



**Conseil de Direction**  
**Soixante-sixième Session**

**GC/66/8**  
21 février 2024

*Lyon, 15–16 mai 2024*  
*Format hybride*

**ETUDE D'ÉVALUABILITÉ**  
**DE LA STRATÉGIE À MOYEN TERME 2021-2025 DU CIRC**  
**ET COMPOSITION DE SES GROUPES DE TRAVAIL**

Citation du D<sup>r</sup> Tedros Adhanom Ghebreyesus, Directeur général de l'OMS :

***« Nous ne pouvons progresser que si nous mesurons les progrès. (...)***  
***Pour pouvoir coordonner les efforts de riposte et améliorer la santé dans tous les domaines, il faut***  
***disposer de données fiables. »***

## Table des matières

1.	Introduction.....	3
1.1	Objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025.....	3
1.2	Demande d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025.....	3
1.3	Plan de travail et processus d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 .....	4
1.4	Calendrier de l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025.....	5
1.5	Etude d'évaluabilité de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 .....	6
2.	Indicateurs clés de performance relatifs aux ressources mobilisées dans le cadre de la Stratégie à moyen terme .....	7
2.1	Gouvernance .....	7
2.2	Budget.....	8
2.3	Ressources humaines .....	11
2.4	Infrastructure.....	13
3.	Indicateurs clés de performance relatifs aux produits obtenus dans le cadre de la Stratégie à moyen terme .....	15
3.1	Publications .....	15
3.2	Cours et activités de formation .....	17
3.3	Formation à la recherche et bourses d'étude .....	18
3.4	Mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme et recherche durable .....	19
4.	Indicateurs clés de performance relatifs aux résultats de la Stratégie à moyen terme .....	21
4.1	Partenariats et collaborations internationales.....	21
4.2	Renforcement des capacités .....	24
4.3	Diffusion et visibilité .....	28
4.4	Science ouverte .....	32
5.	Indicateurs clés de performance relatifs à l'impact de la Stratégie à moyen terme .....	37
5.1	Coopération avec l'OMS.....	37
5.2	Politiques de prévention .....	41
5.3	Pratiques cliniques.....	45
5.4	Impact économique et sociétal .....	47
6.	Liste des abréviations .....	49

## 1. Introduction

### 1.1 Objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

En mai 2021, le Conseil de Direction CIRC-OMS a adopté la Stratégie à moyen terme pour la période 2021–2025 ([Résolution GC/63/R4](#)). La Stratégie à moyen terme 2021–2025 reflète la vision d'un « monde où le cancer régresse ». Elle définit les priorités du CIRC sur cinq ans de façon que ses activités aient un impact significatif et durable sur le fardeau mondial du cancer et, au final, sur la vie et la santé des citoyens de la planète.

La Stratégie à moyen terme 2021–2025 établit les orientations stratégiques du CIRC autour de quatre priorités fondamentales pour la recherche sur la prévention du cancer : Les données au service de l'action (pour décrire la survenue du cancer), Comprendre les causes du cancer (pour identifier les facteurs de risque du cancer), De la compréhension à la prévention (pour mettre en œuvre de manière efficace les stratégies de prévention du cancer) et Mobilisation des connaissances (pour évaluer et diffuser les connaissances issues de la recherche sur le cancer). La Stratégie définit également l'investissement du CIRC dans trois domaines prioritaires émergents : Facteurs de risque de cancer en évolution et populations en transition, Recherche opérationnelle, et Impact économique et sociétal du cancer.

Le plan d'action de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 vise à asseoir la position du CIRC en tant qu'autorité mondiale en matière de recherche sur la prévention du cancer, en tant que pôle mondial de la science ouverte pour la prévention du cancer, et en tant qu'agence des Nations Unies reconnue pour ses activités de renforcement des capacités et son impact sur la santé publique. Dans l'Arbre des projets du CIRC, qui illustre la mise en application de la Stratégie 2021–2025, les activités sont organisées en fonction des programmes et du budget qui leur est alloué, ce qui permet une bonne gestion du portefeuille de projets. Les quatre priorités en matière de recherche fondamentale sont représentées par les quatre Piliers scientifiques du CIRC et correspondent à la chaîne de valeurs de la recherche sur la prévention du cancer.

### 1.2 Demande d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

En mai 2021, le Conseil de Direction a demandé au Secrétariat de procéder à une évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 ([Résolution GC/63/R4](#)). Il s'agit d'évaluer de façon systématique et objective le programme stratégique du CIRC pour 2021–2025 : sa conception, sa mise en œuvre et ses résultats. Le but de cette évaluation est de déterminer la pertinence des objectifs et leur réalisation, ainsi que l'efficacité, l'efficacités et l'impact des activités du CIRC.

En mai 2022, le Conseil de Direction a approuvé le cadre d'évaluation, la méthodologie et les indicateurs clés de performance qui permettent de mesurer les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme ([Résolution GC/64/R12](#)). Cette évaluation vient compléter l'examen collégial des activités scientifiques des différentes Branches du CIRC qui a lieu tous les cinq ans.

D'autres procédures de portée et de périodicité différentes sont utilisées pour l'examen des activités de recherche du Centre, ce qui offre une flexibilité et une ampleur considérables en termes d'évaluation. On peut citer notamment le rapport annuel de la Directrice au Conseil de Direction portant sur un ensemble normalisé d'indicateurs clés de performance ; l'examen annuel de certains domaines d'activité par le Conseil scientifique, et l'examen collégial des publications scientifiques et des demandes de subvention.

L'évaluation de la Stratégie à moyen terme fournira au CIRC des informations fiables et utiles qui l'aideront à adapter ses décisions et seront sources d'enseignements pour l'élaboration de la nouvelle Stratégie.

### 1.3 Plan de travail et processus d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

Conformément à la demande du Conseil de Direction, le Secrétariat préparera un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme 2021–2025. Ce rapport comprendra des données quantitatives sur les indicateurs clés de performance et une série d'études de cas illustrant les principales réalisations, pour chacune des priorités définies par la Stratégie.

Cette méthode et le contenu de cette évaluation suivront les principes du cadre d'évaluation de la Stratégie 2021–2025 et de ses indicateurs décrits dans le document [GC/64/13](#) approuvé par le Conseil de Direction. Le processus du cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme repose sur la théorie du changement et la méthode de gestion axée sur les résultats adoptées par les Nations Unies. Ce système s'appuie sur le modèle IOOI (*Input, Output, Outcome and Impact*) qui permet de prendre en compte l'ensemble de la chaîne de causalité *Apports, Production, Résultats et Impacts*.

Un Groupe de travail spécial sera chargé d'examiner la version préliminaire du rapport sur l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 et de présenter ses recommandations au Conseil scientifique de février 2025 et au Conseil de Direction de mai 2025.

En ce qui concerne cette évaluation de la Stratégie 2021–2025, le Secrétariat du CIRC propose de suivre la procédure suivante :

- Constitution, par une résolution du Conseil de Direction lors de sa 66<sup>e</sup> session de mai 2024, d'un Groupe de travail conjoint Conseil de Direction-Conseil scientifique chargé d'évaluer la Stratégie à moyen terme, dans lequel le siège de l'OMS (Bureau de l'évaluation de l'OMS) sera représenté. Lors de sa 60<sup>e</sup> session de février 2024, **le Conseil scientifique a désigné Pål Richard Romundstad et Luis Felipe Ribeiro Pinto comme membres du Groupe de travail** chargé de préparer l'évaluation de la Stratégie 2021–2025. Le Conseil de Direction est prié à son tour de désigner deux de ses membres qui feront partie du Groupe de travail conjoint Conseil de Direction-Conseil scientifique/Siège de l'OMS chargé d'évaluer la Stratégie 2021–2025, et qui se réunira à distance au cours des années 2024 et 2025.
- Préparation de l'évaluation par une étude bibliométrique et l'analyse des documents suivants : Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC, cadre d'évaluation de la Stratégie et indicateurs clés de performance, rapport sur l'étude d'évaluabilité de la Stratégie à moyen terme (présent document), rapports annuels de la Directrice, rapports biennaux, rapports du Conseil scientifique, évaluations scientifiques des Branches, rapports biennaux sur les publications, rapports financiers, programmes et budgets du CIRC, stratégie relative aux collaborations extérieures et à la mobilisation des ressources, stratégie de communication, et tous les autres documents pertinents.
- Consultation interne avec toutes les Branches du CIRC et le Groupe consultatif de haut niveau sur la gestion (SAT), ainsi qu'une consultation externe avec la gouvernance et les principales parties prenantes du CIRC.

Ce processus d'analyse et de consultation peut être en partie externalisé.

## 1.4 Calendrier de l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

L'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 est un processus quinquennal, qui court sur toute la durée de la mise en œuvre de la Stratégie.

Le cadre d'évaluation et les indicateurs clés de performance ont été définis en 2021, après l'approbation de la Stratégie à moyen terme. Cette avancée importante est due au Groupe de travail chargé d'élaborer le « Cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC et ses indicateurs clés de performance ». Ce document a été soumis au Conseil scientifique en février 2022 et approuvé par le Conseil de Direction en mai 2022.

En 2023, une étude d'évaluabilité a été réalisée pour déterminer si la Stratégie pouvait déjà se prêter à l'évaluation et préparer cette dernière qui doit débuter en 2024. Les résultats de cette étude sont présentés dans le présent document pour être discutés par le Conseil scientifique de février 2024. Les données et les indicateurs utilisés pour l'étude d'évaluabilité donnent aussi une idée de l'avancement de l'exécution de la Stratégie 2021–2025 à mi-parcours.

Le **planning détaillé** pour la période 2024–2026 présente les différentes étapes de l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 et leur articulation avec l'élaboration de la Stratégie 2026–2030, ainsi que la préparation du programme et du budget 2026–2027. Ci-dessous, le calendrier prévu pour l'évaluation de la Stratégie 2021–2025 :

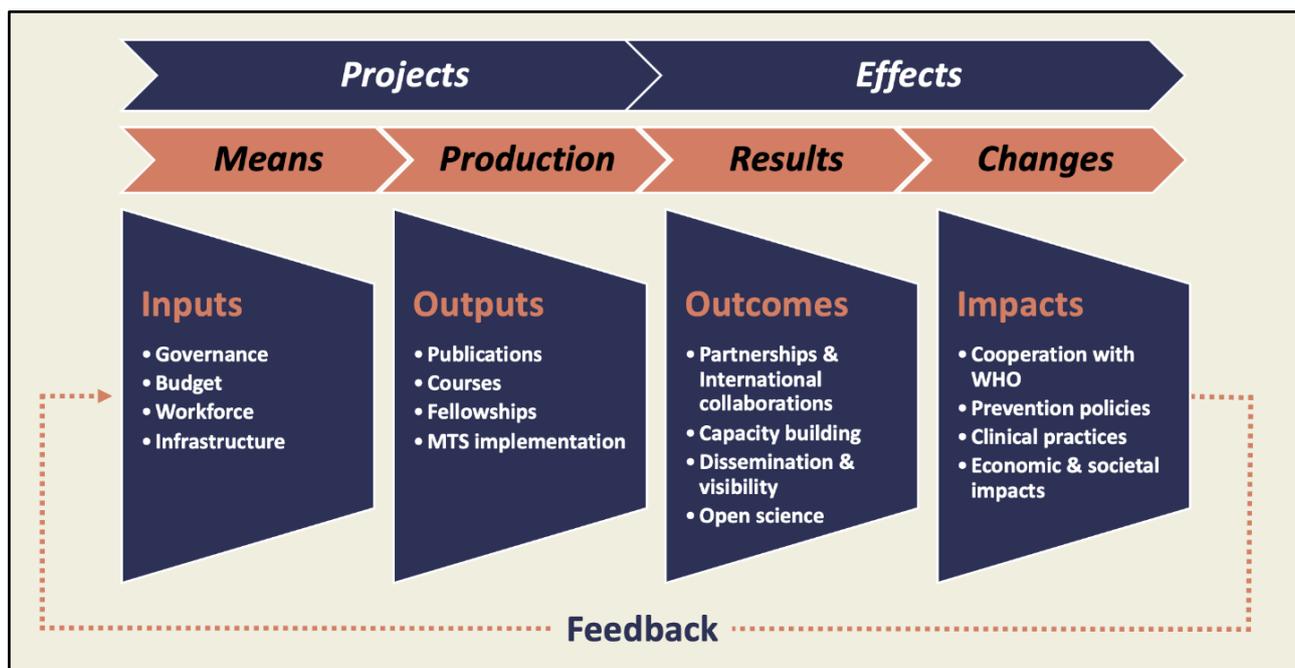
- En 2024, l'évaluation de la Stratégie 2021–2025 sera menée par le Secrétariat en collaboration avec le Groupe de travail chargé de l'évaluation, et ses conclusions serviront à l'élaboration de la Stratégie 2026–2030 qui devra être définie l'année suivante. Les membres du Groupe de travail seront désignés par le Conseil scientifique et le Conseil de Direction. Les principales échéances pour 2024 sont les suivantes :
  - Janvier–mars 2024 : le Secrétariat procédera à l'analyse des documents et à l'enquête auprès des parties prenantes ;
  - Mars–mai 2024 : des entretiens et des ateliers seront organisés pour recueillir les éléments nécessaires à l'évaluation de la Stratégie à moyen terme ;
  - Juillet 2024 : le Secrétariat diffusera une première version du « Rapport d'évaluation de la Stratégie à moyen terme du CIRC pour 2021–2025 » qui sera soumise au Groupe de travail ;
  - Septembre 2024 : le Secrétariat diffusera une deuxième version du rapport d'évaluation. Ce document tiendra compte de la contribution du Groupe de travail et intégrera les dernières remarques ;
  - Novembre 2024 : le Secrétariat soumettra cette version préliminaire du rapport d'évaluation aux membres du Conseil scientifique qui en débattront lors de leur réunion de février 2025.
- En 2025, le projet de « Rapport d'évaluation de la Stratégie à moyen terme du CIRC pour la période 2021–2025 » sera soumis au Conseil scientifique qui l'examinera lors de sa session de février 2025. Il sera ensuite soumis à l'approbation du Conseil de Direction en mai 2025.

## 1.5 Etude d'évaluabilité de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

L'étude d'évaluabilité est une étape importante du processus d'évaluation, car elle permet de clarifier ses objectifs et la manière de les atteindre, d'identifier les sources de données disponibles au Centre et leur fiabilité. Elle fournit également des indications sur le travail qui reste à accomplir par le Secrétariat pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme. Enfin, elle permet de définir comment ce processus d'évaluation peut être mené à bien à un coût raisonnable.

L'étude d'évaluabilité consiste à tester tous les indicateurs clés de performance pour confirmer leur pertinence et vérifier qu'ils sont largement applicables, et que tout est prêt pour réaliser l'évaluation de la Stratégie 2021–2025 au cours de l'année 2024. Le cadre d'évaluation contient des variables quantitatives ou qualitatives permettant une évaluation globale de l'exécution de la Stratégie 2021–2025. Ce document a été produit par le Bureau de la Directrice, mais il n'aurait jamais pu voir le jour sans le concours du personnel de la Branche Soutien à la science et à la recherche (SSR) et de l'ensemble des Branches du CIRC.

Chaque catégorie d'indicateur clé de performance se rapporte aux principaux objectifs de la Stratégie 2021–2025 en matière de lutte mondiale contre le cancer et mentionne ses principales sources. L'évaluation de la Stratégie à moyen terme couvre ainsi les quatre catégories d'indicateurs définies dans le cadre d'évaluation : Apports, Production, Résultats et Impacts.



Source : Cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC et indicateurs clés de performance.

## 2. Indicateurs clés de performance relatifs aux ressources mobilisées dans le cadre de la Stratégie à moyen terme

La première catégorie d'indicateurs clés de performance permettant d'évaluer la mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 est axée sur les ressources – humaines, financières, technologiques et informationnelles – utilisées pour obtenir des résultats. Dans le contexte de la Stratégie à moyen terme du CIRC, ces ressources, ou apports, portent sur **la gouvernance, le budget, le personnel et l'infrastructure du Centre**.

