

**Conseil de Direction  
Cinquante-sixième session**

**GC/56/17  
27/03/2014**

*Lyon, 15–16 mai 2014  
Auditorium*

## **PROPOSITION DE NOUVELLE STRUCTURE POUR LA PRESENTATION DU PROGRAMME ET DU BUDGET DU CIRC**

1. L'objectif de ce document est de proposer une nouvelle structure pour la présentation du Programme et du Budget du CIRC afin d'en améliorer la cohérence avec la vision et la stratégie du Centre.

### **Contexte**

2. Par la Résolution GC/55/R11, le Conseil de Direction a décidé de coupler le Programme et le Budget du CIRC sur des cycles de deux ans et de les aligner sur les phases de planification et de mise en œuvre des stratégies à moyen terme. Ce changement devrait permettre au CIRC de relier plus étroitement le programme scientifique, revu tous les deux ans, à la Stratégie à moyen terme et d'aligner ainsi les ressources sur les priorités, plus faciles à identifier pour le Conseil scientifique et le Conseil de Direction.

### **Alignement des activités du CIRC sur des objectifs précis**

3. Durant la 55<sup>ème</sup> session du Conseil de Direction, le Directeur a présenté la vision du Centre, selon cinq grandes priorités : décrire l'incidence du cancer, en établir les causes, évaluer les actions de prévention et les mettre en œuvre, avec le thème transversal de l'éducation et de la formation.

4. Ces priorités ont été présentées à l'ensemble du personnel du CIRC qui a pu en discuter lors de la Journée des Collaborateurs de novembre 2013, plusieurs activités ayant été organisées pour préciser les objectifs du Centre et vérifier que les individus et les équipes qui travaillent au quotidien pour les atteindre les aient bien assimilés et se les soient appropriés. Au cours de cette Journée, les membres du personnel ont pu travailler à un second niveau, en essayant de décrire comment, d'après eux, leur travail pouvait contribuer à atteindre ces objectifs prioritaires.

5. Le Secrétariat a proposé de reprendre et fusionner les conclusions de la Journée des Collaborateurs, la revue des activités en cours et les données initiales sur les futurs projets scientifiques, et de les présenter sous forme d'arborescence. Cette approche va fournir une description claire et structurée des principaux domaines de recherche du Centre, incluant le

soutien administratif à la recherche. Elle va révéler comment chacun des membres du personnel, dont le rôle est défini dans les fiches de projets (PAS), contribue à réduire le fardeau mondial du cancer par la recherche, principe fondamental de la vision du CIRC.

### **Proposition de nouvelle structure pour la présentation du Programme et du Budget**

6. Une version préliminaire des projets est présentée sous forme d'arborescence au Conseil de Direction (Annexe 1), pour illustrer l'approche montrant les différents domaines et sous-domaines d'activités susceptibles d'être repris dans la Stratégie à moyen terme (2016–2020) et le Programme et le Budget (2016–2017). Ces domaines d'activités seront précisés à la fin de l'année 2014, en consultation avec le Groupe de travail conjoint Conseil de Direction – Conseil scientifique sur la Stratégie à moyen terme.

7. Durant l'année 2014, le Secrétariat du CIRC va élaborer la Stratégie à moyen terme (2016–2020) ainsi que le Programme et le Budget (2016–2017), et parallèlement, les Groupes du CIRC vont préparer les fiches de projets en les alignant sur l'arborescence, et non plus sur les neuf domaines du Programme comme cela s'est fait pour un certain nombre d'exercices biennaux précédents (voir Annexe 2).

8. La transition vers cette nouvelle démarche concernant la planification et la présentation va demander du travail supplémentaire au Secrétariat du CIRC, mais cela en vaut la peine du fait des bénéfices attendus pour le Centre. D'après le Secrétariat, les entités concernées vont constater des améliorations à différents points de vue :

- *Etats participants* : meilleure visibilité de l'alignement des projets du CIRC sur la stratégie globalement définie ;
- *Direction du CIRC* : outil de communication avec un meilleur rayonnement, pour les actions de sensibilisation et de collecte de fonds ;
- *Personnel du CIRC* : vision plus claire de la façon dont leur travail quotidien contribue aux principaux objectifs du Centre.

### **Requête auprès du Conseil de Direction**

9. Le Conseil de Direction est prié d'approuver la proposition d'abandonner la structure actuelle du Programme et du Budget du CIRC avec neuf domaines, pour s'aligner sur une structure en arborescence qui sera développée et présentée dans la Stratégie à moyen terme (2016–2020).

