (26 340 €) grâce à la visibilité de la campagne (voir l'[Annexe 3](#)). Pour le Secrétariat, la prochaine étape consistera à essayer d'obtenir davantage de contributions financières de la part des acteurs non étatiques et des entreprises durant les prochains mois et avant le déménagement. Des partenariats avec de grandes associations professionnelles telles que la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) sont actuellement envisagés. Ceux-ci permettraient d'atteindre un plus grand nombre d'entreprises locales.

26. En octobre 2020, le Secrétariat a officiellement lancé la campagne de contributions en nature *via* le Portail mondial pour les fournisseurs des organismes des Nations Unies (UNGM). Les équipements requis pour le Nouveau Centre ont été divisés en trois catégories : mobilier/équipement audiovisuel et informatique/équipement de laboratoire. Des directives spécifiques relatives à la reconnaissance des

donateurs ont également fait l'objet de discussions avec le service de l'OMS compétent en matière de vérification diligente et de collaboration avec des acteurs non étatiques (DAN) et le service juridique de l'OMS (LEG) et ont été finalisées en collaboration avec ces services.

27. Le Secrétariat a obtenu des dons en nature de mobilier pour les espaces les plus visibles et les plus emblématiques du Nouveau Centre. Par exemple, l'entreprise CIDER fournira l'ensemble du mobilier nécessaire pour le hall d'accueil du Nouveau Centre. HAWORTH fournira le mobilier nécessaire pour l'espace de convivialité du premier étage tandis qu'OFFICE CONCEPT fournira toutes les tables des salles de réunion du rez-de-chaussée. La société AVI a également fourni gratuitement des équipements audiovisuels pour le Nouveau Centre. Bien que ces quatre accords aient été finalisés et avalisés par l'ensemble des parties, pour un montant total de 112 663,87 €, les biens n'ont pas encore été réceptionnés par le CIRC afin d'éviter des coûts de stockage. Ces dons seront par conséquent comptabilisés sur l'année 2022. Le Secrétariat finalise actuellement des accords avec au moins cinq autres entreprises, issues pour la plupart du secteur de l'ameublement, pour un montant total qui devrait être plus de deux fois supérieur au montant obtenu en 2021. Deux entreprises ont déjà livré leurs dons en nature au CIRC en 2021 : FROILABO (congélateur à -80 degrés) et COMADEQUAT (don en nature de services de promotion de la campagne de financement participatif) pour un montant total de 12 553 €.

28. Concernant le volet des dons substantiels, comme cela a été annoncé l'an dernier lors de la 63<sup>e</sup> Session du Conseil de Direction, le Secrétariat a réussi à obtenir un don privé conséquent et un autre don de la part de l'un des Etats participants du CIRC, la Norvège. Des discussions sont actuellement en cours avec quelques grands donateurs potentiels, en particulier du Moyen-Orient.

29. Le Secrétariat a également travaillé sur la possibilité d'un engagement plus significatif auprès des donateurs potentiels, qu'il s'agisse d'Etats participants du CIRC ou de personnes ultra-riches. Le Secrétariat a identifié 11 espaces du rez-de-chaussée susceptibles de porter le nom d'un pays, d'une ville, voire d'un chercheur de renom dans le domaine du cancer. Ces espaces peuvent être divisés en deux catégories : les salles de réunion et les autres espaces emblématiques. Ils se répartissent comme suit :

- Une salle de réunion d'une capacité de 100 personnes
- Deux salles de réunion d'une capacité de 50 personnes
- Deux salles de réunion d'une capacité de 30 personnes
- Une salle de formation d'une capacité de 15 personnes
- Une salle de visioconférence d'une capacité de 15 personnes
- 4 espaces emblématiques : hall d'accueil, jardin de l'atrium, cafétéria et bibliothèque
- L'auditorium portera le nom « D' Christophe Mérieux », en hommage au fils décédé d'Alain Mérieux.

30. Le Secrétariat offre la possibilité de baptiser l'un de ces espaces en reconnaissance d'une contribution volontaire effectuée par un Etat participant du CIRC. Toute contribution supérieure à 100 000 € donnera la possibilité à l'Etat participant en question de baptiser l'une des salles de réunion. Cela se fera selon le principe du « premier arrivé, premier servi ». Pour les espaces emblématiques, des discussions bilatérales devront avoir lieu avec le Secrétariat. Le Secrétariat espère que, pour illustrer la mission universelle du CIRC, certains Etats participants se porteront volontaires pour donner à l'un de ces espaces le nom de leur pays ou d'une de leurs villes, voire le nom de l'un de leurs chercheurs ayant contribué à faire avancer la recherche sur le cancer.