### 2.1 Gouvernance

APPORTS : Gouvernance		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
➤ Recrutement de nouveaux Etats participants	☐ Intégration de nouveaux Etats participants	Bureau DIR, SSR

Le Groupe de travail dédié au cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC et de ses indicateurs clés de performance a retenu le recrutement de nouveaux Etats participants comme l'indicateur numéro un. Ses membres considèrent en effet l'intégration de nouveaux Etats participants comme la grande priorité pour consolider la gouvernance du CIRC et lui permettre de disposer à long terme des ressources nécessaires pour mener à bien sa mission. Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre de d'Etats participants du CIRC depuis 2010 (la Stratégie à moyen terme 2010–2015 servant de référence) :

Nombre d'Etats participants du CIRC au fil des années			
Périodes stratégiques	Année	Nombre d'Etats participants	Evolution
Stratégie 2010–2015	2010	21	-
	2011	22	+1
	2012	22	-
	2013	24	+2
	2014	24	-
	2015	25	+1
Stratégie 2016–2020	2016	25	-
	2017	25	-
	2018	26	+1
	2019	27	+1
	2020	26	-1
Stratégie 2021–2025	2021	27	+1
	2022	27	-
	2023	27	-

Source : CIRC-OMS, Bureau DIR & SSR, octobre 2023

Depuis l'entrée de la Chine en mai 2021, le CIRC compte 27 Etats participants. Il a intégré, en moyenne, un nouvel Etat participant tous les deux ans au cours des deux dernières périodes stratégiques, en tenant compte du départ de la Turquie en 2019. Les Etats participants sont classés en cinq Groupes selon le barème des contributions de l'OMS. Tous les pays appartenant aux Groupes 1, 2 ou 3 sont déjà membres du CIRC,

tandis que les Etats susceptibles de les rejoindre appartiennent aux Groupes 4 ou 5. Sur les 16 pays du Groupe 4, huit sont déjà des Etats participants.

Les dix Etats qui pourraient éventuellement s'ajouter aux Etats participants sont les suivants : Royaume d'Arabie saoudite, Portugal, Israël, Egypte, Kazakhstan, Nouvelle-Zélande, Mexique, Pologne, Koweït, Emirats arabes unis. Le Royaume d'Arabie saoudite va rejoindre le CIRC en mai 2024 en tant que nouvel Etat participant.

## 2.2 Budget

APPORTS : Budget		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Augmentation du budget : 25% en 10 ans</li> <li>➤ Diversification des ressources</li> <li>➤ Accroissement des fonds extrabudgétaires</li> <li>➤ Innovations dans la mobilisation des ressources</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Evolution du budget global et du budget ordinaire</li> <li><input type="checkbox"/> Nombre et évolution des bailleurs de fonds</li> <li><input type="checkbox"/> Mobilisation des ressources et levées de fonds (étude de cas)</li> </ul>	Bureau DIR, SSR (BFO, RMO)

Le budget du CIRC repose sur deux sources de revenus : le budget ordinaire financé par les Etats participants et les contributions volontaires. Ces dernières englobent essentiellement les subventions obtenues de manière compétitive, les contributions directes et les dons. Les financements extrabudgétaires comprennent, outre ces contributions volontaires, les dons des particuliers et quelques ressources supplémentaires.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution du budget ordinaire (BO) du CIRC depuis 2016 – en millions d'euros (M€), par année et par budget biennal. Le budget biennal 2020–2021 couvre deux périodes stratégiques différentes.

Evolution du budget ordinaire du CIRC depuis 2016 (en millions d'euros)								
Période biennale	2016–2017		2018–2019		2020–2021		2022–2023	
BO en M€	43,42		44,15		44,15		45,37	
Année	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
BO en M€	21,36	22,06	21,91	22,24	21,87	22,28	22,41	22,96

Source : CIRC-OMS, SSR (BFO), octobre 2023

Le budget ordinaire du CIRC a augmenté globalement de +4,5% depuis le budget biennal 2016–2017, ce qui correspond à une augmentation de 0,55% par an en moyenne. L'augmentation annuelle des salaires du CIRC étant d'environ 2% par an pour le personnel des services généraux et le personnel de catégorie professionnelle, le budget ordinaire ne couvre pas la totalité des salaires ainsi augmentés. Il ne couvre pas non plus le taux d'inflation qui a atteint +11% en France au cours de la même période (2016–2022). En conséquence, selon les normes de l'INSEE, le CIRC a perdu 7% de pouvoir d'achat depuis 2016.

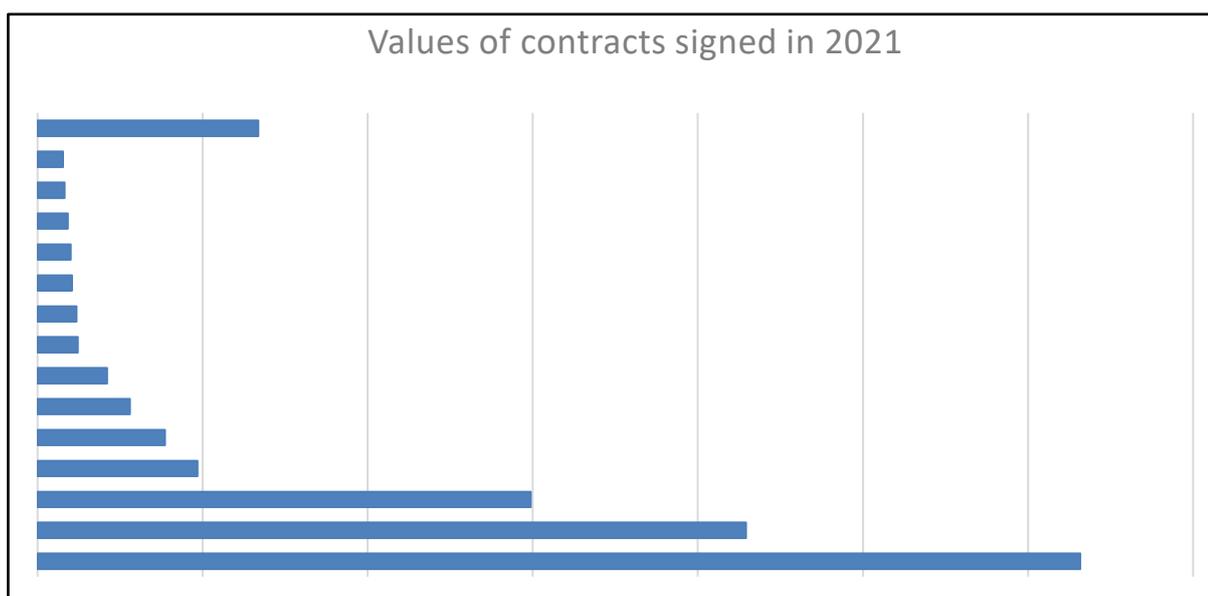
Le tableau ci-dessous montre l'évolution des contributions volontaires du CIRC (subventions et contrats) depuis 2016. Il s'agit essentiellement de subventions obtenues de façon compétitive, que le CIRC soit ou non le coordinateur du programme.

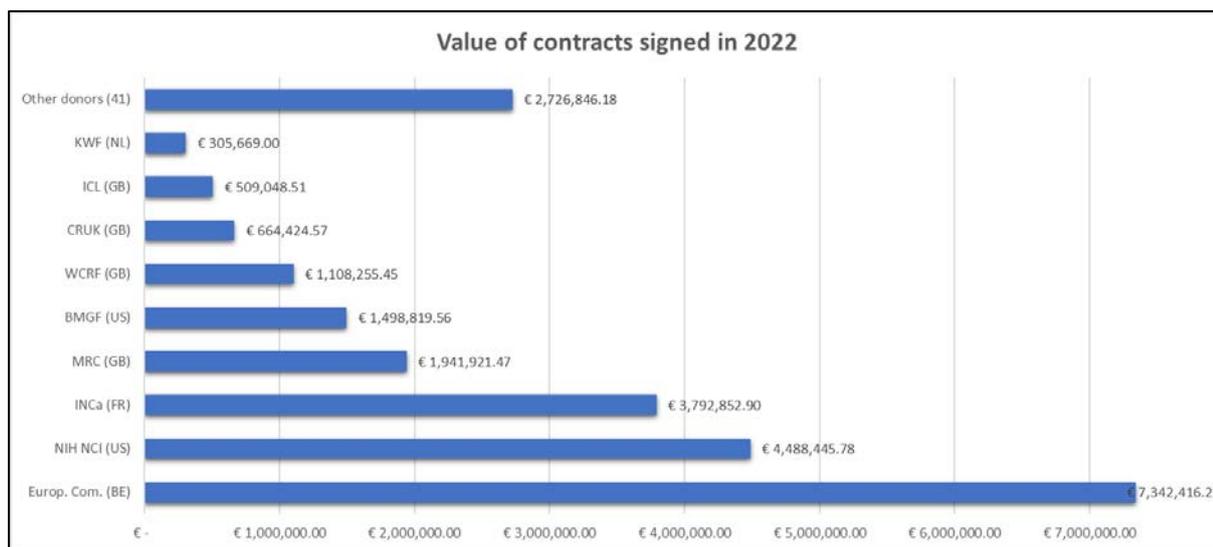
<b>Evolution des subventions et contrats du CIRC depuis 2017 (en millions d'euros)</b>				
<b>Année</b>	<b>Nombre de demandes soumises</b>	<b>Nombre de contrats signés</b>	<b>Montant total des contrats signés en millions d'euros</b>	<b>Montant attribué au CIRC en millions d'euros</b>
<b>2016</b>	<b>183</b>	<b>65</b>	<b>28,31</b>	<b>10,24</b>
<b>2017</b>	<b>193</b>	<b>65</b>	<b>38,93</b>	<b>11,86</b>
<b>2018</b>	<b>204</b>	<b>68</b>	<b>20,99</b>	<b>9,18</b>
<b>2019</b>	<b>236</b>	<b>81</b>	<b>41,49</b>	<b>12,41</b>
<b>2020</b>	<b>236</b>	<b>94</b>	<b>20,07</b>	<b>12,34</b>
<b>2021</b>	<b>245</b>	<b>101</b>	<b>36,18</b>	<b>19,04</b>
<b>2022</b>	<b>203</b>	<b>123</b>	<b>70,34</b>	<b>24,38</b>

Source : CIRC-OMS, SSR (RMO), octobre 2023

Le montant total des contributions volontaires versées au CIRC a augmenté de 238% depuis 2016. Il a atteint 24,38 millions d'euros en 2022, année particulièrement performante. Les projections pour 2023 sont de l'ordre de 15 millions d'euros (sachant que les données définitives ne sont pas encore disponibles). Cette évolution des contributions volontaires par rapport à un budget ordinaire plutôt statique soulève un certain nombre de questions pour le CIRC, notamment en ce qui concerne le rapport budget ordinaire/financement extrabudgétaire, l'impact des priorités des bailleurs de fonds, le coût financier et administratif des subventions, et le processus de recrutement du CIRC.

Les tableaux suivants montrent la répartition des contributions volontaires 2021 et 2022 des principaux bailleurs de fonds du Centre.





Source : CIRC-OMS, SSR (RMO), octobre 2023

En 2021, le CIRC a signé des contrats avec 63 bailleurs de fonds (pour un montant total de 19,03 millions d'euros) et avec 62 en 2022 (pour un montant total de 24,38 millions d'euros). Le nombre de sources de financement reste relativement stable au fil des ans et n'a pas vraiment d'impact sur le volume des subventions. Les sept premiers financeurs du CIRC-OMS représentent 85% du montant total des subventions signées en 2021 et 2022. Cette concentration des sources de financement permet de gagner en efficacité, mais elle peut également soumettre le CIRC à des pressions et l'exposer à des risques. Elle le rend dépendant des priorités des bailleurs de fonds et s'accompagne d'une exposition financière en cas de perte d'un donateur important.

#### Etude de cas sur la mobilisation des ressources et la levée de fonds

Pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025, le Secrétariat va préparer une étude de cas sur la mobilisation des ressources et la collecte de fonds. Cette étude permettra de présenter le nombre et le résultat des demandes de subvention, ainsi que leur répartition par Branche. Elle donnera également un aperçu du taux de réussite des demandes de subvention du CIRC (par bailleur de fonds et par Branche), en comparant le taux moyen de succès par appel d'offre pour les principaux bailleurs de fonds du Centre, ainsi que le pourcentage des coûts indirects par rapport aux subventions accordées, pour les principaux bailleurs de fonds.

## 2.3 Ressources humaines

APPORTS : Ressources humaines		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Attirer et retenir les talents</li> <li>➤ Equilibre dans l'origine géographique du personnel</li> <li>➤ Egalité de traitement de l'ensemble du personnel, sans distinction de race, de sexe, de handicap, de religion ou de croyance, d'orientation sexuelle et d'âge</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Equilibre hommes/femmes au niveau des postes de direction (Chefs de Branche et Chefs adjoints de Branche)</li> <li>☐ Diversité géographique dans l'ensemble du Centre et au niveau de l'encadrement</li> </ul>	SSR (HRO)

Le tableau ci-après montre l'évolution des effectifs du CIRC depuis 2021, en présentant les chiffres produits en mars de chaque année. Il détaille également pour chaque Branche le nombre de membres du personnel de la catégorie professionnelle (P), d'agents des services généraux (SG) et de chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs (ECVS).

Evolution des effectifs du CIRC par Branche et par catégorie de personnel (2021–2023)												
Année	2021 (mars)				2022 (mars)				2023 (mars)			
	Cat.	P	SG	ECVS	Total	P	SG	ECVS	Total	P	SG	ECVS
CSU	10	9	14	33	10	10	20	40	8	10	19	37
GEM	9	11	16	36	10	11	16	37	12	11	18	41
NME	16	22	22	60	12	21	34	67	10	19	37	66
ENV	8	6	15	29	6	6	19	31	7	5	17	29
EGM	5	6	14	25	6	8	16	30	6	8	9	23
EPR	16	12	25	53	13	9	29	51	13	9	21	43
ESC	10	7	5	22	9	9	9	27	12	11	6	29
LCB	1	4	0	5	1	4	0	5	1	4	1	6
SSR	14	36	2	52	15	35	2	52	16	36	3	55
DIR	10	10	2	22	5	5	2	12	5	4	1	10
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>123</b>	<b>115</b>	<b>337</b>	<b>87</b>	<b>118</b>	<b>147</b>	<b>352</b>	<b>90</b>	<b>117</b>	<b>132</b>	<b>339</b>

Source : CIRC-OMS, SSR (HRO) & LCB, octobre 2023

Après une augmentation au cours de la dernière Stratégie à moyen terme (de 232 personnes en 2016 à 245 en 2020), les effectifs du CIRC sont retombés en 2022 au niveau de 2016. Plus précisément, le nombre de membres du personnel de catégorie P a augmenté dans les Branches Epidémiologie génomique (GEM), Epigénomique et mécanismes (EGM), Synthèse des données et classification (ESC), Soutien à la science et à la recherche (SSR), tandis qu'il a diminué dans les Branches Surveillance du cancer (CSU), Nutrition et métabolisme (NME), Epidémiologie de l'environnement et du mode de vie (ENV), Détection précoce, prévention et infections (EPR) et le Bureau de la Directrice (DIR). Le nombre total de chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs (ECVS) a tendance à augmenter au cours de la période couverte par la Stratégie en cours, ce qui compense la réduction des effectifs de catégorie P.

Le tableau suivant présente l'évolution et la répartition des ressources humaines du CIRC par sexe et par niveau hiérarchique sur la période 2021–2023.

<b>Evolution des effectifs du CIRC selon le sexe et la fonction en 2021–2023</b>					
<b>Personnel du CIRC sur des postes à durée déterminée (catégorie professionnelle et services généraux)</b>					
	<b>Femmes</b>		<b>Hommes</b>		<b>Total</b>
	<b>Nombre</b>	<b>%</b>	<b>Nombre</b>	<b>%</b>	
<b>2021</b>	141	64	81	36	<b>222</b>
<b>2022</b>	132	64	73	36	<b>205</b>
<b>2023</b>	139	67	68	33	<b>207</b>
<b>Niveau hiérarchique (Chefs de Branche et Chefs adjoints de Branche)</b>					
	<b>Femmes</b>		<b>Hommes</b>		<b>Total</b>
	<b>Nombre</b>	<b>Pourcentage</b>	<b>Nombre</b>	<b>Pourcentage</b>	
<b>2021</b>	9	41	13	59	<b>22</b>
<b>2022</b>	8	40	12	60	<b>20</b>
<b>2023</b>	8	38	13	62	<b>21</b>
<b>Niveau exécutif (postes P5 et au-dessus)</b>					
	<b>Femmes</b>		<b>Hommes</b>		<b>Total</b>
	<b>Nombre</b>	<b>Pourcentage</b>	<b>Nombre</b>	<b>Pourcentage</b>	
<b>2021</b>	2	18	9	82	<b>11</b>
<b>2022</b>	1	11	8	89	<b>9</b>
<b>2023</b>	2	20	8	80	<b>10</b>

Source : CIRC-OMS, SSR (HRO), octobre 2023

Globalement, le CIRC emploie une majorité de femmes. En 2023, elles représentaient 57% du personnel de catégorie P et 74% du personnel des services généraux, soit 67% des effectifs toutes catégories confondues. La répartition hommes-femmes est équilibrée chez les dix membres du personnel de niveau P4 (50% de femmes et 50% d'hommes), de même que chez les responsables des équipes de recherche du CIRC (telles que définies et détaillées au point 4.1), avec 50% de femmes et 50% d'hommes. Toutefois, en mars 2023, les femmes ne représentaient que 38% du personnel de direction (Chefs de Branche et Chefs adjoints de Branche) et occupaient seulement 20% des postes à responsabilités (postes P5 et au-dessus).

