



## **REPONSE DU DIRECTEUR AUX RECOMMANDATIONS DE LA 50<sup>ème</sup> SESSION DU CONSEIL SCIENTIFIQUE**

1. Le Directeur apprécie l'avis du Conseil scientifique sur les orientations et la stratégie scientifiques du Centre, avis recueilli au cours des discussions lors de la réunion annuelle du Conseil scientifique ou lors de la participation de certains de ses membres aux réunions d'audit des Sections.
2. Les membres du Conseil scientifique ont également l'occasion de donner leur avis sur des projets spécifiques du Centre lors de leur participation à des comités consultatifs ad hoc. On peut citer ainsi la participation du Professeur Mads Melbye, Président du Comité scientifique, comme membre du Comité scientifique consultatif de l'étude sur l'amiante chrysotile dans la ville d'Asbest, en Russie, du Professeur Martyn Smith comme membre du Comité consultatif sur la caractérisation quantitative du risque pour les Monographies [18–19 Novembre 2013], et du Dr Luis Felipe Ribeiro Pinto comme membre du Comité consultatif pour l'établissement des priorités des Monographies du CIRC pour la période 2015–2019 [7–9 avril 2014]. Le Dr Pinto a également rejoint le Comité de sélection des boursiers du CIRC en 2014.
3. Les téléconférences qui ont lieu régulièrement avec les Présidents et les Vice-présidents du Conseil scientifique et du Conseil de Direction permettent le dialogue et les échanges entre les deux structures de gouvernance du CIRC. Ces échanges sont renforcés du fait de la participation des Président et Vice-président du Conseil de Direction au Conseil scientifique et de la participation des Présidents (sortant et élu) du Conseil scientifique au Conseil de Direction.
4. Le Directeur a noté avec satisfaction la réponse positive du Conseil scientifique concernant les modifications apportées à ses réunions annuelles de façon à favoriser les discussions scientifiques. Le personnel du Centre a également accueilli avec enthousiasme l'augmentation de l'impact de ces réunions sur la planification et la conduite de leurs projets de recherche.

### ***Le Rapport biennal du CIRC 2012–2013***

5. Le Directeur a présenté le Rapport biennal et exposé les points forts des activités scientifiques du Centre dans les domaines clés. Le Directeur a pris note avec satisfaction des félicitations du Conseil scientifique pour les résultats remarquables obtenus au cours de ces deux dernières années.

6. Lors des discussions qui ont suivi la présentation, le Conseil scientifique a exprimé son soutien pour la focalisation globale de l'orientation stratégique de la recherche du Centre sur la prévention du cancer. Le Conseil a exprimé sa satisfaction concernant la mise en place de recherche sur le métabolome et le développement d'une nouvelle initiative pour l'établissement de biobanques dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI). Le Conseil scientifique a noté que, par rapport à la fréquence du cancer de la prostate, les recherches menées par le Centre dans ce domaine semblaient limitées. A la lumière de ces commentaires, une Journée débat du Comité de Direction consacrée au cancer de la prostate sera organisée dans le courant de l'année pour étudier les opportunités qui pourraient se présenter pour le Centre.

7. Le Conseil scientifique a pris connaissance des documents suivants : « Rapport de la 55<sup>ème</sup> session du Conseil de Direction » (SC/50/3) et « Mise à jour du Directeur suite à la 49<sup>ème</sup> session du Conseil scientifique » (SC/50/4), sans ajouter de commentaire.

### ***Rapport biennal du Comité de Santé et Sécurité du CIRC, 2012–2013***

8. Le rapport a été présenté par le Dr Le Calvez-Kelm, Présidente du Comité. Le Conseil scientifique a remercié le Dr Le Calvez-Kelm et pris note du rapport.

### ***Réponse du Directeur à l'audit des Sections Nutrition et métabolisme (NME) et Détection précoce et prévention (EDP) qui a eu lieu en janvier 2013***

9. Le Conseil scientifique a noté avec satisfaction la réactivité du Directeur et des Chefs des deux Sections quant à leurs réponses et aux mesures prises suite aux audits.

10. En ce qui concerne la Section Nutrition et métabolisme (NME), le Conseil scientifique a noté l'opportunité d'effectuer des études dans les pays où les pratiques alimentaires se sont modifiées de façon significative, en particulier sur les larges cohortes d'Amérique latine, ou dans d'autres régions comme la Région OMS de la Méditerranée orientale (EMRO). Le Conseil scientifique a de plus noté la nécessité de pérenniser l'étude EPIC ; le Centre continue sa recherche de fonds extrabudgétaires pour cette étude.