31. A la suite de discussions ayant eu lieu avec le Conseil de Direction, le CIRC réutilisera le nom « Princess Takamatsu » et/ou « Sasakawa Hall » dans le Nouveau Centre. L'une des salles de réunion sera baptisée ainsi.

32. Enfin, il est important de mentionner que les conditions qui régnaient récemment et qui règnent toujours ne sont pas propices à de telles campagnes de collecte de fonds de grande envergure. La crise sanitaire a malheureusement détourné l'attention et les fonds au profit de la lutte contre la COVID-19 et les autres enjeux de santé publique, tels que le cancer, peinent à mobiliser les ressources nécessaires. Espérons que dans les prochains mois, la situation reviendra quelque peu à la normale et permettra de prendre davantage en compte les causes autres que la lutte contre la COVID-19.

**Annexe 1 – Dons en ligne #NouveauCentre  
acceptés par la Directrice de janvier à décembre 2021  
(montants en euros)**

***Dons en ligne***

22/01/2021	Maria Valdivieso (France)	5,00
08/02/2021	Eric Felder (France)	50,00
09/02/2021	Alexandre Didelle (France)	50,00
13/02/2021	Séverin Bruhat (Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord)	50,00
18/02/2021	Laure Bernou (France)	5,00
12/03/2021	Salem Zeiny (France)	10,00
25/03/2021	Armando Baena (France)	20,00
25/03/2021	Eddie Souama (France)	500,00
18/05/2021	Frédéric Lam (France)	50,00
20/05/2021	Michel Baduraux (France)	250,00
06/07/2021	Katia Genod (France)	50,00
07/07/2021	René Fedolliere (France)	200,00
07/07/2021	Pascal Porte (France)	100,00
07/07/2021	Charles Perrin (France)	10,00
09/07/2021	Valérie Mouyen (France)	20,00
15/07/2021	Kotaro Ozasa (Japon)	100,00
24/07/2021	Rutvig Patel (Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord)	50,00
23/08/2021	Sevak Gharibyan (France)	20,00
29/09/2021	Christophe Bousigues (France)	100,00
01/11/2021	Axia Maire (Finlande)	20,00
02/11/2021	Alain Maire (France)	50,00
09/12/2021	Martine Casadei (France)	5,00
11/12/2021	Anne Gaglione (France)	20,00
12/12/2021	Claude Levy (France)	400,00
13/12/2021	Fiorella Belpoggi (Italie)	50,00
14/12/2021	Hervé Surowka (France)	50,00
28/12/2021	Saleh Alessy (Arabie saoudite)	88,00
29/12/2021	Bruce Armstrong (Australie)	500,00
31/12/2021	Jeune Chambre Economique De Lyon Métropole	150,00

Moins : Frais de traitement de cartes de crédit/frais (dons en ligne) (58,87)

**Montant net total reçu 2914,13**

**Annexe 2 – Dons en ligne Campagne de financement participatif  
acceptés par la Directrice de janvier à décembre 2021  
(montants en euros)**