Le personnel du Centre présente une grande diversité d'origine géographique : 48 nationalités y sont représentées. En mars 2023, au niveau exécutif (P5 et plus), la direction se composait de dix employés, appartenant à huit nationalités différentes : Inde (2), Royaume-Uni (2), Brésil (1), Croatie (1), France (1), Allemagne (1), Hongrie (1) et Irlande (1). Des chiffres détaillés sur la diversité géographique au sein du Centre (personnel et ECVS) seront disponibles pour l'évaluation finale de la Stratégie 2021–2025.

## 2.4 Infrastructure

APPORTS : Infrastructure		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nouveau bâtiment du CIRC (Nouveau Centre) à Gerland</li> <li>➤ Soutien aux laboratoires et à la maintenance de la biobanque</li> <li>➤ Numérisation, science et données ouvertes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Nouveau Centre de Gerland – coûts d'investissement et de fonctionnement (étude de cas)</li> <li><input type="checkbox"/> Mise en œuvre de la politique de protection des données du CIRC</li> </ul>	SSR (ASO)

En ce qui concerne l'infrastructure, l'évaluation de la Stratégie à moyen terme se concentre sur le déménagement du CIRC dans son nouveau siège (étude de cas) et sur la mise en œuvre de sa politique de protection des données.

- **Nouveau siège du CIRC à Lyon-Gerland**

Etude de cas sur le nouveau siège de Lyon-Gerland - Coûts d'investissement et de fonctionnement
<p><input type="checkbox"/> La construction du « Nouveau Centre » a été officiellement achevée le 28 octobre 2022, après 27 mois de travaux (hors préparation) et la collaboration de plus de 60 entreprises. Le matériel et le mobilier du CIRC ont été transportés dans le nouveau bâtiment comme prévu. Le délicat transfert de la biobanque et de ses six millions d'échantillons biologiques s'est déroulé sans problème. Le personnel a progressivement emménagé dans le nouveau bâtiment en janvier et février 2023. Le nouveau siège du CIRC a été officiellement inauguré le 12 mai 2023, à la fin de la Soixante-cinquième Session du Conseil de Direction, en présence de plus de 500 participants.</p> <p><input type="checkbox"/> Situé au numéro 25 de l'avenue Tony Garnier dans le 7<sup>e</sup> arrondissement de Lyon, le nouveau bâtiment du CIRC comporte six étages, pour une surface totale de 11 500 m<sup>2</sup>, soit une augmentation de près de 20% de la capacité d'accueil par rapport aux locaux précédents. Il offre des bureaux (5000 m<sup>2</sup>), des salles de réunion (1100 m<sup>2</sup>) et des laboratoires modernes (3000 m<sup>2</sup>). Il permettra ainsi au CIRC d'augmenter ses effectifs jusqu'à plus de 500 personnes, et de réduire son empreinte écologique grâce à sa conception respectueuse de l'environnement.</p> <p><input type="checkbox"/> Le coût du bâtiment, qui dépasse les 60 millions d'euros, a été financé par les autorités françaises (Métropole de Lyon : 19 millions d'euros ; Etat français : 17 millions d'euros ; Région Auvergne Rhône-Alpes : 14,2 millions d'euros ; plus le coût du terrain mis à disposition par la Ville de Lyon : 13 millions d'euros). La campagne de collecte de fonds (plus de 2 millions d'euros de dons en espèces ou en nature), la vente des bâtiments situés dans le quartier de Grange Blanche (1,5 million d'euros), le Fonds spécial du Conseil de Direction (prêt d'un million d'euros), avec d'autres financements, ont permis au CIRC d'investir de manière importante dans de nouveaux équipements et de nouveaux mobiliers.</p> <p><input type="checkbox"/> On dispose de tous les éléments nécessaires pour cette étude de cas participant à l'évaluation de la Stratégie. En revanche, le coût d'exploitation du nouveau bâtiment ne peut reposer que sur des estimations, car 2023 correspond à l'année de transition durant laquelle les laboratoires n'ont fonctionné que partiellement ; de plus, les données sur le système d'exploitation du bâtiment sont encore limitées. Il faudra au moins une année supplémentaire pour avoir une vision plus fiable de ces coûts.</p>

Source : CIRC-OMS, SSR (ASO), novembre 2023

- **Politique de protection des données**

Au cours de la période couverte par la Stratégie à moyen terme, le CIRC a pris plusieurs mesures visant à renforcer le cadre de protection des données et les mesures de sécurité. En 2021, deux experts conseils en protection des données ont réalisé une analyse GAP (ou analyse des écarts) et rédigé un rapport recommandant les mesures à prendre pour renforcer le cadre de protection des données du CIRC et les sécuriser. Le Centre a établi un registre des activités de traitement des données (ROPA pour *Register of Records of Data Processing Activities*), qu'elles soient ou non de nature scientifique. Il a finalisé et publié sur son site internet public, sa politique en matière de protection des données, laquelle est axée essentiellement sur la protection des données personnelles à des fins scientifiques. Le CIRC a également participé à la révision de la politique de protection des données de l'OMS, en collaborant étroitement avec cette dernière et en lui prodiguant des conseils. Il a mis en place un réseau de gestionnaires des données, pour lequel un responsable a été nommé dans chaque Branche, ce qui permet de relier la science, la gestion des données et les technologies de l'information. Il a créé un cours de sensibilisation générale à la protection des données, obligatoire pour l'ensemble du personnel, ainsi qu'un poste permanent de responsable de la protection des données.

En 2022, le CIRC a continué à renforcer les mesures de protection de ses données pour mettre son cadre de protection en conformité avec les normes internationales. Il a informé ses collaborateurs de sa politique de protection en la matière, tandis que tous les membres du personnel, y compris les nouveaux arrivants, ont suivi la formation obligatoire de sensibilisation à la protection des données. Le CIRC a tenu à jour le registre des activités de traitement de toutes les données scientifiques et non scientifiques (ROPA). Il a mis au point des solutions qui lui permettent de partager des données scientifiques avec les collaborateurs à distance, *via* une plateforme informatique. Ces solutions ont été mises en œuvre conformément aux normes internationales et la phase pilote initiale a été concluante.

#### Leçons utiles pour préparer l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à la gouvernance, rien n'est à signaler puisque toutes les informations sur les Etats participants du CIRC requises pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme sont disponibles.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs au budget, les données requises pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme sont disponibles. Une étude de cas détaillée sera préparée sur la « mobilisation des ressources et la collecte de fonds ».*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs aux ressources humaines, les données requises pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme sont disponibles. Les chiffres relatifs à la diversité géographique des membres du Centre nécessitent un traitement supplémentaire.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à l'infrastructure, les informations concernant l'étude de cas du Nouveau Centre sont disponibles, à l'exception des coûts de fonctionnement, l'obtention de données fiables à ce sujet demandant plus de temps.*

### 3. Indicateurs clés de performance relatifs aux produits obtenus dans le cadre de la Stratégie à moyen terme

La deuxième catégorie d'indicateurs clés de performance pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 concerne les produits qui font référence à la production directe du Centre, à savoir les publications scientifiques, les activités pédagogiques et les cours, la formation et les bourses d'étude, ainsi que les modalités de mise en œuvre de la Stratégie.

#### 3.1 Publications

PRODUCTION : Publications		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Promotion de l'excellence scientifique en matière de prévention du cancer</li> <li>➤ Collaborations interdisciplinaires</li> <li>➤ Recherche opérationnelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Evolution du nombre des publications</li> <li><input type="checkbox"/> Evolution du nombre des publications par chercheur et par ECVS</li> <li><input type="checkbox"/> Indice <i>h</i> global et par Pilier</li> </ul>	SSR (PLW)

- Evolution des publications scientifiques du CIRC

Le tableau ci-dessous présente l'évolution du nombre de publications du CIRC depuis 2016 et la proportion d'articles publiés chaque année dans des revues à comité de lecture. Après une augmentation régulière au cours de la période stratégique précédente (2016–2020), le nombre annuel de publications a diminué depuis le record de 470 publications atteint en 2020. Il reste cependant supérieur à celui de la période 2016–2020. La proportion d'articles publiés dans des revues à comité de lecture a également tendance à diminuer par rapport la précédente Stratégie, mais elle reste très importante (entre 78% et 80%).

Nombre et évolution des publications du CIRC depuis 2016				
Périodes stratégiques	Année	Nombre d'articles	Nombre d'articles dans revues à comité de lecture	% d'articles publiés dans des revues à comité de lecture
Stratégie 2016–2020	2016	341	290	85
	2017	352	291	83
	2018	351	284	81
	2019	371	292	78
	2020	470	387	82
Stratégie 2021–2025	2021	436	350	80
	2022	406	319	78
	Sept. 2023	229	180	78

Source : CIRC- OMS, SSR (PLW), septembre 2023

- **Productivité des chercheurs du CIRC**

Conformément au cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme, l'évolution du nombre de publications, témoin de la productivité scientifique du Centre, est présentée par catégorie de personnel : catégorie professionnelle (P) d'une part, chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs (ECVS) d'autre part. Le tableau ci-dessous montre l'évolution de la productivité du personnel scientifique du CIRC, de janvier 2021 à septembre 2023. Le personnel de catégorie P correspond aux chercheurs du CIRC et les ECVS sont principalement des doctorants et des chercheurs postdoctoraux.

<b>Productivité scientifique du CIRC, janvier 2021–septembre 2023</b>							
<b>Périodes stratégiques</b>	<b>Année</b>	<b>Publications</b>	<b>Personnel de cat. P</b>	<b>ECVS</b>	<b>Ensemble du personnel scientifique</b>	<b>Nombre de publications par chercheur de catégorie P</b>	<b>Nombre de publications par membre du personnel (catégorie P et ECVS)</b>
<b>Stratégie 2016–2020</b>	<b>2016</b>	<b>341</b>	<b>103</b>	<b>99</b>	<b>202</b>	<b>3,31</b>	<b>1,68</b>
	<b>2017</b>	<b>352</b>	<b>106</b>	<b>104</b>	<b>210</b>	<b>3,32</b>	<b>1,67</b>
	<b>2018</b>	<b>351</b>	<b>102</b>	<b>118</b>	<b>220</b>	<b>3,44</b>	<b>1,59</b>
	<b>2019</b>	<b>371</b>	<b>106</b>	<b>109</b>	<b>215</b>	<b>3,50</b>	<b>1,72</b>
	<b>2020</b>	<b>470</b>	<b>103</b>	<b>126</b>	<b>229</b>	<b>4,56</b>	<b>2,05</b>
<b>Stratégie 2021–2025</b>	<b>2021</b>	<b>436</b>	<b>99</b>	<b>113</b>	<b>212</b>	<b>4,40</b>	<b>2,06</b>
	<b>2022</b>	<b>406</b>	<b>87</b>	<b>147</b>	<b>234</b>	<b>4,67</b>	<b>1,74</b>
	<b>Sept. 23</b>	<b>229</b>	<b>90</b>	<b>132</b>	<b>222</b>		

Source : CIRC-OMS, SSR (PLW, HRO) et LCB, Web of Science™, septembre 2023

En moyenne, chaque membre du personnel du CIRC (catégorie P et ECVS) a publié 1,9 article par an au cours des deux premières années de la Stratégie 2021–2025. Pour le personnel de catégorie P, ce taux passe à 4,5 publications par an. Si l'on se limite aux chercheurs de catégorie P faisant partie des Branches, le nombre annuel moyen des publications est de 6,4 par an. Ces chiffres ont tendance à augmenter par rapport à la période stratégique précédente, signe d'une augmentation de la productivité du personnel scientifique du CIRC. Il n'est pas tenu compte de l'année 2023, les informations sur les publications pour l'ensemble de l'année n'étant pas encore disponibles.

- **Impact des publications scientifiques du CIRC**

La gouvernance du CIRC demande de lui fournir l'indice *h* (*h-index* en anglais), considéré comme principal indicateur de l'impact des publications d'un chercheur ou d'un centre de recherche. L'indice *h* d'un auteur est égal au nombre *h* le plus élevé de ses publications qui ont reçu au moins *h* citations chacune<sup>1</sup>. Par exemple, un indice *h* de 17 signifie que le chercheur (ou le groupe de chercheurs) a publié au moins 17 articles qui ont tous été cités au moins 17 fois. Etant signataire de la Déclaration de San Francisco sur l'évaluation de la recherche (DORA), le CIRC est bien conscient des avantages et des limites de l'indice *h*. C'est pourquoi il prévoit d'utiliser certains indicateurs qualitatifs en complément de l'indice *h* pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme.

<sup>1</sup> <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC1283832/>

Le tableau ci-dessous présente l'indice *h* du CIRC pour la période couverte par la Stratégie actuelle et pour les périodes stratégiques précédentes. Entre janvier 2021 et septembre 2023, il était de 49 pour 1091 publications. L'indice *h* étant un indicateur cumulatif, les Stratégies les plus anciennes ont logiquement les indices les plus élevés. En d'autres termes, l'indice *h* est utile en tant qu'indicateur clé de performance pour établir des comparaisons en interne ou avec l'extérieur, mais ne permet pas de suivre une évolution dans le temps.

<b>Indice <i>h</i> du CIRC pour la période stratégique actuelle et les précédentes</b>		
<b>Périodes</b>	<b>Nombre total de publications</b>	<b>Indice <i>h</i> du CIRC</b>
<b>Stratégie 2005–2009 (5 ans)</b>	<b>1487</b>	<b>170</b>
<b>Stratégie 2010–2015 (6 ans)</b>	<b>2037</b>	<b>164</b>
<b>Stratégie 2016–2020 (5 ans)</b>	<b>1944</b>	<b>136</b>
<b>Stratégie en cours 2021–2025 (2,5 ans)</b>	<b>1091</b>	<b>49</b>

Source : CIRC-OMS, SSR (PLW), septembre 2023

### 3.2 Cours et activités de formation

<b>PRODUCTION : Cours et activités de formation</b>		
<b>Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025</b>	<b>Indicateurs clés de performance</b>	<b>Source</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Formation de la nouvelle génération de chercheurs</li> <li>➤ Soutien au renforcement des capacités dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Nombre de participants aux cours organisés par le CIRC et nombre de participants des PRFI</li> </ul>	LCB

Le CIRC a organisé 21 cours et webinaires en 2021 et 26 événements en 2022, destinés aux chercheurs et aux professionnels de santé de nombreux pays, en particulier des pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI). Compte tenu de la crise sanitaire mondiale, la plupart des cours ont été organisés en ligne. Ils ont été repensés pour combiner sessions en direct et auto-apprentissage avec assistance, d'une durée de quelques jours (*Enregistrement du cancer : principes et méthodes*) à plusieurs mois (*Université d'été du CIRC*). On trouvera plus d'informations sur l'Université d'été du CIRC dans la section 4.2 sur le renforcement des capacités.

En ce qui concerne les indicateurs clés de performance de la Stratégie à moyen terme, il convient de mentionner que le suivi mené actuellement en interne ne permet pas d'identifier le pays d'origine des participants et leur classification par la Banque mondiale (participants originaires de pays à revenu élevé *versus* participants originaires des PRFI).

Nombre de cours et de participants en 2016–2022				
Année	Nombre de cours organisés	Nombre de pays représentés	Nombre de cours dans des PRFI	Nombre de participants
2016	36	23	19	1410
2017	32	16	15	1324
2018	26	14	11	763
2019	28	18	15	1083
2020	16	En ligne		868
2021	21	En ligne		1851
2022	26	Principalement en ligne		1145

Source : CIRC-OMS, LCB, septembre 2023

### 3.3 Formation à la recherche et bourses d'étude

PRODUCTION : Formation à la recherche et bourses d'étude		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Formation de la nouvelle génération de chercheurs</li> <li>➤ Soutien au renforcement des capacités dans les PRFI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Nombre total d'ECVS et nombre d'ECVS originaires des PRFI</li> <li>☐ Nombre et répartition des boursiers du CIRC et des boursiers originaires des PRFI</li> </ul>	LCB

Le tableau ci-dessous montre le nombre et la répartition des ECVS pendant la période stratégique actuelle. En 2021, le CIRC a accueilli un total de 142 ECVS dans le cadre de son programme de bourses d'études et de formation à la recherche, dont 83 nouveaux arrivants. En 2022, le CIRC a accueilli un total de 195 ECVS originaires de 56 pays, dont 81 nouveaux arrivants. Environ 20 à 24% des ECVS viennent des PRFI et 70 à 74% viennent des Etats participants.

Nombre et répartition des ECVS depuis 2021				
Année	Femmes	Hommes	Total	Originaires des PRFI
2021	77	36	113	22 (19,5%)
2022	98	49	147	35 (23,8%)
2023	92	40	132	32 (24,2%)

Source : CIRC-OMS, LCB, septembre 2023

Le tableau ci-après présente le nombre de bourses postdoctorales du CIRC octroyées depuis 2016 (nouvelles bourses + renouvellements pour une seconde année). En d'autres termes, ces chiffres correspondent aux ECVS bénéficiant d'une bourse du CIRC pour les chercheurs postdoctoraux originaires des PRFI. Il convient de mentionner que depuis 2019, seuls les candidats des PRFI peuvent postuler à ce programme du CIRC. Après une baisse significative en 2018, le nombre total de bourses reste plus ou moins stable (7 à 9 par an).