**Annexe 1**

**Projet préliminaire d'arborescence illustrant l'approche proposée**

Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4
<b>Réduire le poids du cancer dans le monde grâce à la recherche</b>	<b>Décrire l'incidence du cancer</b>	Améliorer la notification et la diffusion au niveau mondial des statistiques descriptives du cancer	Etendre les analyses descriptives sur l'incidence, la mortalité et la prévalence du cancer et la survie des patients dans le monde
		Améliorer la ponctualité, la disponibilité et la diffusion des statistiques nationales, régionales et mondiales sur le poids du cancer	
		Améliorer la couverture et la qualité des registres du cancer, en particulier dans les PRFI	
		Améliorer la Classification OMS des Tumeurs à l'usage des registres, de la recherche et du traitement du cancer	
	<b>Comprendre les causes du cancer</b>	Identifier les facteurs de risque pour le cancer humain par des études épidémiologiques	Promouvoir la compréhension du rôle des agents infectieux
			Promouvoir la compréhension du rôle des facteurs environnementaux, professionnels et iatrogènes
			Promouvoir la compréhension du rôle des facteurs alimentaires et du mode de vie
			Promouvoir la compréhension de l'influence des facteurs génétiques sur les facteurs de risque
			Améliorer les méthodes épidémiologiques et statistiques pour les études sur l'étiologie du cancer
		Elucider les mécanismes de la cancérogenèse par des études de laboratoire	Promouvoir la compréhension des voies biologiques et cellulaires de la cancérogenèse
			Comprendre les interactions mécanistiques entre les facteurs de risque génétiques et non génétiques en utilisant des modèles expérimentaux
			Développer des biomarqueurs fondés sur les mécanismes pour l'étude des causes du cancer et la classification des tumeurs
	Rendre des évaluations d'expertise d'après les données factuelles disponibles pour identifier les cancérogènes humains		

Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4
	<b>Evaluer les stratégies de prévention et les mettre en œuvre</b>	Renforcer la compréhension de l'efficacité des interventions pour la prévention du cancer	Analyser l'efficacité des stratégies de prévention primaire du cancer
		Analyser l'efficacité des stratégies de prévention secondaire du cancer, notamment la détection précoce et le dépistage	
		Développer des biomarqueurs, fondés sur les mécanismes, prédictifs de résultats intermédiaires et pour la détection précoce	
		Renforcer la mise en œuvre de programmes de prévention du cancer	Identifier les facteurs qui influencent la mise en œuvre effective des programmes de prévention primaire
		Identifier les facteurs qui influencent la mise en œuvre effective des programmes de prévention secondaire, notamment la détection précoce et le dépistage	
		Rendre des évaluations d'expertise d'après les données factuelles disponibles pour recommander des stratégies de prévention	
	<b>Augmenter les capacités de recherche sur le cancer</b>	Former à la recherche sur le cancer	Attribuer des bourses de recherche et former par la participation aux projets de recherche collaborative
		Donner des cours de formation, élémentaires et avancés, dans les domaines de compétence du Centre	
		Fournir l'infrastructure nécessaire pour soutenir la recherche	Développer et maintenir les services de laboratoire et en informatique
		Développer et maintenir la Biobanque du CIRC	
	<b>Permettre, promouvoir et soutenir efficacement la réalisation et la coordination de la recherche</b>	Faire en sorte que le Centre soit dirigé et géré selon les normes les plus élevées	Assurer une gestion saine des ressources humaines et des infrastructures
		S'assurer que les besoins de financement pour les activités du Centre soient satisfaits et que les ressources disponibles soient investies suivant la ligne définie par la stratégie	
		Etablir et maintenir des partenariats stratégiques avec les organisations nationales et internationales	
		Promouvoir la reconnaissance de la contribution du Centre à la recherche sur le cancer	

## **Annexe 2**

### **Précédente structure des activités de recherche**

**Domaine 1 Description du fardeau mondial du cancer**

**Domaine 2 Monographies du CIRC**

**Domaine 3 Etiologie du cancer**

- 3.1 Infections
- 3.2 Nutrition et métabolisme
- 3.3 Génétique
- 3.4 Environnement, rayonnements, mode de vie et activités professionnelles

**Domaine 4 Mécanismes de la cancérogenèse**

- 4.1 Cancérogenèse moléculaire
- 4.2 Epigénétique
- 4.3 Pathologie moléculaire

**Domaine 5 Prévention du cancer**

- 5.1 Prévention primaire
- 5.2 Dépistage

**Domaine 6 Education et formation**

- 6.1 Programme de formation à la recherche et bourses d'études du CIRC
- 6.2 Cours du CIRC

**Domaine 7 Méthodologie et outils de recherche**

- 7.1 Biostatistique et bioinformatique
- 7.2 Evaluation de l'exposition
- 7.3 Biomarqueurs
- 7.4 Classification OMS des tumeurs

**Domaine 8 Appui à la recherche**

- 8.1 Services de laboratoire
- 8.2 Biobanque
- 8.3 Communication
- 8.4 Aide à la recherche

**Domaine 9 Direction et encadrement de la recherche**

- 9.1 Direction et Comités directeurs
- 9.2 Gestion et développement des programmes
- 9.3 Ethique