11. Le Conseil scientifique a souligné l'importance de la recherche du CIRC sur la prévention et la détection précoce et a encouragé la Section Détection précoce et prévention (EDP) à continuer à assurer son rôle leader dans ce domaine. Le Conseil scientifique a de plus noté les opportunités et les défis résultant de l'expansion des activités de cette Section dans le domaine des sciences appliquées, en particulier dans les PRFI. La Section EDP est en cours de restructuration et d'expansion pour pouvoir englober ces domaines de recherche.

### ***Audits scientifiques***

12. La réalisation d'une série complète d'audits des différentes Sections a été approuvée après discussion ; ces audits seront étalés sur toute la durée couverte par la Stratégie du CIRC à moyen terme, de 2016 à 2020.

13. Le Conseil scientifique a approuvé la suggestion du Directeur d'évaluer l'Etude d'intervention contre l'hépatite en Gambie (GHIS) durant la 51<sup>ème</sup> Session du Conseil scientifique, selon le modèle utilisé pour l'évaluation des activités et des orientations futures du Groupe Education et formation (ETR) l'année dernière.

***Discussion concernant un projet scientifique de première importance pour le CIRC : Séminaires sur les tumeurs – Possibilité d'une nouvelle série de publications du CIRC***

14. Cette initiative aurait pour objectif de réunir un groupe d'experts couvrant un large spectre de disciplines scientifiques pour discuter d'un site de cancer particulier et produire une publication électronique résumant les connaissances et les découvertes récentes sur ce cancer ainsi que les questions qui restent à élucider et les priorités de recherche.

15. Le Conseil scientifique a appuyé cette initiative en tant que projet pilote, tout en suggérant de bien réfléchir à l'étendue des thèmes abordés et de prévoir des mises à jour. Il a conseillé d'inclure dans les discussions la problématique de la prévention primaire et secondaire, ainsi que la priorisation des cancers négligés par la recherche ou d'intérêt particulier pour les PRFI. Il conviendrait de considérer l'organisation de webinaires afin d'élargir l'audience pour les présentations clés. Le Conseil scientifique a demandé à être informé de la progression de ce projet lors de sa prochaine session.

16. Le Directeur s'est déclaré très heureux de l'approbation de cette initiative par le Conseil scientifique et va procéder à la préparation de la prochaine réunion sur le cancer du rein, qui sera organisée en collaboration avec le *National Cancer Institute* des Etats-Unis. Le Directeur mettra cette réunion à profit pour étudier les possibilités de développement de cette nouvelle série de publications.

***Achat d'équipement scientifique***

17. Le Conseil scientifique a vivement recommandé au Conseil de Direction d'approuver les demandes d'achat de matériel, soulignant l'importance d'investir dans des équipements de pointe pour maintenir le leadership du CIRC dans la recherche scientifique, et salué les plans de partage de l'équipement entre plusieurs Sections.

18. Le Directeur s'est réjoui de l'appui du Conseil scientifique et demande au Conseil de Direction de prendre cette recommandation en considération dans le document GC/56/16A.

***Point sur le nouveau bâtiment du CIRC***

19. Le Directeur a noté la satisfaction du Conseil scientifique concernant la progression du projet de construction d'un nouveau bâtiment (« Nouveau Centre ») pour le CIRC. Le Directeur a annoncé son intention de consulter le Conseil scientifique sur la conception du nouveau bâtiment en temps opportun.

### ***Discussion sur l'étude de l'amiante chrysotile en Russie***

20. Le Directeur s'est réjoui du soutien du Conseil scientifique pour la participation du CIRC à cette étude. Le Conseil a reconnu l'intérêt scientifique de cette étude, la qualité de sa conception, ainsi que ses points forts, entre autres la taille importante de la cohorte, la proportion élevée de femmes et les informations détaillées sur l'exposition.

21. Le Directeur a souligné les mesures mises en place pour garantir la qualité et l'intégrité scientifiques de l'étude, notamment la présence d'un Comité scientifique consultatif indépendant et la supervision permanente du Comité d'éthique du CIRC. Le Directeur et les principaux investigateurs du CIRC vont continuer à surveiller étroitement la conduite de l'étude, selon les conseils du Comité scientifique consultatif, du Comité d'éthique et du Conseil scientifique.

22. Le Conseil a reconnu les risques liés à la réalisation d'une étude sur ce sujet sensible, mais a été rassuré par les mesures mises en place pour limiter ces risques. Le Conseil scientifique recommande vivement au CIRC de se retirer de l'étude si sa conception, sa conduite ou son interprétation était compromise.

### ***Présentation et discussion des thèmes transversaux***

23. Trois nouveaux projets multidisciplinaires impliquant plusieurs Sections du CIRC ont été présentés aux membres du Conseil scientifique pour avis et suggestions sur leurs aspects techniques et scientifiques, et sur leur pertinence par rapport à la mission et la stratégie scientifique du CIRC.