Nombre de bourses du CIRC accordées depuis 2016		
Année	Nombre de bourses du CIRC accordées	Nombre de boursiers des PRFI
2016	17 (7 + 10)	10
2017	14 (7 + 7)	12
2018	7 (0 + 7)	6
2019	7 (7 + 0)	7
2020	9 (2 + 7)	9
2021	9 (7 + 2)	9
2022	8 (1 + 7)	8

Source : CIRC-OMS, LCB, septembre 2023

### 3.4 Mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme et recherche durable

PRODUCTION : Mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réduction de l'empreinte écologique</li> <li>➤ Transformation numérique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Suivi de l'empreinte carbone</li> <li><input type="checkbox"/> Programme de compensation de l'empreinte carbone des voyages internationaux</li> </ul>	Bureau DIR, SSR

La Stratégie 2021–2025 mentionne deux types d'objectifs concernant l'environnement, à savoir la réduction de l'empreinte écologique du CIRC et de l'impact environnemental de son travail. Situé dans un bâtiment ultramoderne et respectueux de l'environnement, le nouveau siège du CIRC participe à cette transition écologique, déjà amorcée avec les accords autorisant le télétravail et la flexibilité, la réduction des voyages aériens pour les réunions et les formations, et l'utilisation accrue des outils d'apprentissage en ligne. Il est prévu de proscrire l'utilisation du papier dans les bureaux sans papier et de verdir les technologies de l'information.

En 2022, le CIRC a mis en place un *comité pour un centre de recherche durable* qui regroupe des membres des différents Piliers, du Bureau de la Directrice et du Bureau du Directeur de l'Administration et des finances (DAF). Il vise à atteindre les objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 en appliquant la stratégie adoptée par l'Organisation des Nations Unies (ONU) pour la gestion de la durabilité environnementale dans le système des Nations Unies 2020–2030. Ce comité a pour mission de faire du CIRC un modèle mondial de recherche durable, d'intégrer la notion de durabilité dans la recherche et les activités de soutien, et d'aider le CIRC à atteindre le niveau zéro d'émission nette d'ici 2030 (<https://www.un.org/fr/climatechange/net-zero-coalition>).

Au cours des années 2022 et 2023, le comité a analysé les directives des Nations Unies, notamment l'initiative « *Greening the blue* » [Rendre le bleu plus vert] et la stratégie de gestion de la durabilité environnementale dans le système des Nations Unies (2020–2030). Les membres du Comité ont également réalisé des analyses comparatives et des entretiens avec d'autres agences de l'OMS (OMS EURO / stratégie climatique de la ville de Copenhague, UNITAID...) et des agences des Nations Unies (Banque mondiale, Fonds mondial, Programme

des Nations Unies pour le développement [PNUD], Organisation mondiale de la propriété intellectuelle...) afin d'identifier les meilleures pratiques et d'en tirer des enseignements pour le CIRC.

Sur la base de ces éléments, le Comité a défini un plan d'action qui vise à mettre en œuvre les trois phases de la stratégie de gestion de la durabilité environnementale des Nations Unies : 1/ mesurer l'empreinte climatique, 2/ réduire le plus possible les émissions, 3/ compenser ce qui ne peut être réduit. Défini en 2023, le plan d'action du CIRC prévoit des sessions de formation, des événements, la participation à des réseaux d'experts et la mise en place d'une enquête sur son empreinte carbone après le déménagement dans son nouveau siège.

Les services informatiques (ITS) ont conçu un logiciel prototype qui permettra de contrôler l'empreinte carbone des voyages professionnels liés aux activités du CIRC. Cet outil interne n'est pas encore totalement opérationnel et ne couvre pas toutes les dimensions de l'empreinte carbone (énergie, bâtiment, informatique verte, gestion des déchets...). La version finale de l'outil devrait permettre la production de données pour l'indicateur relatif au contrôle de l'empreinte carbone. A ce stade, le CIRC n'a pas encore défini de politique en matière de compensation carbone pour les voyages internationaux, correspondant au deuxième indicateur clé de performance de la Stratégie à moyen terme.

#### Leçons utiles pour préparer l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs aux publications, tous ceux qui sont requis dans le cadre de l'évaluation des résultats de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 sont disponibles. Il est possible de calculer l'indice h pour le CIRC et pour chacune de ses Branches. Au niveau des Piliers, l'indice h n'est pas encore disponible, mais il sera prêt en 2024 pour l'évaluation finale. L'indice h étant un indicateur cumulatif, il n'est pas très pertinent de vérifier son évolution au fil des années ou de la période couverte par la Stratégie. C'est toutefois un indicateur utile pour évaluer l'impact de la production scientifique des Branches du CIRC ou pour la comparer à celles d'autres centres de recherche.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs aux activités de formation et aux cours, toutes les informations sont disponibles sauf celles qui concernent le pays d'origine des participants aux activités de formation (et le pourcentage de ceux qui viennent de PRFI).*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à la formation et aux bourses d'études, les données requises pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme sont disponibles.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à la mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme, le CIRC n'est pas encore à même de produire les données requises pour le cadre d'évaluation de la Stratégie à moyen terme. Pour atteindre cet objectif, nous recommandons d'étudier l'empreinte carbone du CIRC, de terminer la mise au point du logiciel de surveillance et de définir une politique de compensation carbone pour les voyages internationaux.*

#### 4. Indicateurs clés de performance relatifs aux résultats de la Stratégie à moyen terme

La troisième catégorie d'indicateurs clés de performance pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 concerne les résultats, c'est-à-dire les effets attendus des interventions réalisées dans le cadre de la Stratégie. Les indicateurs relatifs aux résultats portent sur les partenariats et les collaborations internationales, le renforcement des capacités, la diffusion et la visibilité, et la science ouverte.

##### 4.1 Partenariats et collaborations internationales

RESULTATS : Partenariats et collaborations internationales		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etablissement de partenariats</li> <li>➤ Collaboration avec les agences de l'ONU</li> <li>➤ Positionnement du CIRC en tant que principale autorité mondiale en matière de cancer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Protocoles d'entente, protocoles d'accord et accords de recherche en collaboration au niveau national et international ; consortiums internationaux (candidatures et subventions)</li> <li><input type="checkbox"/> Coordination d'une Equipe de recherche avec le Japon (étude de cas)</li> <li><input type="checkbox"/> Publications internationales avec coauteurs</li> </ul>	Bureau DIR, SSR (RMO & PLW)

- **Protocoles d'entente, protocoles d'accord au niveau national et international ; consortiums internationaux**

Au cours de la période stratégique 2021–2025, le CIRC a continué à construire avec ses partenaires stratégiques un solide réseau mondial de collaborations. Il a signé 133 accords de recherche en collaboration en 2021, 113 en 2022 et 74 en 2023 (données temporaires). Les signataires de ces accords appartiennent à une cinquantaine de pays à travers le monde.

En 2021, le Centre a également signé six protocoles d'entente, avec 1) l'hôpital universitaire de la Charité, Berlin (Allemagne) ; 2) le *Royal College of Pathologists*, Londres (Royaume-Uni) ; 3) le *Cancer Genomics Consortium* et le *Compendium of Cancer Genome Aberrations*, Portland (Etats-Unis) ; 4) la *Caribbean Public Health Agency* de Newtown (Trinité-et-Tobago) ; 5) l'*Indian Council of Medical Research (ICMR)/National Centre for Disease Informatics and Research (NCDIR)* ; et 6) l'*Association for Molecular Pathology*, Rockville (Etats-Unis). En outre, le Centre a renouvelé un protocole d'entente avec le *National Cancer Center* de Séoul (République de Corée).

En 2022, le nombre d'accords est resté stable avec la signature de cinq protocoles d'entente, avec 1) le Programme national de lutte contre le cancer, Abidjan (Côte d'Ivoire) ; 2) le *National Centre for Disease Informatics and Research Indian Council of Medical Research (Department of Health Research, Ministry of Health and Family Welfare, Government of India)*, Bangalore (Inde) ; 3) l'Union internationale contre le cancer (UICC), Genève (Suisse) ; 4) l'Université Charles, Prague (République tchèque) ; et 5) le *National Central Cancer Registry, National Cancer Center*, Pékin (NCC Chine). En outre, le Centre a renouvelé trois protocoles d'entente en 2022 : avec la *Danish Cancer Society*, Copenhague (Danemark) ; le *National Cancer Center*, Tokyo (NCC Japon) ; et le *Beijing Genomics Institute*, Shenzhen et la *China National GeneBank*.

En 2023, le nombre de signatures de protocoles d'entente a augmenté : Le CIRC en a signé huit avec : 1) l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS), Washington DC (Etats-Unis) ; 2) le *World Cancer Research Fund*, Londres, Royaume-Uni ; 3) le Programme national de lutte contre le cancer, Abidjan (Côte d'Ivoire) ; 4) le *National Cancer Center*, Tokyo (NCC Japon) ; 5) le *National Cancer Center*, Pékin (NCC Chine) ; 6) l'Organisation européenne pour la recherche nucléaire (CERN), Genève (Suisse) ; 7) la Société européenne de pathologie, Anderlecht (Belgique) ; et 8) l'Institut national du cancer (INCA), Rio de Janeiro (Brésil).

En 2021, le CIRC a soumis 245 demandes de subventions et signé 101 contrats qui lui ont permis d'obtenir un financement de 19 millions d'euros. En 2022, il a soumis 203 demandes de subventions et signé 123 contrats de recherche internationaux, qui lui ont rapporté 24 millions d'euros. Sélectionnée par le *Cancer Grand Challenges*, l'étude PROMINENT pilotée par le CIRC a bénéficié d'un financement de 25 millions d'euros pour analyser les signatures moléculaires associées à la cancérogenèse et leur utilisation pour la prévention.

Le CIRC, l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA) et l'OMS sont les trois entités des Nations Unies qui ont pour mandat explicite de promouvoir le programme mondial et les programmes nationaux de lutte contre le cancer. A cet égard, le CIRC, l'AIEA et l'OMS s'entretiennent régulièrement pour coordonner leurs plans de travail et identifier les domaines de collaboration et de synergie. Les discussions de ces trois agences de l'ONU portent essentiellement sur trois points : l'harmonisation de leurs programmes, l'optimisation des contributions des partenaires et le renforcement de la planification stratégique. Actuellement, le CIRC, l'AIEA et l'OMS exécutent leurs programmes stratégiques conformément à leurs mandats respectifs, tout en développant des activités conjointes.

Il convient également de mentionner qu'une nouvelle analyse réalisée par le CIRC, l'AIEA, l'OMS et les institutions partenaires a permis de dresser un bilan de l'évolution du service consultatif conjoint AIEA-CIRC-OMS chargé d'aider les pays à évaluer leurs capacités nationales et l'état de préparation de leurs systèmes de santé à planifier et à mettre en œuvre des stratégies de lutte contre le cancer. Ces évaluations sont connues sous le nom de *Mission intégrée du Programme d'action en faveur de la cancérothérapie (imPACT)*. Cette étude des politiques a été publiée en septembre 2022 dans *The Lancet Oncology*.

Dans cet article, les chercheurs décrivent la méthodologie utilisée pour les évaluations imPACT et présentent plusieurs études de cas. Il s'agit d'évaluer de façon normalisée les différents aspects de la lutte contre le cancer – prévention, détection précoce, diagnostic et traitement, traitement palliatif et survie – ainsi que la surveillance et la gouvernance du cancer. Chacune des agences est responsable de domaines spécifiques ; le CIRC est chargé de la surveillance et de la détection précoce du cancer.

Le CIRC-OMS interagit également avec plusieurs autres organisations internationales, notamment l'Organisation internationale du travail (OIT) en ce qui concerne la protection des travailleurs, le Comité scientifique des Nations Unies pour l'étude des effets des rayonnements ionisants (UNSCEAR) en ce qui concerne la radioprotection, le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) en ce qui concerne la protection de l'environnement, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) en ce qui concerne la nutrition, etc.

- **Equipe de recherche coordonnée avec le Japon**

#### Etude de cas : Equipe de recherche coordonnée avec le Japon

- ❑ La notion d'Equipe de recherche du CIRC est née de la volonté d'éviter le cloisonnement et de faciliter les échanges entre chercheurs des différentes Branches, afin de mieux coordonner les recherches et d'accroître les collaborations sur des thèmes étroitement liés. Les Equipes du CIRC sont des unités organisationnelles informelles transversales regroupant des chercheurs appartenant aux différentes Branches. Elles ont pour rôle de catalyser les recherches en rassemblant les chercheurs de différents instituts possédant des compétences complémentaires dans différents domaines (épidémiologie traditionnelle et moléculaire, mesure de l'exposition, biostatistique et science des données, gestion de bases de données et gestion de projets). Les Equipes du CIRC regroupent des chercheurs expérimentés, des chercheurs en début de carrière et du personnel d'appui. Axées sur le tutorat et la formation, elles possèdent, du fait de leur composition, de larges compétences tout en gardant une grande flexibilité.
- ❑ Créée en 2022, la première équipe internationale – l'Equipe de surveillance à long terme du cancer dans la population – réunit le CIRC-OMS et le *National Cancer Center* du Japon (NCC Japon), qui mettent en commun leurs compétences et leurs ressources pour suivre les patients avant et après le diagnostic de cancer. Les chercheurs vont étudier l'impact du mode de vie sur le pronostic du cancer, sur la survie et sur la qualité de vie des patients. Ces recherches s'appuieront sur les infrastructures japonaises et européennes et sur les données des cohortes établies au Japon (JPHC) et en Europe (EPIC). Ce projet collaboratif permettra aux chercheurs de rassembler les données nécessaires à l'élaboration de recommandations qui pourraient aider à améliorer la qualité de vie de tous ceux qui, à travers le monde, ont survécu à leur cancer. L'Equipe de recherche est codirigée par la D<sup>re</sup> Norie Sawada, rattachée à la Branche Nutrition et métabolisme (NME) en tant que chercheuse extérieure senior et par ailleurs Chef de la section Surveillance à long terme du cancer en population de la division Recherche internationale sur les politiques de santé du NCC Japon, et par le D<sup>r</sup> Marc Gunter, anciennement Chef de la Branche NME du CIRC, actuellement professeur à l'*Imperial College London* (Royaume-Uni), chercheur extérieur senior au CIRC et chercheur invité au NCC Japon. Cette équipe mixte associe également la Branche Surveillance du cancer (CSU) du CIRC, en la personne du D<sup>r</sup> Tomohiro Matsuda qui lui est rattaché en qualité de chercheur extérieur senior, et la Division de la recherche internationale sur les politiques de santé qui fait partie de l'Institut de lutte contre le cancer du NCC Japon. La recherche est financée par le NCC Japon et la Société japonaise pour la promotion de la science.

- **Publications internationales impliquant plusieurs coauteurs**

Le tableau ci-dessous montre le nombre et la proportion de publications du CIRC résultant de collaborations internationales. Ces chiffres ont été obtenus en calculant le pourcentage de publications du CIRC dont l'affiliation des coauteurs se rapporte à plus d'un pays. Sur les 1121 articles publiés par le CIRC entre 2021 et fin 2023, 1065 (95%) impliquent des collaborations internationales. Ce pourcentage est du même ordre que celui observé (93%) lors de la précédente période stratégique 2016–2020.

Nombre et proportion des publications du CIRC-OMS issues de collaborations internationales depuis 2021			
Année	2021	2022	Novembre 2023
Nombre de publications	409 sur 426	383 sur 406	273 sur 289
Pourcentage de publications	96	94	94

Source : CIRC-OMS, SSR (PLW), novembre 2023

## 4.2 Renforcement des capacités

RESULTATS : Renforcement des capacités		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Soutien au renforcement des capacités dans les PRFI</li> <li>➤ Formation des formateurs et des responsables de la lutte contre le cancer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Université d'été et enquêtes auprès des chercheurs en début de carrière et des chercheurs extérieurs (ECVS)</li> <li><input type="checkbox"/> Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (formation des formateurs <i>via</i> GICRNet) (étude de cas)</li> </ul>	CSU, LCB

Le renforcement des capacités des PRFI est l'une des principales missions du CIRC, comme en témoignent le programme de l'Université d'été, le soutien aux EVCS, ainsi que l'Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer décrite ci-dessous. Outre ces trois programmes, il convient de mentionner le consortium REACCT-CAN (*Research and Excellence in African Capacity to Control and Treat Cancer*), qui vise à renforcer les capacités des chercheurs africains dans le domaine du cancer.

- **Université d'été sur l'épidémiologie du cancer**

L'Université d'été du CIRC sur l'épidémiologie du cancer vise à améliorer les compétences méthodologiques et pratiques des chercheurs en cancérologie et des professionnels de santé, afin de promouvoir la prévention et la détection précoce du cancer. En 2021, le cours a été remanié et dispensé entièrement en ligne en raison de la pandémie de COVID-19. Il a néanmoins conservé les caractéristiques qui en font un cours unique en son genre : promotion de la collaboration internationale, offre de multiples possibilités d'interaction, et organisation de conférences multidisciplinaires de haute qualité et d'activités pratiques facilitant le processus d'apprentissage.