---

***Campagne de financement participatif***

29/12/2021	James	Cerhan	Etats-Unis	300,00
28/12/2021	Patrick	Renaud	France	50,00
28/12/2021	Patrick	Renaud	France	50,00
28/12/2021	Patrick	Renaud	France	50,00
28/12/2021	Patrick	Renaud	France	50,00
27/12/2021	Fatiha	El Ghissassi	France	150,00
24/12/2021	Anne-Laure	Le Merre	France	60,00
24/12/2021	Blandine	Gros	France	100,00
24/12/2021	Charlotte	Mouton	France	150,00
24/12/2021	Pierre	Mouton	France	150,00
22/12/2021	Julien	Rosentraub	Danemark	50,00
21/12/2021	Gilles	Maneul	France	50,00
20/12/2021	Laurent	Mozzo	France	200,00
20/12/2021	Catherine	Staub	Suisse	50,00
20/12/2021	Catherine	Staub	Suisse	50,00
20/12/2021	Catherine	Staub	Suisse	50,00
19/12/2021	Pascale	Mathias	France	50,00
19/12/2021	Jean-Claude	Wertheimer	France	90,00
19/12/2021	Alvaro	Alvarez Ibáñez	Espagne	60,00
19/12/2021	Annie	Bassuel	France	50,00
18/12/2021	Gudrun	Tiedemann	Allemagne	50,00
17/12/2021	David	Experton	France	50,00
16/12/2021	Florence	Schosger	France	50,00
16/12/2021	Wai Ki	Lee	Hong Kong	50,00
15/12/2021	Jean-François	Pohle	France	50,00
15/12/2021	Jessica	Blanco Lopez	Guatémala	50,00
14/12/2021	Iskra	Daskalova	Bulgarie	50,00
14/12/2021	Eve	El Akroud	France	50,00
14/12/2021	Michèle et Daniel	Paillet	France	50,00
14/12/2021	Eve	El Akroud	France	50,00
14/12/2021	Philippe	Lapalud	France	150,00
14/12/2021	Luis	Corrales	Costa Rica	50,00
14/12/2021	Lorena	Estévez Iglesias	Espagne	50,00
14/12/2021	Donald	Lefaux	France	50,00
14/12/2021	Max	Lubiato	France	50,00
14/12/2021	Max	Lubiato	France	50,00
13/12/2021	Aline	de Conti	Brésil	150,00
12/12/2021	Yoann	Maffait	France	50,00
11/12/2021	Koussée	Vaneecke	France	150,00
11/12/2021	Koussée	Vaneecke	France	150,00
11/12/2021	Serge	Hustache-Mathieu	France	50,00
10/12/2021	Naoto	Kondo	Japon	50,00

10/12/2021	Sophie	Renaud	Suisse	50,00
10/12/2021	Martine	Gatto	France	50,00
10/12/2021	Pascale	Beauverie	France	50,00
10/12/2021	Stéphanie	Gagnaire	France	150,00
10/12/2021	Stéphanie	Gagnaire	France	150,00
10/12/2021	Stéphanie	Gagnaire	France	150,00
10/12/2021	Avagyan	Manushak	Arménie	150,00
09/12/2021	Léo	Loisel	France	150,00
09/12/2021	Dominique	Marsaud	France	100,00
08/12/2021	Guillaume	Thomas	Etats-Unis	50,00
05/12/2021	Anouk	Berger	France	50,00
05/12/2021	Anouk	Berger	France	50,00
03/12/2021	Yukihiro	Yoshida	Japon	50,00
01/12/2021	Louise	Kerbrat	France	150,00
01/12/2021	Tetsuo	Hirako	Japon	50,00
30/11/2021	Mariana	Petaccia de Macedo	Brésil	50,00
30/11/2021	Konstantin	Bräutigam	Suisse	50,00
29/11/2021	William	Wang	Canada	150,00
29/11/2021	Mark	Palmer	Royaume-Uni	150,00
27/11/2021	Roland	Wedekind	France	50,00
27/11/2021	Laurence	Marnat	France	50,00
27/11/2021	Laurence	Marnat	France	50,00
26/11/2021	Simon	Marcellin	France	50,00
21/11/2021	Marie-Adeline	Vassaux	France	150,00
21/11/2021	Marie-Adeline	Vassaux	France	150,00
18/11/2021	Jennifer	Nicholson	France	150,00
16/11/2021	Cindy	Dávalos	Mexique	50,00
15/11/2021	Tomoya	Asagarasu	Japon	50,00
13/11/2021	Angkana	Santhiprechachit	Thaïlande	500,00
13/11/2021	Jun	Masuoka	Japon	500,00
07/11/2021	Christine	Ferrari-Breeur	France	150,00
07/11/2021	Marie	Breeur	France	150,00
04/11/2021	Karina	Zaluski	France	150,00
31/10/2021	Gwinyai	Masukume	Zimbabwe	150,00
31/10/2021	Laurent	Charroud	France	150,00
31/10/2021	Monica	O'Malley	Royaume-Uni	50,00
31/10/2021	Tomoki	Waki	Japon	150,00
25/10/2021	Zdenko	Herceg	Croatie	50,00
23/10/2021	Maria-Ester	Brandan	Mexique	70,00
23/10/2021	Ondine	Stapf Bruch	France	150,00
17/10/2021	Armando	Baena	Colombie	50,00
17/10/2021	Marina	Teahon	Suisse	2000,00
15/10/2021	Yoichi	Osato	Japon	50,00
14/10/2021	Indira Vijayan	Anuroop	Inde	50,00
14/10/2021	Laureline	Gatellier	Japon	50,00
05/10/2021	René	Chalon	France	50,00
04/10/2021	Sally Margaret	Moldan	France	50,00
01/10/2021	Kay	Ohara	Japon	150,00