24. Le Directeur s'est réjoui des excellents commentaires des membres du Conseil scientifique à propos de cette initiative et félicite tous les Chefs de Groupes et de Sections à ce sujet. Un certain nombre de suggestions ont été émises et figurent dans le Rapport du Conseil scientifique ; elles seront précieuses pour guider le Centre dans la poursuite de ces projets.

### ***Audit scientifique des Sections Monographies du CIRC (IMO) et Pathologie moléculaire (MPA)***

25. Le Directeur s'est félicité des conclusions des groupes d'audit, qui ont très bien noté les Sections IMO et MPA, aussi bien pour leur qualité scientifique que pour leur adéquation avec la mission et la stratégie du Centre. Le Directeur apprécie grandement les commentaires constructifs et les recommandations des groupes d'audit, et prend note de leur franc soutien aux nouveaux projets des deux Sections.

26. Un certain nombre de suggestions ont été formulées sur la façon de conduire à l'avenir le programme des Monographies du CIRC, notamment : la façon dont le nombre croissant de données mécanistiques sont incorporées dans les évaluations ; l'importance accordée à la caractérisation quantitative du risque; et la meilleure façon de communiquer les résultats des Monographies à un large public.

27. Le Directeur s'est réjoui d'une part de la recommandation de relancer les *IARC Handbooks of Cancer Prevention* [Manuels du CIRC sur la prévention des cancers] comme un des projets phares

de la Section IMO, et d'autre part de l'approbation de la stratégie et des activités globales du programme des Monographies. Les Manuels contiennent des informations essentielles pour les décisions de mise en place des mesures de prévention ; c'est le cas par exemple des volumes sur le Dépistage du cancer du sein et sur le Contrôle du poids et l'activité physique publiés il y a 12 ans, qui constituent toujours une référence.

28. Le Directeur a pris note de la recommandation du Conseil scientifique d'explorer les possibilités de financement spécial par les Etats participants pour la mise en œuvre de ces nouveaux programmes phares du CIRC et pour assurer leur pérennité. Dans ce contexte, le Directeur remercie l'Institut national du Cancer (INCa, France), de son généreux soutien pour le lancement du premier Manuel de la nouvelle série, sur le dépistage du cancer du sein.

29. Les thèmes prioritaires pour les futurs Manuels sont, entre autres : contrôle du poids et activité physique, dépistage du cancer du col de l'utérus, aspirine et autres anti-inflammatoires non stéroïdiens (AINS), dépistage des cancers du poumon et de la prostate. Néanmoins, pour préserver les Monographies du CIRC, qui constituent une activité fondamentale, cette série de Manuels ne sera développée que s'il est possible d'identifier des ressources supplémentaires. Le Directeur apprécierait l'avis du Conseil de Direction sur la possibilité de mobilisation de ressources pour cette collection très recherchée.

30. Le Directeur a noté l'évaluation positive des activités de recherche de MPA et les conseils très clairs pour les domaines où le CIRC peut, dans le futur, apporter une contribution spécifique. L'accès des chercheurs de MPA aux nouvelles technologies de séquençage et à l'expertise en bioinformatique va nécessiter des investissements, structurés de façon à apporter un soutien aux activités menées dans les diverses Sections du Centre.

31. Le Directeur a apprécié le soutien du Conseil scientifique pour le programme des « *Blue Books* ». Cette importante collection, fondement des registres du cancer, de l'épidémiologie et de l'oncologie clinique, participe au rayonnement de l'OMS et du Centre. Le Directeur a pris note de la recommandation du Conseil scientifique d'attribuer un financement fixe et pérenne au programme des *Blue Books*, et du besoin de ressources supplémentaires et de renforcement de l'équipe avec du personnel qualifié pour pouvoir produire les ouvrages en temps voulu.

32. En termes de sécurisation de ressources plus importantes pour les *Blue Books*, le Centre explore trois approches. Premièrement, le Directeur est en discussion avec les Editions de l'OMS pour réviser le contrat d'exclusivité qui lie le CIRC pour la vente et la distribution de ses publications, et revoir le taux des royalties qu'il perçoit sur les ventes, de façon à augmenter les revenus tout en encourageant les actions de promotion des livres. Deuxièmement, le CIRC a chargé un consultant d'analyser le processus de publication et le modèle économique du CIRC, à la lumière de l'évolution générale d'une diminution des éditions imprimées en faveur des publications électroniques et des bases de données en ligne, avec l'objectif d'améliorer le taux moyen de recouvrement des coûts des publications du CIRC. Troisièmement, le Directeur demande de supprimer ou d'ajuster le plafonnement à 525 000€ des 75% de parts de royalties qui sont automatiquement reversées au programme par le Fonds spécial du Conseil de Direction (voir document GC/56/15), et d'évaluer parallèlement la part des revenus attribués aux *Blue Books* par rapport au soutien plus général aux publications du Centre.