Deux modules étaient proposés : *Introduction à l'épidémiologie du cancer* et *Mise en œuvre de la prévention et de la détection précoce du cancer*. Ces deux modules font appel à une stratégie d'apprentissage mixte : quatre semaines d'activités en autonomie (conférences et exercices enregistrés, ponctués de deux ou trois sessions en direct et d'activités de mise en réseau), suivies de deux semaines de sessions quotidiennes en direct et d'activités en groupes de travail. Au total, 73 chercheurs en cancérologie et professionnels de santé de plus de 45 pays (pour la plupart originaires des PRFI) ont participé aux deux modules. Toutes les ressources utilisées pour l'Université d'été 2021 sont disponibles sur le Portail d'apprentissage du CIRC (<https://learning.iarc.fr/>).

En raison des restrictions budgétaires, l'Université d'été du CIRC sur l'épidémiologie du cancer n'a pas pu être organisée en 2022. En 2023, les deux modules susmentionnés ont été organisés dans un format mixte, comprenant 2 à 4 semaines d'activités en ligne en autonomie (conférences et exercices enregistrés, ponctués de quelques sessions en direct), suivies d'une semaine sur place à Lyon, axée sur les activités pratiques et la constitution de réseaux. Le programme a inclus une toute nouvelle série de conférences publiques, dont 12 en direct, échelonnées tout au long de la durée de l'Université d'été. Ces événements ont connu un vif succès, chacun d'eux ayant été vu par un grand nombre de visiteurs – entre 260 et 1100 par événement (<https://www.youtube.com/@iarclearning5527/streams>).

Au total, 70 chercheurs en cancérologie et professionnels de santé de 41 pays (pour la plupart originaires de PRFI) ont suivi les deux modules. Ce groupe présentait une grande diversité de disciplines et de nationalités. Toutes les ressources utilisées dans le cadre de l'Université d'été 2023 sont disponibles sur le Portail d'apprentissage du CIRC (<https://learning.iarc.who.int>). Les enquêtes menées avant et après le cours auprès des participants ont permis de mesurer son impact sur la perception qu'ils avaient de leurs connaissances et de leurs compétences dans les domaines abordés dans les modules. Elles ont montré qu'ils avaient nettement progressé grâce au cours, ce qui a été confirmé par leurs commentaires, exprimés aussi bien oralement que par écrit.

Suite à la proposition présentée par la Chine lors de la 64<sup>e</sup> Session du Conseil de Direction du CIRC en mai 2022, et dans le but d'optimiser l'impact du cours, le CIRC a collaboré avec le *National Cancer Center* de Chine pour mettre en place le Centre de formation CIRC-NCC Chine, le premier de ce type au niveau régional. Ce centre commun a pour mission : i) d'organiser en Chine des modules de l'Université d'été du CIRC ouverts aux chercheurs et aux professionnels de santé de Chine et des pays d'Asie du Sud-Est ; ii) de développer conjointement de nouveaux modules d'apprentissage, et iii) d'organiser des cours de formation des formateurs dans le cadre de l'Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (GICR) ou de CanScreen5, qui existent déjà sous forme de cours hybrides destinés à l'Amérique latine, à l'Europe et à l'Afrique. Le premier cours du Centre de formation CIRC-NCC Chine (Introduction à l'épidémiologie du cancer) est prévu dans le courant de l'année 2024.

Le même type de partenariat se met en place avec l'Institut national du cancer du Brésil (INCA Brésil) et l'Université de São Paulo, avec la collaboration d'autres entités nationales. Le premier cours (Introduction à l'épidémiologie du cancer), qui devrait avoir lieu en 2025, s'adresse aux professionnels de santé du Brésil et des pays lusophones d'Asie et d'Afrique. Il est prévu de traduire également en portugais le matériel disponible en ligne.

L'enquête sur l'Université d'été menée en 2021 auprès de 163 participants a montré que 74% des répondants restent actifs dans la recherche sur le cancer et que 93% des participants ont pu appliquer ce qu'ils avaient appris dans leur travail. 73% ont développé des collaborations avec le CIRC et 46% avec d'autres participants au cours. La prochaine enquête sur l'Université d'été aura lieu en 2024.

- **Enquête sur les résultats de l'accueil des chercheurs en début de carrière et des chercheurs extérieurs (ECVS)**

Le CIRC mène régulièrement des enquêtes sur les résultats de l'accueil des ECVS pour évaluer leur expérience et identifier les améliorations à apporter au programme des bourses d'études et de formation à la recherche et du CIRC. La dernière enquête menée à l'automne 2021 auprès de 123 doctorants et chercheurs postdoctoraux a montré l'intérêt de promouvoir une double supervision et le programme de tutorat, et de

permettre aux jeunes chercheurs de se former auprès de différentes Branches. L'enquête a également mis en évidence l'impact de l'expérience acquise au CIRC sur la carrière des ECVS, 53% d'entre eux la considérant comme décisive et 44% comme utile. Les ECVS bénéficient au CIRC d'un environnement scientifique multidisciplinaire et multiculturel, d'opportunités de collaborations internationales et du statut particulier du CIRC, agence de l'OMS et de l'ONU.

L'enquête était plus spécialement axée sur les boursiers postdoctoraux, et notamment sur leur premier emploi immédiat à la fin de leur stage au CIRC. Il s'avère que 35% ont pris un poste dans un pays à revenu élevé autre que leur pays d'origine, 22% ont immédiatement trouvé un poste dans leur pays d'origine, 22% continuent à travailler au CIRC en tant que chercheurs postdoctoraux, 9% travaillent au CIRC en tant que chercheurs, 8% sont retournés dans leur pays après une extension de leur bourse financée par le groupe du CIRC qui les avait accueillis, et 4% sont rentrés sans avoir de poste. La prochaine enquête sur les résultats de l'accueil des ECVS aura lieu en 2024.

- **Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer**

#### Etude de cas : Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer

- ❑ Lancée en 2011, l'Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (GICR, <https://gicr.iarc.who.int>) est un partenariat fondé sur l'engagement pris par les principales organisations de lutte contre le cancer de combattre les inégalités dont souffrent les pays défavorisés. L'Initiative GICR s'est ainsi associée à un groupe de partenaires de premier plan pour aider les pays en transition à collecter les données locales sur le cancer, à les synthétiser et à les diffuser, de façon à pouvoir mener des actions ciblées pour lutter contre le fardeau croissant du cancer. Cette initiative a été conçue pour fournir aux décideurs les informations dont ils ont besoin pour agir, ce qui implique de travailler directement avec les partenaires des pays concernés pour évaluer leurs données, élaborer des plans d'amélioration de la qualité et établir des liens avec tous ceux qui participent à l'élaboration des plans nationaux de lutte contre le cancer. L'initiative GICR concerne plus de 85% de la population mondiale, soit 6 milliards de personnes dans plus de 150 pays. Six pôles régionaux du CIRC travaillent en collaboration pour renforcer la qualité des données sur le cancer et leur utilisation dans la lutte contre cette maladie.
- ❑ Le renforcement des capacités est l'un des grands objectifs de cette initiative. Une étape importante a été franchie avec le lancement d'une série de 14 modules d'apprentissage en ligne élaborés en partenariat avec *Vital Strategies* et le Réseau africain des registres du cancer, et avec le soutien de *Bloomberg Philanthropies*. Disponible en anglais, en français et en espagnol, cette formation gratuite permet au personnel affecté aux registres du cancer en population d'obtenir un certificat international d'opérateur de saisie. Au cours de la période couverte par la Stratégie à moyen terme, le CIRC a entrepris une série de consultations auprès des registres du cancer et organisé des cours virtuels sur la gestion des registres en Equateur, avec la collaboration du Registre du cancer de Quito et l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS), et en République démocratique populaire lao avec le *National Cancer Institute* de Thaïlande. Ces cours ont porté sur CanReg5 (en collaboration avec l'Institut national du cancer de Colombie), et sur le codage du cancer (en collaboration avec les Instituts nationaux du cancer d'Argentine et de Colombie). L'Université d'été CIRC-GICR a été organisée en distanciel en 2022 et en présentiel en 2023, avec le *National Cancer Center* de la République de Corée.
- ❑ Le programme GICR vise également à introduire des innovations dans le fonctionnement des registres. Piloté par un consortium international, le projet E-NNOVATE a pour objectif de coupler les dossiers

médicaux électroniques aux registres du cancer en population par l'intermédiaire du plus grand système de gestion de l'information sanitaire existant, la version 2 du logiciel *District Health Information Software* (DHIS2). En ce qui concerne le renforcement des capacités régionales, trois centres d'expertise CIRC-GICR ont été inaugurés fin 2022 en Afrique subsaharienne, à savoir en Côte d'Ivoire, au Kenya et en Afrique du Sud, avec la collaboration de *Vital Strategies*.

- ❑ GICRNet utilise un système de formation des formateurs pour établir un réseau d'experts. Le CIRC sélectionne les experts des régions desservies par les pôles et les forme dans des domaines spécifiques. Nommés formateurs régionaux CIRC-GICR, ils vont à leur tour former le personnel affecté aux registres de chacune des régions desservies par un pôle. Le programme de tutorat et de jumelage du GICR offre non seulement une formation conventionnelle, mais aussi la possibilité d'échanger des connaissances entre collègues. Ce programme permet de renforcer les compétences locales en jumelant des personnes expérimentées travaillant dans des centres d'enregistrement du cancer réputés avec des personnes travaillant dans des centres d'enregistrement de la même région moins performants, pour qu'ils les aident à approfondir les compétences dont ils ont besoin.
- ❑ En juin 2020, le CIRC a conclu un accord bilatéral avec le *St. Jude Children's Research Hospital* (Etats-Unis) pour mettre en œuvre le projet *Targeting Childhood Cancer through the GICR* (ChildGICR). Il s'agit d'une extension du programme GICR dont l'objectif est de renforcer les capacités nationales de surveillance des cancers pédiatriques dans les PRFI par le soutien à la recherche, à l'éducation et à l'action. Des ateliers de travail en ligne ont permis de mettre les acteurs locaux en réseau dans quatre pays cibles : Afrique du Sud, Géorgie, Mexique et Vietnam.
- ❑ Le CIRC et l'OMS se sont mis d'accord pour réviser l'Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer (GICR) initialement conçue par le CIRC. Ainsi remaniée sous le nom GICR+, elle pourra fournir des indicateurs permettant d'évaluer les progrès réalisés par les trois initiatives de l'OMS contre le cancer et, plus largement, les plans nationaux de lutte contre le cancer (NCCP pour *National Cancer Control Plan*).
- ❑ En étroite collaboration avec le GICR, le CIRC assure également le secrétariat de l'Association internationale des registres du cancer (IACR pour *International Association of Cancer Registries* <http://www.iacr.com.fr>), organisme professionnel chargé de promouvoir les objectifs des registres du cancer en population dans le monde entier. Après les réunions en ligne organisées pendant la pandémie de COVID-19, une conférence scientifique a été organisée en présentiel à Grenade (Espagne) en partenariat avec le Réseau européen des registres du cancer (ENCR).

### 4.3 Diffusion et visibilité

RESULTATS : Diffusion et visibilité		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Partage des connaissances et des données scientifiques</li> <li>➤ Diffusion de l'information</li> <li>➤ Présence dans les médias, sur internet et sur les réseaux sociaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Diffusion de publications imprimées et de publications électroniques en tant que biens publics</li> <li><input type="checkbox"/> Communiqués de presse et présence sur les réseaux sociaux</li> <li><input type="checkbox"/> Organisation de conférences et d'événements scientifiques ; présentations orales et présentation de posters par les chercheurs du CIRC, à l'occasion de congrès et d'invitations à des conférences</li> </ul>	PLW, COM

En ce qui concerne la diffusion des publications scientifiques du CIRC, on peut citer la diffusion des publications imprimées et numériques considérées comme des biens publics. La promotion et la visibilité du Centre sont par ailleurs assurées par la diffusion de ses communiqués de presse et par sa présence sur les réseaux sociaux, ainsi que sa participation à des conférences et des événements.

- **Publications imprimées et publications numériques en tant que biens publics**

En 2021, huit nouvelles publications du CIRC ont été imprimées ou mises à disposition en version numérique, sept en 2022 et huit au premier semestre 2023. Le tableau ci-dessous présente la liste des documents publiés à mi-parcours de la Stratégie à moyen terme actuelle. Le 1<sup>er</sup> février 2024, le CIRC a publié les estimations Globocan 2022, dernière version fournie par l'Observatoire mondial du cancer (GCO pour *Global Cancer Observatory*), plateforme interactive, accessible sur internet, qui fournit les statistiques mondiales sur le cancer et constitue une source d'information extrêmement utile pour la recherche et pour la lutte contre le cancer.

Nombre et liste des publications imprimées et des publications électroniques du CIRC depuis 2021			
Année	2021	2022	2023
Nombre de publications	8	7	8 (premier semestre)

Principales publications de 2021
<p><b>Classification OMS des Tumeurs</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">WHO Classification of Soft Tissue and Bone Tumours [Classification OMS des Tumeurs des tissus mous et des os], 5<sup>e</sup> édition</a> (PDF et version imprimée)</li><li>▪ <a href="#">WHO Classification of Female Genital Tumours [Classification OMS des Tumeurs génitales féminines], 5<sup>e</sup> édition</a> (PDF et version imprimée)</li><li>▪ <a href="#">WHO Classification of Thoracic Tumours [Classification OMS des Tumeurs thoraciques], 5<sup>e</sup> édition</a> (PDF et version imprimée)</li></ul> <p><b>Monographies du CIRC</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">Volume 126, Opium Consumption</a> [Consommation d'opium] (PDF)</li><li>▪ <a href="#">Volume 128, Acrolein, Crotonaldehyde, and Arecoline</a> [Acroléine, crotonaldéhyde et arécoline] (PDF)</li></ul> <p><b>Publications scientifiques du CIRC</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">Cancer Incidence in Five Continents, Volume XI, IARC Scientific Publication No. 166</a> (PDF et version imprimée)</li></ul> <p><b>Publications hors-série</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">Patterns of Care for Women with Breast Cancer in Morocco: An Assessment of Breast Cancer Diagnosis, Management, and Survival in Two Leading Oncology Centres</a> (PDF)</li></ul>
Principales publications de 2022
<p><b>Classification OMS des Tumeurs</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">WHO Classification of Central Nervous System Tumours [Classification OMS des Tumeurs du système nerveux central], 5<sup>e</sup> édition, Volume 6</a> (PDF et version imprimée)</li><li>▪ <a href="#">WHO Classification of Urinary and Male Genital Tumours [Classification OMS des Tumeurs du système urinaire et des organes génitaux masculins], 5<sup>e</sup> édition, Volume 8</a> (PDF et version imprimée)</li></ul> <p><b>Monographies du CIRC</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">Volume 129, Gentian Violet, Leucogentian Violet, Malachite Green, Leucomalachite Green, and CI Direct Blue 218</a> [Violet de gentiane, violet de leucogentiane, vert de malachite, vert de leucomalachite et indice de couleur bleu direct 218] (PDF)</li><li>▪ <a href="#">Volume 130, 1,1,1-Trichloroethane and Four Other Industrial Chemicals</a> [1,1,1-Trichloroéthane et quatre autres composés chimiques industriels] (PDF)</li></ul> <p><b>Publications scientifiques du CIRC</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <a href="#">Rapport biennal 2020–2021 [mai]</a> (PDF)</li><li>▪ <a href="#">Cervical Cancer Elimination in Africa: Where Are We Now and Where Do We Need to Be? [Elimination du cancer du col de l'utérus en Afrique : Où en est-on aujourd'hui et que faut-il faire ?]</a>, publication conjointe avec l'UICC (PDF)</li><li>▪ <a href="#">IARC Handbooks of Cancer Prevention Volume 18: Cervical Cancer Screening [Dépistage du cancer du col de l'utérus]</a> (PDF et version imprimée)</li></ul>

## Principales publications de 2023

### Classification OMS des Tumeurs

- [WHO Classification of Paediatric Tumours \[Classification OMS des Tumeurs pédiatriques\], 5<sup>e</sup> édition](#) (PDF et version imprimée)
- [WHO Reporting System for Lung Cytopathology, 1<sup>e</sup> édition \(2023\)](#) (PDF et version imprimée)
- [WHO Reporting System for Pancreaticobiliary Cytopathology, 1<sup>e</sup> édition \(2023\)](#) (PDF et version imprimée)