29/09/2021	Li	Zhang	Chine	150,00
29/09/2021	Juliette	Prazak	France	150,00
22/09/2021	Théo	Tremsal	France	50,00
20/09/2021	昇平	岬	Japon	150,00
20/09/2021	Julie	Goux	France	150,00
19/09/2021	Dirk	Lachenmeier	Allemagne	150,00
18/09/2021	Utako	Murai	Japon	50,00
15/09/2021	Nils	Viala	France	150,00
10/09/2021	Yasushi	Yatabe	Japon	150,00
10/09/2021	Sally	Moldan	France	50,00
06/09/2021	Sanna	Heikkinen	Finlande	50,00
01/09/2021	Stephen	Robbins	Etats-Unis	500,00
31/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	50,00
31/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	50,00
28/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	50,00
28/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	50,00
28/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	50,00
28/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	150,00
27/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	50,00
27/08/2021	John	Robbins	Etats-Unis	150,00
26/08/2021	Valérie	Ott	France	150,00
26/08/2021	Jan-Willem	Hartgerink	Pays-Bas	150,00
24/08/2021	Valerie	White	Canada	150,00
23/08/2021	Sevak	Gharibyan	France	50,00
19/08/2021	Takashi	Kohno	Japon	150,00
18/08/2021	Hélène	Fourier	France	150,00
17/08/2021	Anne-Magali	Maillol	France	150,00
17/08/2021	Motoki	Iwasaki	Japon	50,00
16/08/2021	Yusuke	Kanda	Japon	50,00
13/08/2021	Jack	Hutten	Pays-Bas	50,00
13/08/2021	Felicia	Chung	Malaisie	50,00
10/08/2021	Kumiko	Kito	Japon	50,00
10/08/2021	Shiori	Tanaka	Japon	50,00
07/08/2021	Christine	Friedenreich	Canada	150,00
07/08/2021	Juliane	Kennett	Canada	50,00
07/08/2021	Louisa	Kennett	Canada	50,00
07/08/2021	Steven	Kennett	Canada	50,00
07/08/2021	Otto	Friedenreich	Canada	50,00
07/08/2021	Doris	Friedenreich	Canada	50,00
05/08/2021	Kay	Ohara	Japon	100,00
04/08/2021	Eva	Nativel	France	150,00
03/08/2021	Charles	Moulinier	France	150,00
03/08/2021	Julien	Hustache	France	150,00
03/08/2021	Michelle	Turner	Canada	50,00
03/08/2021	Jeroen	Hulleman	Pays-Bas	150,00
01/08/2021	Pascale	Collard	France	50,00
31/07/2021	Elisabeth	Francon	France	150,00
30/07/2021	Christian	Viallon	France	200,00
30/07/2021	Manami	Inoue	Japon	1000,00