### Versions beta en ligne :

- [Head and Neck Tumours \[Tumeurs de la tête et du cou\], 5<sup>e</sup> édition](#)
- [Endocrine Tumours \[Tumeurs endocrines\], 5<sup>e</sup> édition](#)
- [Haematolymphoid Tumours \[Tumeurs hématolymphoïdes\], 5<sup>e</sup> édition](#)
- [Skin Tumours \[Tumeurs cutanées\], 5<sup>e</sup> édition](#)
- [Eye and Orbit Tumours \[Tumeurs oculaires et orbitaires\], 5<sup>e</sup> édition](#)
- [Genetic Tumour Syndromes \[Syndromes de prédisposition génétique aux cancers\], 5<sup>e</sup> édition](#)

### Monographies du CIRC

- [Volume 131, Cobalt, Antimony Compounds, and Weapons-grade Tungsten Alloy \[Cobalt, composés d'antimoine et alliage de tungstène de qualité militaire\]](#) (PDF)
- [Volume 132, Occupational Exposure as a Firefighter \[Exposition professionnelle en tant que pompier\]](#) (PDF)

### Rapports des Groupes de travail du CIRC

- [Best Practices in Cervical Screening Programmes: Audit of Cancers, Legal and Ethical Frameworks, Communication, and Workforce Competencies, IARC Working Group Report No. 11](#) (PDF)

### Publications hors-série

- [Mise en œuvre d'un programme pilote de dépistage du cancer du col de l'utérus intégré dans les services courants de soins de santé primaires au Bénin, en Côte d'Ivoire et au Sénégal](#) (PDF)

### Publications électroniques

- [Atlas de la détection précoce du cancer du sein](#), IARC CancerBase No. 17
- [Tests VPH pour le dépistage du cancer du col de l'utérus et prise en charge des femmes positives au VPH – guide pratique en ligne](#), IARC CancerBase No. 18

### Publications scientifiques du CIRC

- [Rapport biennal du CIRC 2022–2023](#) (PDF)
- [Schüz et al, Latin America and the Caribbean Code Against Cancer 1st Edition: A landmark for cancer prevention in the region.](#) Cancer Epidemiol. 2023 Oct;86 Suppl 1:102453. doi: 10.1016/j.canep.2023.102453

- [Espina et al, Latin America and the Caribbean Code Against Cancer 1st Edition: 17 cancer prevention recommendations to the public and to policy-makers \(World Code Against Cancer Framework\). Cancer Epidemiol. 2023 Oct;86 Suppl 1:102402. doi: 10.1016/j.canep.2023.102402.](#)

- **Communiqués de presse et présence sur les réseaux sociaux**

Le tableau ci-après indique le nombre de communiqués de presse et de bulletins d'information (*News*) produits par le CIRC depuis 2021. Ces chiffres mettent en évidence l'importante production du CIRC, mais ils ne fournissent pas d'indications sur leur impact dans les médias. Le CIRC ne dispose pas d'une étude complète de la couverture médiatique qui permettrait d'évaluer l'impact de ses publications. Il envisage de mettre en place une telle analyse en 2024.

Nombre de communiqués de presse et de <i>News</i> depuis 2021		
Année	Communiqués de presse	<i>News</i>
2021	14	137
2022	16	163
Septembre 2023	13	86

Le tableau ci-après montre la présence du CIRC sur les trois principaux réseaux sociaux (X, LinkedIn et YouTube) depuis 2021. Ces chiffres ont tendance à s'améliorer au cours de la période stratégique, surtout en ce qui concerne le nombre d'adeptes (*followers*) ou d'abonnés. Une analyse préliminaire indique que le CIRC est relativement bien positionné sur les réseaux sociaux par rapport à d'autres grandes organisations (UICC, OMS EURO...). Certaines données concernant X et LinkedIn ne sont pas encore disponibles (SO), mais elles seront prêtes pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025.

Evolution de la présence du CIRC sur les réseaux sociaux depuis 2021					
Réseaux sociaux	X / Twitter				
Année	<i>Followers</i>	Impressions (Nbre de personnes qui ont vu les tweets)	Clics sur le lien	Retweets	J'aime ( <i>Likes</i> )
2021	11 602	SO	SO	SO	SO
2022	14 082	930 000	5000	3100	8300
Septembre 2023	15 726	560 400	3085	1581	4613

Réseaux sociaux	LinkedIn		YouTube			
Année	Followers	Impressions	Abonnés	Nbre de vues	Vidéos	Nbre d'heures de visionnage
2021	7634	SO	1928	104 700	29	1720
2022	12 801	SO	2957	141 500	26	1988
Septembre 2023	17 306	496 853	3721	110 683	23	1621

Source : CIRC-OMS, COM, septembre 2023

- **Organisation de conférences et d'événements scientifiques, présentations orales et présentation de posters par les chercheurs du CIRC lors de congrès ou de conférences sur invitation**

Les informations relatives à ce dernier indicateur clé de performance de la Stratégie à moyen terme ne sont pas disponibles, car le CIRC ne gère pas de base de données exhaustive sur les présentations et interventions du personnel du CIRC à des conférences, des événements ou des congrès. La constitution d'une telle base de données nécessiterait de nouveaux investissements. Le nouvel outil de gestion CRM (*Customer Relationship Management*) inclus dans le nouveau système BMS (*Business Management System*) de gestion des projets et des activités devrait permettre de collecter ce type d'informations. En attendant, la seule source d'information qui permette actuellement de se faire une idée de la présence active du CIRC dans les conférences internationales provient des rapports établis par le personnel du CIRC à son retour de mission. Mais cela ne donne qu'un aperçu partiel de la participation du CIRC à ces conférences, étant donné que de plus en plus de chercheurs du CIRC participent virtuellement aux différents événements scientifiques.

#### 4.4 Science ouverte

RESULTATS : Science ouverte		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
➤ Le libre accès, pierre angulaire de la science ouverte	<input type="checkbox"/> Publications en libre accès <input type="checkbox"/> Plateforme informatique scientifique (étude de cas) <input type="checkbox"/> Biobanque en libre accès (étude de cas)	SSR, GEM, LSB

- **Publications en libre accès**

Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre et de la proportion des publications du CIRC en libre accès à partir de 2016. Depuis le début de la période stratégique actuelle, le CIRC a publié la majorité de ses publications en libre accès.

<b>Nombre et proportion de publications en libre accès depuis 2016</b>			
<b>Année</b>	<b>Nombre et % de publications en libre accès</b>	<b>Nombre et % de publications qui ne sont pas en libre accès</b>	<b>Nombre total de publications</b>
<b>2016</b>	<b>133 (37%)</b>	<b>225 (63%)</b>	<b>358</b>
<b>2017</b>	<b>164 (43%)</b>	<b>217 (57%)</b>	<b>381</b>
<b>2018</b>	<b>142 (39%)</b>	<b>224 (61%)</b>	<b>366</b>
<b>2019</b>	<b>173 (44%)</b>	<b>218 (56%)</b>	<b>391</b>
<b>2020</b>	<b>219 (48%)</b>	<b>241 (52%)</b>	<b>460</b>
<b>2021</b>	<b>227 (54%)</b>	<b>192 (46%)</b>	<b>419</b>
<b>2022</b>	<b>223 (55%)</b>	<b>183 (45%)</b>	<b>406</b>

Source : CIRC-OMS, SSR (PLW), septembre 2023

Malgré cette évolution très positive, le CIRC ne fait pas encore partie de la cOAlition S, contrairement à l'OMS ou à d'autres grandes organisations scientifiques. Ce consortium international qui fait la promotion de la science ouverte faisait la déclaration suivante : « A compter de 2021, toutes les publications savantes présentant les résultats de la recherche financée par des subventions publiques ou privées accordées par des conseils de recherche et des organismes de financement nationaux, régionaux et internationaux, doivent être publiées dans des revues en libre accès (Open Access Journals), via des plateformes en libre accès (Open Access Platforms), ou déposées immédiatement dans des dépôts en libre accès, sans embargo ». (<https://www.coalition-s.org/plan-s-principes-et-mise-en-oeuvre/>)

- **Plateforme informatique scientifique**

#### Etude de cas : Plateforme informatique scientifique

- ❑ Le CIRC s'est doté d'une plateforme numérique centralisée et sécurisée qui permet à ses chercheurs de stocker et d'analyser leurs données scientifiques. La plateforme devrait également permettre aux chercheurs extérieurs d'accéder à distance aux données détenues par le CIRC, sans nécessiter le transfert de données individuelles.
- ❑ La plateforme numérique du CIRC permet de stocker des données confidentielles de manière sécurisée, en conformité avec les meilleures pratiques les plus récentes en matière de protection, notamment avec le Règlement général de protection des données (RGPD) et les autres règlements du même type. La plateforme permet en outre d'effectuer les analyses les plus exigeantes en termes de calculs, et ce de façon économique. Elle facilite également le passage du CIRC à la science ouverte, en autorisant à des tiers l'accès à distance sécurisé aux données qu'il détient. Cet objectif répond également aux demandes de divers organismes de financement qui exigent du CIRC qu'il partage avec les chercheurs extérieurs les données scientifiques obtenues dans le cadre de projets qu'ils financent. C'est pourquoi, en 2020 le Conseil de Direction avait alloué 350 000 € au développement de cette plateforme.
- ❑ Ouverte à l'ensemble du personnel du CIRC en octobre 2021, la plateforme est devenue, dès janvier 2023, l'une des infrastructures de recherche essentielles du Centre. Elle permet d'accéder facilement aux données scientifiques qu'elle stocke de façon centralisée et qu'elle partage, et dont elle permet l'analyse avec des outils de dernière génération. Elle facilite les collaborations entre chercheurs du CIRC et permet d'accéder à distance à des calculs de haute performance. Elle est économique et garantit la sécurité des données. Il reste encore – et ce sera la prochaine étape – à la rendre accessible aux collaborateurs extérieurs.
- ❑ A la fin de l'année 2022, les indicateurs clés du développement de la plateforme étaient les suivants :
  - Utilisation de la plateforme par 126 chercheurs du CIRC pour le stockage et l'analyse des données. Les utilisateurs proviennent de toutes les Branches du CIRC et comprennent des épidémiologistes, des biostatisticiens, des bioinformaticiens, des gestionnaires de données, etc.
  - Stockage des données de 156 « projets » (dossiers de recherche comportant des données et identifiant un chercheur principal, un gestionnaire de données et un ou plusieurs utilisateurs).
  - 2,5 millions d'heures de calcul ont été effectuées en 2022, soit l'équivalent du travail effectué par 325 ordinateurs de bureau fonctionnant huit heures par jour, 240 jours par an.
  - 1 pétaoctet (1000 téraoctets) de données a été stocké et sauvegardé, soit une augmentation de 45% par rapport à 2021.

- **Une biobanque en libre accès**

#### Etude de cas : Biobanque en libre accès

- ❑ La biobanque du CIRC est unique sur la scène internationale de par sa taille (plus de six millions d'échantillons biologiques) et la diversité de ses ressources biologiques, tant par leur nature (30 sortes différentes) que leur origine géographique (86 pays fournisseurs). Elle alimente plus de 60 projets scientifiques internationaux impliquant plus de 250 partenaires. La biobanque s'appuie sur une équipe de 12 professionnels. Son budget de fonctionnement est de 0,6 million d'euros. Elle est financée par des fonds publics, 60% de son budget étant fourni par les Etats participants du CIRC et 40% par des subventions de recherche.
- ❑ La biobanque du CIRC alimente des activités et des programmes régionaux, nationaux, européens et internationaux. Au niveau national, elle est membre du réseau français des biobanques (Réseau 3CR) (<https://www.3cr-ressourcesbiologiques.com/>). Elle participe également à plusieurs programmes de recherche internationaux, conformément à la mission du CIRC. Pour remédier à la sous-représentation des ressources biologiques des pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI) dans le domaine de la recherche, le CIRC coordonne depuis 2013 le réseau de constitution de cohortes et de biobanques dans les PRFI (BCNet pour *Biobank and Cohort Building Network*) (<https://bcnet.iarc.fr/>), en collaboration avec le NCI (*Center for Global Health*, NCI, NIH, Etats-Unis) et 46 institutions représentant 24 pays.
- ❑ Effectué durant la période stratégique actuelle, le transfert de la biobanque du CIRC du bâtiment de Grange Blanche à Lyon dans les nouveaux locaux de Lyon-Gerland s'est déroulé sans problème. La capacité de stockage de la nouvelle biobanque a été portée à dix millions d'échantillons biologiques et répond à toutes les normes, tous les standards et tous les critères les plus avancés dans le domaine des biobanques. Elle occupe plus de 1550 mètres carrés dans le premier sous-sol du nouveau bâtiment : plus de 1000 mètres carrés sont occupés par les installations de stockage à accès restreint (environ 400 mètres carrés pour le stockage de l'azote liquide, 550 mètres carrés pour le stockage des congélateurs et 50 mètres carrés pour le stockage à température ambiante ; une zone supplémentaire de près de 65 mètres carrés est allouée à un nouveau congélateur à -80°C entièrement automatique). A la pointe de la technique, la station d'azote liquide comporte de nouvelles cuves ultramodernes, contrôlées et surveillées par un système intelligent de gestion des salles cryogéniques. Les salles de congélation ont été équipées de nouveaux congélateurs.
- ❑ Grâce à ces nouveaux locaux, la biobanque du CIRC peut évoluer à la pointe de la technique et faire partie de la nouvelle génération de biobanques. L'acceptation, en 2023, de sa candidature d'adhésion au programme IBISA va lui permettre de renforcer la qualité de sa gestion et de développer ses collaborations dans le cadre d'une science ouverte sur la scène locale, régionale, nationale et internationale.

### Leçons utiles pour la préparation de l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025

- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs aux partenariats et aux collaborations internationales, on dispose des informations sur les accords de recherche en collaboration requises pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme. Les autres informations (protocoles d'entente, protocoles d'accord) doivent être traitées manuellement, car il n'existe pas de base de données dédiée à ces éléments.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs au renforcement des capacités, on dispose des données sur l'Université d'été du CIRC et sur l'accueil des ECVS (enquêtes de 2021), ainsi que sur le GICR. Les prochaines enquêtes sur l'Université d'été et sur les résultats de l'accueil des EVCS auront lieu en 2024.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à la diffusion et la visibilité, on dispose des informations sur les publications, les communiqués de presse et la présence du CIRC sur les réseaux sociaux. Le Centre devrait envisager de mettre en place une enquête annuelle sur l'impact des communiqués de presse et constituer une base de données sur la participation de ses chercheurs aux conférences et événements scientifiques.*
- *En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à la science ouverte, on dispose des informations sur les publications en libre accès, sur la plateforme informatique scientifique et la biobanque en libre accès.*

## 5. Indicateurs clés de performance relatifs à l'impact de la Stratégie à moyen terme

La quatrième catégorie d'indicateurs clés de performance pour l'évaluation de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 a trait à son impact, c'est-à-dire aux effets à long terme produits directement ou indirectement par le programme défini par la Stratégie. Cet impact est lié à la coopération du CIRC avec l'OMS pour l'exécution du programme, à sa contribution aux politiques de prévention, aux pratiques cliniques ainsi qu'aux retombées économiques et sociétales.

### 5.1 Coopération avec l'OMS

IMPACTS : Coopération avec l'OMS pour l'exécution de la Stratégie à moyen terme		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Stratégie commune avec le Département MNT de l'OMS</li> <li>➤ Soutien au travail normatif de l'OMS</li> <li>➤ Mise en place d'une structure d'engagement formelle (CIRC, siège de l'OMS et bureaux régionaux)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☑ Comité de surveillance de haut niveau et comité opérationnel</li> <li>☐ Contribution aux trois initiatives mondiales de l'OMS (études de cas)</li> <li>☐ Contribution des <i>Handbooks</i> du CIRC aux lignes directrices de l'OMS (étude de cas)</li> </ul>	ESC, CSU, PLW, ENV, EPR

Le partage des connaissances sur le cancer avec l'OMS pour l'élaboration des politiques fait partie des grands objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025. En 2022, le CIRC et le siège de l'OMS ont défini un plan de travail stratégique pour 2023–2025. Cette coopération est déjà opérationnelle en ce qui concerne trois projets conçus conjointement (le renforcement du réseau GICR, les suppléments aux *IARC Handbooks of Cancer Prevention* et l'outil de santé intégré). Elle repose sur un système de gouvernance partagée, ainsi que sur la coopération dans le cadre des trois initiatives mondiales de l'OMS : sur le cancer du sein, le cancer du col de l'utérus et le cancer de l'enfant. Il convient également de mentionner les ouvrages suivants, publiés conjointement par le CIRC et l'OMS au cours de la période couverte par la Stratégie à moyen terme :

Publications conjointes CIRC-OMS en 2021–2023
<p><b>Publications conjointes CIRC-OMS – 2021 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ IARC (2021). Cancer Incidence in Five Continents Volume XI. IARC Scientific Publication N°166. Lyon, France. Disponible sur : <a href="https://publications.iarc.fr/597">https://publications.iarc.fr/597</a></li> <li>▪ IARC (2021). Acrolein, crotonaldehyde, and arecoline. IARC Monographs Identification Carcinogenic Hazard Hum. 128:1–335. PMID:<a href="https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/36924508/">36924508</a> Disponible sur : <a href="https://publications.iarc.fr/602">https://publications.iarc.fr/602</a> PMID:<a href="https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/36924508/">36924508</a>.</li> </ul> <p><b>Publications conjointes CIRC-OMS – 2022 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ IARC (2022). Cervical cancer screening. IARC Handbook of Cancer Prevention 18:1–456. Disponible sur : <a href="https://publications.iarc.fr/604">https://publications.iarc.fr/604</a></li> </ul> <p><b>Publications conjointes CIRC-OMS – 2023 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ IARC; Department of Health and Health Service Executive of Ireland (2023). Best practices in cervical screening programmes: audit of cancers, legal and ethical frameworks, communication, and workforce competencies. Lyon, France: International Agency for Research on Cancer (IARC Working Group Reports, No. 11). Disponible sur : <a href="https://publications.iarc.fr/625">https://publications.iarc.fr/625</a></li> </ul>

- **Comité de surveillance de haut niveau et comité opérationnel**

Le plan de travail stratégique 2023–2025 du CIRC et de l'OMS définit la gouvernance avec trois niveaux de coordination : Comité de direction, Comité exécutif, interface entre les équipes des initiatives mondiales.

- Comité de direction CIRC-OMS : chargé de promouvoir les domaines d'intérêt et de coopération mutuels pour l'OMS et le CIRC. Le Comité de direction CIRC-OMS conseille et oriente le Comité exécutif CIRC-OMS sur l'évolution des activités conjointes dans le cadre du Plan d'action et examine les rapports semestriels. Il peut s'agir de nouveaux domaines de collaboration, de stratégies d'engagement avec les partenaires et/ou d'activités de mobilisation des ressources.
- Comité exécutif CIRC-OMS : chargé d'examiner l'état d'avancement des activités en cours, plus particulièrement les trois grands projets conçus conjointement, d'identifier et de gérer les éventuelles entraves à la collaboration, de suivre les progrès et d'en référer au Comité de direction.
- Groupe de travail interagences chargé des initiatives mondiales : chacune des initiatives mondiales (Initiative mondiale de lutte contre le cancer de l'enfant [GICC pour *Global Initiative on childhood cancer*], Initiative pour l'élimination du cancer du col de l'utérus [CCEI pour *Cervical Cancer Elimination Initiative*], Initiative mondiale contre le cancer du sein [GBCI pour *Global Breast Cancer Initiative*], Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer [GICR pour *Global Initiative for Cancer Registry Development*]) tient des réunions régulières avec les participants des deux organisations (CIRC et OMS). La Directrice du Département Maladies non transmissibles (MNT) de l'OMS désignera des responsables pour chacune de ses propres initiatives et le CIRC créera des équipes transversales (telles que définies dans la Stratégie à moyen terme du CIRC), parallèlement à l'équipe GICR existante. Ces équipes se réuniront régulièrement pour partager des informations et des données et se tenir mutuellement au courant des derniers développements. Elles exploreront les possibilités de collaboration, définiront les activités à mener de façon coordonnée, avec des échéanciers et des critères de référence, et informeront le Comité exécutif des dernières activités, des futurs besoins et des opportunités à venir.

Ces mécanismes de gouvernance établis entre le CIRC et l'OMS s'ajoutent à la procédure opérationnelle standardisée, mise en place en 2018 par ces deux organismes, pour encadrer la communication entre les programmes des Monographies et des *Handbooks* du CIRC et le siège de l'OMS ([https://events.iarc.who.int/event/46/attachments/111/518/GC60\\_13\\_CoordinationWHO\\_F.pdf](https://events.iarc.who.int/event/46/attachments/111/518/GC60_13_CoordinationWHO_F.pdf)). Cette Procédure peut servir de référence pour la communication relative à d'autres programmes d'intérêt mutuel.

En 2022, des réunions trimestrielles ont été mises en place pour les Directeurs du CIRC, de l'AIEA et du Département Maladies non transmissibles (MNT) de l'OMS, avec le soutien de leurs responsables techniques respectifs.

- **Contribution aux trois initiatives mondiales de l'OMS sur le cancer**

La contribution du CIRC aux trois initiatives mondiales sur le cancer est assurée par trois équipes de recherche spécialisées du CIRC et matérialisée par un nombre important de publications scientifiques.

### Etude de cas : Contribution aux trois initiatives mondiales de l'OMS sur le cancer

- ❑ Les Equipes de recherche du CIRC associées aux initiatives mondiales de l'OMS sur les cancers du sein, du col de l'utérus et de l'enfant ont été créées en 2023 pour améliorer le partage d'information et des connaissances relatives aux initiatives mondiales de l'OMS et renforcer ainsi le dialogue et la coordination avec l'Equipe Cancer de l'OMS. Ces trois équipes du CIRC sont :
  - L'Equipe de recherche du CIRC sur le cancer du sein en relation avec l'Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer du sein
  - L'Equipe de recherche du CIRC sur le cancer du col de l'utérus en relation avec l'Initiative de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus
  - L'Equipe de recherche du CIRC sur le cancer de l'enfant en relation avec l'Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer de l'enfant
- ❑ Les avantages de ces trois Equipes de recherche du CIRC sont les suivants :
  - Une approche et un dialogue plus structurés avec l'OMS sur ses trois initiatives mondiales : Ces Equipes de recherche du CIRC rassemblent tous les projets du Centre spécifiquement liés aux initiatives respectives de l'OMS et des membres du personnel qui leur sont rattachés.
  - Une meilleure coordination avec l'OMS : chaque Equipe de recherche du CIRC est coordonnée par un chef d'équipe qui est le contact du CIRC pour l'OMS, et comprend un membre du personnel chargé de rédiger les procès-verbaux, de noter les points d'action et en effectuer le suivi, et de convoquer régulièrement des réunions internes et des réunions CIRC-OMS.
- ❑ Une meilleure visibilité des recherches menées par le CIRC sur ces trois cancers dans le cadre des initiatives de l'OMS, grâce au développement de sites internet dédiés.

Nombre et évolution des publications du CIRC liées aux initiatives mondiales de l'OMS sur le cancer depuis 2021			
	2021	2022	Mi-2023
<b>Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer du sein</b>  <i>(Branches du CIRC : CSU, EPR, ENV, ESC)</i>	32 publications du CIRC sur le cancer du sein  12 publications liées à l'Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer du sein (37,5%)	25 publications du CIRC sur le cancer du sein  8 publications liées à l'Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer du sein (32%)	33 publications du CIRC sur le cancer du sein  18 publications liées à l'Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer du sein (54,5%)
<b>Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus</b>  <i>(Branches du CIRC : CSU, EPR, ESC)</i>	14 publications du CIRC sur le cancer du col de l'utérus  9 publications liées à l'Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus (57%)	5 publications du CIRC sur le cancer du col de l'utérus  5 publications liées à l'Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus (100%)	20 publications du CIRC sur le cancer du col de l'utérus  15 publications liées à l'Initiative mondiale de l'OMS pour l'élimination du cancer du col de l'utérus (75%)
<b>Initiative mondiale de l'OMS contre le cancer de l'enfant</b>  <i>(Branches du CIRC : CSU, ENV, ESC)</i>	7 publications du CIRC sur le cancer de l'enfant  5 publications liées à l'initiative mondiale de l'OMS contre le cancer de l'enfant (71%)	8 publications du CIRC sur le cancer de l'enfant  2 de ces publications pourraient être liées à l'Initiative de l'OMS contre le cancer de l'enfant (25%)	6 publications du CIRC sur le cancer de l'enfant  2 de ces publications pourraient être liées à l'Initiative de l'OMS contre le cancer de l'enfant (33%)

Source : CIRC, Bureau DIR & SSR (PLW), novembre 2023

- **Contribution des *Handbooks* du CIRC aux politiques de prévention**

#### Etude de cas : *Handbooks* du CIRC et collaboration avec l'OMS

- ❑ Les *IARC Handbooks of Cancer Prevention*, relancés en 2014, constituent un exemple pertinent de collaboration avec l'OMS (voir la section 5.2 ci-dessous pour plus de détails sur le programme). Les sujets examinés sont proches du programme de l'OMS sur les maladies non transmissibles et les évaluations peuvent être utilisées directement par l'OMS pour élaborer des recommandations. Tous les volumes récents des *Handbooks* ont intégré, dans une certaine mesure, un certain niveau de collaboration avec l'OMS : le Volume 18 sur le dépistage du cancer du col de l'utérus : collaboration avec le siège de l'OMS ; le Volume 19 sur la prévention du cancer de la bouche : collaboration avec le Bureau régional de l'OMS pour l'Asie du Sud-Est ; le Volume 20A sur la lutte contre l'alcoolisme : collaboration avec l'OMS-EURO.
- ❑ Le Volume 18 sur le dépistage du cancer du col de l'utérus a été planifié pour coïncider avec le lancement par l'OMS de l'Initiative pour l'élimination du cancer du col de l'utérus. Les évaluations ont servi de base à la mise à jour des recommandations de l'OMS sur le dépistage et le traitement des lésions précancéreuses du col de l'utérus pour la prévention de ce cancer. Le *Handbook* et les recommandations de l'OMS ont été élaborés parallèlement et conjointement. Ils ont été présentés lors d'un webinaire commun auquel ont assisté plus de 500 participants du monde entier.
- ❑ Le Volume 19 sur la prévention du cancer de la bouche a été axé dès sa conception sur l'Asie du Sud-Est et élaboré en concertation avec le Bureau régional de l'OMS pour l'Asie du Sud-Est. Les suppléments du Volume 19 constituent un ensemble de « produits » qui visent à utiliser les résultats du *Handbook* pour produire des données et des connaissances pouvant directement aider les

gouvernements et les autres organismes décisionnels à mettre en œuvre des stratégies de prévention. Le supplément sur le rapport coût-efficacité du dépistage du cancer de la bouche et des interventions visant à modifier les comportements pour lutter contre le tabagisme sans fumée est en cours d'élaboration, en collaboration avec le siège de l'OMS.

- ❑ Le Volume 20 sur la lutte contre l'alcoolisme résulte d'une demande du Bureau régional de l'OMS pour l'Europe, qui collabore à sa préparation. La deuxième partie du volume, qui porte sur les politiques de lutte contre l'alcoolisme, est en partie financée par le Bureau régional de l'OMS [publié dans le *NEJM* le 28 décembre 2023].

## 5.2 Politiques de prévention

IMPACTS : Politiques de prévention		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021-2025	Indicateurs clés de performance	Source
➤ Transposition de la production scientifique du CIRC dans les politiques de santé et de prévention de l'OMS	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Contribution du programme des Monographies du CIRC aux politiques de prévention (étude de cas)</li> <li>❑ Codes contre le cancer (étude de cas)</li> <li>❑ <i>IARC Handbooks of Cancer Prevention</i> (étude de cas)</li> <li>❑ Documentation sur la promotion de la prévention</li> </ul>	ESC, CSU, PLW, ENV, EPR

Quatre types de production scientifique du CIRC contribuent directement à la définition des politiques de prévention en santé publique avec l'OMS : le programme des Monographies, le programme des Codes contre le cancer, le programme des *Handbooks* du CIRC, ainsi que la documentation sur la promotion de la prévention.

Outre ces programmes, il convient de mentionner une initiative majeure du CIRC axée sur la prévention secondaire : *Cancer Screening in Five Continents* (CanScreen5) est une base de données mondiale sur le dépistage du cancer, qui présente l'état et les performances des programmes de dépistage des cancers du sein (n = 57), du col de l'utérus (n = 75) et du côlon-rectum (n = 51) dans 84 pays pour l'année 2023. Les données recueillies principalement auprès du ministère de la Santé de chaque pays, à l'aide d'un ensemble harmonisé de critères et d'indicateurs, sont mise à la disposition du public par l'intermédiaire d'un portail internet (<https://canscreen5.iarc.fr/>).

- **Le programme des *Monographies***

#### Etude de cas : Le programme des *Monographies*

- ❑ Le programme des Monographies du CIRC sur l'identification des dangers cancérigènes pour l'homme produit une série d'évaluations scientifiques systématiques qui visent à identifier les facteurs environnementaux susceptibles de provoquer un cancer chez l'homme. Ce programme est fondamental pour la mission du CIRC. Depuis le lancement du programme des Monographies en 1971, plus de 1000 agents ont été évalués, et parfois réévalués, pour leur cancérigénicité. Cette entreprise internationale et interdisciplinaire constitue une référence faisant autorité pour les chercheurs, les autorités sanitaires et la population. Les agences sanitaires du monde entier s'appuient sur les Monographies pour étayer scientifiquement les mesures visant à limiter l'exposition à ces agents cancérigènes et à prévenir le cancer.
- ❑ En 2021, le programme des Monographies a organisé deux réunions de travail virtuelles consacrées au Volume 129 et au Volume 130. Les évaluations effectuées lors de ces réunions ont donné lieu à de nouvelles classifications ou à leur mise à jour pour dix agents : Groupe 2A : 1,1,1-trichloroéthane ; Groupe 2B : violet de gentiane, vert de leucomalachite et Indice de Couleur Bleu Direct 218 ; 1,2-diphénylhydrazine, diphenylamine, N-méthylol-acrylamide et isophorone ; Groupe 3 : violet de leucogentiane, vert de malachite. Cette même année, trois volumes des Monographies ont été publiés : Volume 126 – Consommation d'opium ; Volume 127 – Quelques amines aromatiques et composés apparentés ; Volume 128 – Acroléine, crotonaldéhyde et arécoline.
- ❑ En 2022, le programme des Monographies a organisé deux réunions de travail (Volumes 131 et 132) et des ateliers scientifiques. Les évaluations effectuées lors des réunions ont donné lieu à de nouvelles classifications ou à leur mise à jour pour huit agents : Groupe 1 : exposition professionnelle en tant que pompier ; Groupe 2A : antimoine trivalent, cobalt métallique et sels solubles de cobalt (II) ; Groupe 2B : oxyde de cobalt (II), alliage de tungstène de qualité militaire. Deux volumes des Monographies ont été publiés : Volume 129 – Plusieurs colorants ; Volume 130 – Cinq produits chimiques industriels.
- ❑ En 2023, le programme des Monographies a organisé trois réunions de travail (Volumes 133 à 135) et des ateliers scientifiques. Les évaluations effectuées lors de ces réunions ont donné lieu à de nouvelles classifications ou à leur mise à jour pour neuf agents : Groupe 1 : acide perfluorooctanoïque ; Groupe 2A : acide perfluorooctanesulfonique, méthyleugénol, 2-bromopropane ; Groupe 2B : aspartame, isoeugénol, anthracène, méthacrylate de butyle, phosphonate de diméthyle. Deux volumes des Monographies ont été publiés : Volume 131 : Cobalt, composés d'antimoine et alliage de tungstène de qualité militaire ; Volume 132 : Exposition professionnelle en tant que pompier.

- **Les Codes contre le cancer**

#### Etude de cas : Les Codes contre le cancer

- ❑ Initialement lancé en 1987, le Code européen contre le cancer a été affiné et élargi pour y inclure des informations sur les interventions qui ont été couronnées de succès, selon les instructions figurant dans la feuille de route établie dans le cadre du Partenariat innovant pour la lutte contre le cancer (iPAAC) de l'Union européenne (UE). Initié en 2021, le programme *Cancer Prevention Europe* (CPE) propose des modules d'apprentissage en ligne pour chacune des 12 recommandations du Code européen contre le cancer, ainsi qu'un 13<sup>e</sup> module sur la méthodologie utilisée pour élaborer le Code. En 2022, le CIRC s'est associé à un nouveau projet intitulé BUMPER (*Boosting the Usability of the EU Mobile App for Cancer Prevention*), financé par le programme EU4Health de l'UE. Ce projet vise à diffuser plus largement les messages du Code européen à partir de l'application mobile de l'UE dédiée à la prévention du cancer. L'élaboration de la cinquième version du Code européen a officiellement débuté en juillet 2022 pour un lancement prévu en 2025. Sa rédaction, à laquelle collaborent 80 experts régionaux appartenant à différentes disciplines, devra tenir compte des dernières avancées scientifiques. Le siège de l'OMS est membre du comité scientifique du Code européen, tandis que le Bureau régional de l'OMS pour l'Europe est membre du groupe chargé de la sensibilisation.
- ❑ Dans la foulée, le CIRC a demandé à étendre le modèle du Code européen à d'autres régions du monde avec l'objectif d'établir un Code mondial contre le cancer. En 2021, ce processus a commencé avec la préparation du premier Code contre le cancer en Amérique latine et dans les Caraïbes (<https://cancer-code-lac.iarc.who.int/en>), en collaboration avec l'Organisation panaméricaine de la Santé et plusieurs partenaires régionaux. Le Code contre le cancer est la première adaptation régionale du Code européen à s'inscrire dans le cadre du Code mondial contre le cancer. Plus de 60 experts de la région ont élaboré un ensemble de 17 recommandations pour la prévention du cancer, adaptées aux conditions épidémiologiques, économiques, sociales et culturelles de l'Amérique latine et des Caraïbes. Chaque recommandation est accompagnée de conseils à l'intention des autorités politiques, afin d'aider les gouvernements à mettre en place l'infrastructure nécessaire pour permettre à la population de suivre les recommandations qui leur sont destinées. La première édition du Code contre le cancer en Amérique latine et dans les Caraïbes a été lancée en octobre 2023. L'Organisation panaméricaine de la Santé est chargée de sa diffusion et travaille activement à la promotion des 17 recommandations à l'intention de la population, recommandations toutes fondées sur des données factuelles (<https://www.paho.org/en/latin-america-and-caribbean-code-against-cancer#referencias>).
- ❑ Le 4 février 2022, à l'occasion de la Journée mondiale contre le cancer, le CIRC et ses partenaires ont procédé au lancement du nouveau Code mondial contre le cancer, avec la mise en place d'une plateforme en ligne qui va promouvoir la prévention du cancer dans le monde et l'élaboration des Codes régionaux contre le cancer. Les chercheurs du CIRC ont également présenté le cadre du Code mondial contre le cancer à l'occasion de la première Conférence chinoise sur la prévention primaire du cancer, qui s'est tenue à Taiyuan, en Chine, en mars 2023.