27/07/2021	Amina	Boukerrouni	France	100,00
26/07/2021	Reiko	Watanabe	Japon	150,00
26/07/2021	Tomohiro	Matsuda	Japon	150,00
22/07/2021	Paola	Planche	France	50,00
22/07/2021	Dorothy	Keefe	Australie	150,00
21/07/2021	Laurent	Muller	France	50,00
21/07/2021	Lydie	Di Rienzo	France	150,00
20/07/2021	Françoise	Chabannes	France	300,00
19/07/2021	Constance	Jeantet	France	50,00
19/07/2021	Mazda	Jenab	France	150,00
17/07/2021	Katy	Rouède	France	50,00
16/07/2021	Deependra	Singh	Népal	50,00
14/07/2021	Yannick	Guerin	France	150,00
14/07/2021	Kanae	Mure	Japon	50,00
14/07/2021	Norie	Sawada	Japon	150,00
14/07/2021	Marina	Tanitame	Japon	50,00
14/07/2021	Takahiro	Tabuchi	Japon	50,00
13/07/2021	Jean-Matthieu	Delacourt	France	150,00
13/07/2021	Carine	Biessy	France	50,00
12/07/2021	Marie-Claude	Roussett	France	60,00
12/07/2021	Nicolette	Heim	France	50,00
12/07/2021	Pierre	Bouffard	France	50,00
10/07/2021	Céline	Karoutchi	France	50,00
09/07/2021	Vivian	Viallon	France	150,00
09/07/2021	Laurentino	Goncalves	France	50,00
09/07/2021	Mireille	Neyrial	France	150,00
08/07/2021	Nicolas	Briet	France	50,00
08/07/2021	Fatiha	Arab	France	50,00
08/07/2021	Sophie	Exbrayat	France	150,00
08/07/2021	Jean-Yves	Carrolle	France	150,00
08/07/2021	Patrick	Perrier	France	150,00
08/07/2021	Noëlle	Mas	France	50,00
07/07/2021	Paul	Fourier	France	150,00
07/07/2021	Guislain	de Thé	France	150,00
07/07/2021	Catherine	Valette-Lagnel	France	100,00
07/07/2021	Houssein Eddine	Boughazi	France	50,00
07/07/2021	Guillaume	Charmier	France	50,00
07/07/2021	Patrick	Bastier	France	50,00
07/07/2021	Michel	Sala	France	100,00
06/07/2021	Raphael	Rogemond	France	150,00
06/07/2021	Michel	Ducoeur	France	150,00
06/07/2021	Aurélie	Baudin	France	150,00
06/07/2021	Isabelle	Dutal	France	150,00
06/07/2021	Gérard	Sornet	France	50,00
06/07/2021	Anthony	Kerveillant	France	50,00
06/07/2021	Abigail	Wahl	France	50,00
06/07/2021	Elise	Gret	France	50,00
06/07/2021	Marc	Brun	France	150,00
06/07/2021	Daniel	Letourneau	France	50,00

06/07/2021	Nicole	Raffalli Letourneau	France	50,00
06/07/2021	Jean Marc	Dolhain	France	150,00
06/07/2021	Aude	Remy	France	50,00
06/07/2021	Françoise	Grandoulier-Bernard	France	50,00
06/07/2021	Jacques	Joly	France	150,00
06/07/2021	Aintissar	Boudraa	France	50,00
06/07/2021	Stéphane	Claudet-Bourgeois	France	50,00
06/07/2021	Arnaud	Stamm	France	150,00
06/07/2021	Michael	Bernasinski	France	50,00
06/07/2021	Julien	Carretier	France	150,00
06/07/2021	ShaoMing	Wang	Chine	50,00
05/07/2021	Natália	Spitz	Brésil	50,00
05/07/2021	Dario	Consonni	Italie	50,00
05/07/2021	Veronica	Davila Batista	France	150,00
03/07/2021	Frédéric	Magnan	France	150,00
01/07/2021	Ljubica	Zupunski	France	50,00
01/07/2021	Ian	Cree	France	150,00
29/06/2021	M Isabel	Izarzugaza	Espagne	150,00
28/06/2021	Claire	Menette	France	50,00
28/06/2021	Claire	Menette	France	300,00
28/06/2021	Eric	Lucas	France	150,00
25/06/2021	Isha	Gupta	Territoire britannique de l'Océan indien	55,00
23/06/2021	Jiansong	Ren	Chine	150,00
18/06/2021	Laura	González	France	150,00
17/06/2021	Sheng-Qing	Lu	Chine	200,00
16/06/2021	Yan	Song	Chine	50,00
15/06/2021	Shama	Virani	France	150,00
14/06/2021	Renata	Abrahão	Etats-Unis	150,00
12/06/2021	Jian	Huang	Chine	150,00
11/06/2021	Nelly	Renault	France	50,00
11/06/2021	Regis	Leydier	France	400,00
11/06/2021	Thuy Ha	Pham	France	50,00
08/06/2021	Gertrude	Tchoua-Ngatcha	France	50,00
08/06/2021	Xuelian	Zhao	Chine	50,00
08/06/2021	Xiaoli	Ma	Chine	50,00
06/06/2021	Laura	Labauume Anaut	France	150,00
04/06/2021	Jérôme	Vignat	France	50,00
04/06/2021	Wanghong	Xu	Chine	50,00
04/06/2021	Beth	Gilham	Australie	50,00
03/06/2021	Marc	Gunter	France	1000,00
03/06/2021	Isabelle	Romieu	France	150,00
03/06/2021	Andreea	Spanu	France	50,00
03/06/2021	Laure	Dossus	France	150,00
03/06/2021	Laure	Dossus	France	150,00
02/06/2021	Ann	Olsson	France	50,00
02/06/2021	Ann	Olsson	France	50,00
02/06/2021	Ann	Olsson	France	50,00
02/06/2021	Ann	Olsson	France	50,00

02/06/2021	Ann	Olsson	France	50,00
02/06/2021	Robert	Baan	Pays-Bas	50,00
02/06/2021	Jessica	Blanco Lopez	Guatémala	50,00
02/06/2021	Gary	Stoner	Etats-Unis	150,00
01/06/2021	Samar	Alhomoud	Arabie saoudite	1000,00
01/06/2021	Stefano	Rosso	Italie	150,00
01/06/2021	Michele	Matta	Liban	100,00
01/06/2021	Wenqiang	Wei	Chine	200,00
31/05/2021	David	Goldgar	Etats-Unis	150,00
31/05/2021	Pål	Romundstad	Norvège	150,00
27/05/2021	Ling	Yang	Royaume-Uni	50,00
27/05/2021	Heather	Ingold	Etats-Unis	150,00
27/05/2021	Roselyne	Chavanne	France	50,00
26/05/2021	Laurent	Grosse-Kozłowski	France	150,00
25/05/2021	Eduardo	Franco	Canada	150,00
25/05/2021	Claudette	Dufournet	France	150,00
25/05/2021	Hüseyin	Örün	Turquie	50,00
25/05/2021	Hüseyin	Örün	Turquie	50,00
25/05/2021	Suzanne	Nethan	Inde	50,00
25/05/2021	Jocelyne	Poncet	France	50,00
25/05/2021	Jie	He	Chine	1000,00
24/05/2021	Amid	Abu Hmaidan	Jordanie	50,00
24/05/2021	Catherine	Voegele	France	50,00
24/05/2021	Chunqing	Lin	Chine	150,00
24/05/2021	Rongshou	Zheng	Chine	150,00
24/05/2021	Min	Dai	Chine	150,00
22/05/2021	Paweł	Grabowski	Pologne	50,00
21/05/2021	Robin	Thollot	France	150,00
21/05/2021	Tomoko	Shimmura	Japon	50,00
21/05/2021	Tatsuhiko	Shibata	Japon	50,00
20/05/2021	Margaret	McCormack	Irlande	50,00
20/05/2021	Joseph	McCormack	Irlande	50,00
20/05/2021	Michel	Baduraux	France	150,00
20/05/2021	Partha	Basu	France	100,00
20/05/2021	Matthieu	Foll	France	150,00
20/05/2021	Hiromi	Sugiyama	Japon	150,00
20/05/2021	André	Carvalho	Brésil	50,00
20/05/2021	André	Carvalho	Brésil	50,00
20/05/2021	Sally	Moldan	France	50,00
20/05/2021	Alexandre	Perga	France	150,00
20/05/2021	Claire	Salignat	France	50,00
20/05/2021	Claire	Salignat	France	50,00
20/05/2021	Vivian	Viallon	France	150,00
20/05/2021	Albert	Meneghel	France	150,00
20/05/2021	Agnes	Meneghel	France	150,00
20/05/2021	Anders	Hviid	Danemark	150,00
20/05/2021	Indira Vijayan	Anuroop	Inde	50,00
19/05/2021	Karine	Alcala	France	150,00
19/05/2021	David	Forman	Royaume-Uni	150,00

19/05/2021	Tracy	Wootton	France	150,00
19/05/2021	Marie	Lignini	France	150,00
19/05/2021	Jiri	Zavadil	France	50,00
19/05/2021	Jiri	Zavadil	France	50,00
19/05/2021	Jiri	Zavadil	France	50,00
19/05/2021	Jiri	Zavadil	France	50,00
19/05/2021	Jenn	Nicholson	France	50,00
19/05/2021	Valerie	McCormack	France	150,00
19/05/2021	Tracy	Wootton	France	150,00
19/05/2021	Valerie	McCormack	France	150,00
19/05/2021	Valerie	McCormack	France	200,00
19/05/2021	Philippe	Jauffret	France	150,00
19/05/2021	Janne	Pitkaniemi	Finlande	250,00
18/05/2021	Laura	Sichero	Brésil	50,00
18/05/2021	Rose	McCormack	Royaume-Uni	50,00
18/05/2021	Angkana	Santhiprechachit	France	150,00
18/05/2021	Barbara	Charbotel Coing-Boyat	France	1000,00
18/05/2021	Tamas	Landesz	Hongrie	150,00
18/05/2021	Mary	Schubauer-Berigan	France	150,00
18/05/2021	Lynette	Denny	Afrique du Sud	70,00
18/05/2021	Evgenia	Ostroumova	Fédération de Russie	50,00
18/05/2021	Valerie	McCormack	France	200,00
18/05/2021	Uzma	Hasan	France	50,00
18/05/2021	Uzma	Hasan	France	50,00
18/05/2021	Ali	Al-Zahrani	Arabie saoudite	150,00
18/05/2021	Gloria	Sanchez	Colombie	150,00
18/05/2021	Eduardo	Gharzouzi	Guatémala	50,00
18/05/2021	Eduardo	Gharzouzi	Guatémala	150,00
18/05/2021	Elisabeth	Françon-Pompui	France	50,00
18/05/2021	Elisabeth	Françon-Pompui	France	50,00
18/05/2021	Elisabeth	Françon-Pompui	France	50,00
18/05/2021	Jin Young	Park	France	150,00
18/05/2021	Vivian	Mahady	Irlande	50,00
18/05/2021	Andres	Castillo Giraldo	Colombie	50,00
18/05/2021	Elisabeth	Françon-Pompui	France	150,00
18/05/2021	Ian	Frazer	Australie	150,00
18/05/2021	Vivienne	Fadeev-Marchant	Suisse	50,00
18/05/2021	Elisabeth	Françon-Pompui	France	150,00
18/05/2021	Jérôme	Lamartine	France	150,00
18/05/2021	Nicolas	Alcala	France	150,00
18/05/2021	David	Hughes	Irlande	150,00
18/05/2021	Charlotte	Volatier	France	50,00
18/05/2021	Anouk	Berger	France	150,00
18/05/2021	David	Kavanagh	Irlande	50,00
18/05/2021	David	Kavanagh	Brésil	150,00
18/05/2021	David	Kavanagh	Irlande	150,00
18/05/2021	Ildiko	Horvath	Hongrie	150,00
18/05/2021	Pietro	Ferrari	France	150,00
18/05/2021	Markku	Tervahauta	Finlande	50,00

18/05/2021	Olivier	Exertier	France	150,00
18/05/2021	Clement	Chauvet	France	150,00
18/05/2021	Antoine	Bonnefille-Roualet	France	150,00
18/05/2021	Evgenia	Ostroumova	Fédération de Russie	50,00
18/05/2021	Teresa Yun Hee	Lee	Canada	50,00
18/05/2021	Yun Hee	Lee	France	50,00
18/05/2021	Joanne	Kim	Canada	50,00
18/05/2021	Virginie	Vocanson	France	150,00
18/05/2021	Yannick	Condomines	France	50,00
12/05/2021	Elodie	Arnouk	France	50,00

Moins : Frais de traitement de cartes de crédit/frais (dons de financement participatif) (794,30)

**Montant net total reçu** **40 670,70**

**Annexe 3 – Dons en argent  
acceptés par la Directrice de janvier à décembre 2021  
(montants en euros)**

---

***Dons en argent***

DASIR - Deposit Auto Sport Industry Rhodanien	20 000,00
GEFLUC Lyon Auvergne Grand Rhône	4000,00
Irestal Inox France	2000,00
Club Sportif Neuvilleois	150,00
Rachel de Busschere	140,00
Nicolette Gerbe	50,00
<b>Montant total</b>	<hr/> <b>26 340,00</b> <hr/>

**Annexe 4 – Dons en nature  
acceptés par la Directrice de janvier à décembre 2021  
(montants en euros)**

---

***Dons en nature***

Froilabo	4613,00
Comadequat	7940,00
<b>Montant total</b>	<b>12 553,00</b>

---