- **Les IARC Handbooks of Cancer Prevention**

#### Etude de cas : Les IARC Handbooks of Cancer Prevention

- ❑ Le programme des *Handbooks* du CIRC propose une série de synthèses scientifiques systématiques et l'évaluation d'interventions et de stratégies susceptibles de réduire le risque de cancer ou la mortalité due au cancer (*IARC Handbooks of Cancer Prevention*). Les principes de l'examen systématique sont appliqués ici à l'identification, à la sélection, à la synthèse et à l'évaluation des données. Depuis son initiation en 1995, le programme des *Handbooks* du CIRC a consisté à évaluer l'efficacité de la chimioprévention, diverses actions préventives, ainsi que l'efficacité du dépistage et des mesures de lutte contre le tabagisme. Les *Handbooks* sont utilisés dans le monde entier par les responsables de la santé publique pour établir des directives et des recommandations en matière de prévention du cancer.
- ❑ Volume 18 des *IARC Handbooks of Cancer Prevention* sur le dépistage du cancer du col de l'utérus – Toutes les études disponibles sur les méthodes actuelles de dépistage du cancer du col de l'utérus ont été passées en revue et évaluées en termes d'effet sur l'incidence du cancer du col et la mortalité associée. Ces évaluations ont servi de base à la mise à jour des lignes directrices de l'OMS pour le dépistage et le traitement des lésions précancéreuses pour la prévention du cancer du col de l'utérus.
- ❑ Volume 19 des *IARC Handbooks of Cancer Prevention* sur le cancer de la cavité buccale – Très répandu en Asie du Sud-Est, ce cancer est lié à la mastication de produits du tabac sans fumée. Ce volume vise à lutter contre un problème majeur de santé publique et s'inscrit dans la lutte contre le tabagisme menée par l'OMS, en alimentant la Convention-cadre de l'OMS pour la lutte antitabac. Le Volume 19 des *Handbooks* pourrait s'enrichir d'un supplément, ensemble de « produits » visant à approfondir les résultats présentés dans le *Handbook* et à rassembler les données et les connaissances pouvant être directement utiles aux gouvernements et aux autres organes décisionnels dans la mise en œuvre de stratégies de prévention.
- ❑ En novembre 2023, le programme des *Handbooks* du CIRC a réuni des experts internationaux pour la mise en route de la préparation du Volume 20B sur les interventions contre l'alcoolisme. La réunion de travail pour l'évaluation des interventions de prévention aura lieu en octobre 2024. Le Volume 20B est le fruit d'une collaboration avec le Bureau régional de l'OMS pour l'Europe.
- ❑ Publié dans *The New England Journal of Medicine*, Le Volume 20A des *Handbooks* passe en revue et résume les données disponibles sur l'efficacité de la réduction ou de l'arrêt de la consommation d'alcool dans la réduction des cancers qui lui sont liés. Les experts ont estimé que les données examinées leur permettaient de disposer d'*indications suffisantes* pour affirmer que la réduction ou l'arrêt de la consommation d'alcool permet de réduire l'incidence des cancers de la cavité buccale et de l'œsophage, d'*indications limitées* en ce qui concerne le cancer colorectal, les cancers du larynx et du sein, et d'*indications insuffisantes* pour les cancers du pharynx et du foie.

- **Documentation relative à la promotion de la prévention**

En plus des trois programmes mentionnés ci-dessus, le CIRC produit régulièrement des documents de référence sur la prévention et sa promotion. Il a publié les documents suivants au cours de la première moitié de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 :

- [Cervical Cancer Elimination in Africa: Where Are We Now and Where Do We Need to Be?](#), [Elimination du cancer du col de l'utérus en Afrique : Où en est-on aujourd'hui et que faut-il faire ?], publication conjointe avec l'UICC, 2022
- [Best Practices in Cervical Screening Programmes: Audit of Cancers, Legal and Ethical Frameworks, Communication, and Workforce Competencies](#), IARC Working Group Report No. 11, 2023

- [Mise en œuvre d'un programme pilote de dépistage du cancer du col de l'utérus intégré dans les services courants de soins de santé primaires au Bénin, en Côte d'Ivoire et au Sénégal](#), 2023
- [Atlas of Breast Cancer Early Detection](#), [Atlas de la détection précoce du cancer du sein], IARC CancerBase No. 17, 2023
- [Using HPV tests for cervical cancer screening and managing HPV-positive women – a practical online guide](#), [Utilisation des tests VPH pour le dépistage du cancer du col de l'utérus et prise en charge des femmes VPH positives - guide pratique en ligne], IARC CancerBase No. 18, 2023
- [Atlas de l'inspection visuelle à l'acide acétique du col de l'utérus pour dépister, trier et déterminer l'éligibilité des lésions au traitement ablatif](#). IARC Cancer Base No. 16, 2023
- [Cancer Incidence in Five Continents Volume XI, IARC Scientific Publication](#) No. 166, 2021
- [Cancer Incidence in Five Continents, Volume XII, IARC](#) Cancer Base No. 19, 2023

### 5.3 Pratiques cliniques

IMPACTS : Politiques de prévention		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
➤ Transposition des publications scientifiques du CIRC en pratiques cliniques	<input type="checkbox"/> Contribution du programme Classification OMS des Tumeurs (étude de cas) <input type="checkbox"/> Production scientifique sur les pratiques cliniques	CSU, ESC, ENV

- **Classification OMS des Tumeurs**

Etude de cas : Classification OMS des Tumeurs
<p><input type="checkbox"/> La Classification OMS des Tumeurs, également connue sous le nom de <i>WHO Blue Books</i>, fournit les normes officielles et internationalement acceptées pour le diagnostic des tumeurs. La classification des tumeurs est une entreprise scientifique majeure d'une importance considérable, qui sous-tend le diagnostic de tous les cancers dans le monde. Ces dernières années, l'adoption d'une base de données relationnelle et d'une classification hiérarchique selon les principes linnéens a permis d'améliorer considérablement la normalisation de la classification des tumeurs des différentes localisations anatomiques, ce qui oblige les auteurs à prendre en compte toutes les caractéristiques de chaque tumeur et souligne la nature de plus en plus multidisciplinaire du diagnostic du cancer. Le programme Classification OMS des Tumeurs gère également un site internet qui connaît un succès croissant (<i>WHO Classification of Tumours Online</i> ; <a href="https://tumourclassification.iarc.who.int/">https://tumourclassification.iarc.who.int/</a>). La production des ouvrages de la série <i>Classification OMS des Tumeurs</i> est financée uniquement par la vente des livres et les abonnements au site internet.</p> <p><input type="checkbox"/> Au cours de la première moitié de la Stratégie à moyen terme 2021–2025, le CIRC a publié les volumes suivants : En 2021 : Volume 6 de la 5<sup>e</sup> édition de la <i>Classification OMS des Tumeurs</i> sur les tumeurs du système nerveux central. Cette série de l'OMS est considérée comme la référence pour le diagnostic des tumeurs et comprend une synthèse unique du diagnostic histopathologique et de la pathologie numérique et moléculaire. En 2022 : Volume 8 de la 5<sup>e</sup> édition de la <i>Classification OMS des</i></p>

*Tumeurs sur les tumeurs du système urinaire et des organes génitaux masculins. En 2023 : Volume 7 de la 5<sup>e</sup> édition de la Classification OMS des Tumeurs sur les tumeurs pédiatriques.*

- Dans le cadre de ce programme, le CIRC a également lancé un nouveau site internet consacré au projet « *Mapping the Evidence for the WHO Classification of Tumours : a Living Evidence Gap Map by Tumour Type* » [Synthèse des données disponibles pour la Classification OMS des Tumeurs et identification des lacunes en matière de données probantes pour les différents types de tumeur] (<https://wct-evi-map.iarc.who.int/>).

- **Production scientifique sur la pratique clinique**

Outre le programme Classification OMS des Tumeurs décrit ci-dessus, le CIRC produit des documents scientifiques sur la pratique clinique en oncologie. Les documents suivants ont été publiés au cours de la première moitié de la Stratégie à moyen terme 2021–2025 :

- [\*Patterns of Care for Women with Breast Cancer in Morocco: An Assessment of Breast Cancer Diagnosis, Management, and Survival in Two Leading Oncology Centres\*, 2021](#)
- [\*WHO Reporting System for Lung Cytopathology, IAC-IARC/WHO Cytopathology Reporting Systems, Volume 1, IAC-IARC/WHO, 1<sup>e</sup> édition, 2022\*](#)
- [\*WHO Reporting System for Pancreaticobiliary Cytopathology, IAC-IARC/WHO Cytopathology Reporting Systems, Volume 2, IAC-IARC/WHO, 1<sup>e</sup> édition, 2022\*](#)
- [\*Treatment guideline concordance, initiation, and abandonment in patients with non-metastatic breast cancer from the African Breast Cancer-Disparities in Outcomes \(ABC-DO\) cohort in sub-Saharan Africa: a prospective cohort study\*, \*Lancet Oncology\*, 2022 Jun;23\(6\):729-738](#)
- [\*Risk of hematological malignancies from CT radiation exposure in children, adolescents and young adults\*, \*Nature Medicine\*, 29, 3111–3119 \(2023\)](#)

Classification OMS des Tumeurs :

Quatre volumes ont été publiés en 2020–2021 : Tumeurs des tissus mous et des os, Tumeurs de l'appareil génital féminin, Tumeurs thoraciques et Tumeurs du système nerveux central.

2022–2023 : Publications sur papier :

- *Central Nervous System Tumours* [Tumeurs du système nerveux central] 5<sup>e</sup> édition (2022)
- *Urinary and Male Genital Tumours* [Tumeurs du système urinaire et des organes génitaux masculins], 5<sup>e</sup> édition (2022)
- *Paediatric Tumours* [Tumeurs pédiatriques], 5<sup>e</sup> édition (2023)
- *WHO Reporting System for Lung Cytopathology* [Système de notification de l'OMS pour la cytopathologie pulmonaire], 1<sup>e</sup> édition (2023)
- *WHO Reporting System for Pancreaticobiliary Cytopathology* [Système de notification de l'OMS pour la cytopathologie bilio-pancréatique], 1<sup>e</sup> édition (2023)

Versions beta en ligne :

- *Head and Neck Tumours* [Tumeurs de la tête et du cou], 5<sup>e</sup> édition
- *Endocrine Tumours* [Tumeurs endocrines], 5<sup>e</sup> édition
- *Haematolymphoid Tumours* [Tumeurs hématolymphoïde], 5<sup>e</sup> édition
- *Skin Tumours* [Tumeurs cutanées], 5<sup>e</sup> édition

- *Eye and Orbit Tumours* [Tumeurs oculaires et orbitaires], 5<sup>e</sup> édition
- *Genetic Tumour Syndromes* [Syndromes de prédisposition génétique aux cancers], 5<sup>e</sup> édition

#### 5.4 Impact économique et sociétal

IMPACTS : Impact économique et sociétal		
Principaux objectifs de la Stratégie à moyen terme 2021–2025	Indicateurs clés de performance	Source
➤ Intégration de l'impact économique et sociétal dans les programmes et les recherches du CIRC	<input type="checkbox"/> Equipe de recherche : Economie de la santé et cancer (étude de cas) <input type="checkbox"/> Equipe de recherche : Inégalités en matière de cancer (étude de cas)	CSU, autres Branches

La production scientifique du CIRC sur l'impact économique et sociétal du cancer se concentre sur l'économie de la santé et les inégalités face au cancer. Ces thèmes font partie des priorités émergentes de la Stratégie à moyen terme. Une équipe de recherche dédiée a été mise en place pour chacun de ces deux sujets : l'*Equipe Economie de la santé et cancer (Economics and Cancer Team)* et l'*Equipe Inégalités face au cancer (Cancer Inequalities Team)*. De plus, le CIRC étudie les répercussions intergénérationnelles du cancer, notamment chez les orphelins de mère ou de père suite au décès par cancer de l'un des parents, et chez les enfants vivant avec un parent atteint de cancer.

- **Economie de la santé et cancer**

Etude de cas : Equipe de recherche Economie de la santé et cancer
<input type="checkbox"/> Pour évaluer le poids économique du cancer, le CIRC s'est concentré sur l'évaluation monétaire de la perte de productivité due à la mortalité prématurée imputable au cancer. Selon la Branche CSU, la moitié de la perte de productivité en Europe est due à la perte de travail non rémunéré, surtout chez les femmes. Les coûts cumulés du cancer devraient s'élever à 1,3 milliard d'euros au cours des deux prochaines décennies, soit 0,43% du PIB annuel. De nouvelles méthodes, des analyses par pays et des évaluations économiques des stratégies de réduction de la consommation d'alcool ont également été publiées au cours de la période couverte par la Stratégie à moyen terme. Dans le cadre du ChildGICR, l'examen systématique des difficultés financières rencontrées par les familles dont un enfant est atteint de cancer a permis de proposer, à partir d'un cadre méthodologique fondé sur les données factuelles, des politiques efficaces pour y remédier.
<input type="checkbox"/> Dans le cadre de la Commission « Femmes, pouvoir et cancer » du <i>Lancet</i> , le CIRC a également analysé l'impact économique du diagnostic de cancer chez les femmes : il a évalué la place des femmes dans le personnel de santé affecté à la prise en charge du cancer, défini les normes et les investissements nécessaires pour disposer d'un système de santé réactif et centré sur les besoins des femmes dans toute leur diversité.
<input type="checkbox"/> Suite au départ, en 2021, du chercheur de catégorie P affecté à la recherche en économie de la santé et du retard pris dans le processus de recrutement, l'équipe n'a pas encore pu être structurée. La personne nouvellement recrutée pour s'occuper de ce thème a rejoint le Centre fin 2023.

- **Inégalités face au cancer**

#### Etude de cas : Equipe de recherche Inégalités face au cancer

- ❑ En 2021, un rapport intitulé *Cancer de l'enfant : inégalités au sein de la Région européenne de l'OMS (Childhood Cancer: Inequalities in the WHO European Region)* a été élaboré conjointement par le siège de l'OMS, le Bureau régional de l'OMS pour l'Europe, le CIRC et des partenaires internationaux. Le rapport publié en février 2022 formule des recommandations sur les principales mesures qui devraient avoir le plus grand impact sur la réduction des inégalités dans la Région.
- ❑ En 2022, le CIRC a lancé un nouveau site internet sur les inégalités en matière d'incidence du cancer et de mortalité par cancer. Ce site décrit les projets du CIRC dans ce domaine. Il fournit également des liens vers des articles et communiqués récents à ce sujet, et sur leur couverture médiatique (<https://cancer-inequalities.iarc.who.int/>).
- ❑ A l'occasion de la Journée mondiale contre le cancer 2023, le CIRC a publié une série de vidéos mettant en lumière les recherches du Centre sur les inégalités face au cancer. En février 2023, la Directrice du CIRC et le Chef de la Branche Epidémiologie de l'environnement et du mode de vie (ENV) ont donné des conférences sur la prévention du cancer et les inégalités en matière d'incidence et de mortalité, lors de la Conférence sur les stratégies visant à réduire les inégalités dans les traitements, les soins et la prévention du cancer, organisée à la Cité du Vatican par l'Académie pontificale des sciences et l'Académie européenne des sciences du cancer (EACS).
- ❑ Parmi les principales publications sur les inégalités sociales parues au cours de la période stratégique 2021–2025, on peut citer :
  - Vaccarella S, Ginsburg O, Bray F (2021). Gender inequalities in cancer among young adults. *Lancet Oncol.* 22(2):166–7. [https://doi.org/10.1016/S1470-2045\(21\)00001-2](https://doi.org/10.1016/S1470-2045(21)00001-2) PMID:33539738
  - Vaccarella S, Georges D, Bray F (2023). Socioeconomic inequalities in cancer mortality between and within countries in Europe: a population-based study, *The Lancet Regional Health - Europe*, Volume 25, <https://doi.org/10.1016/j.lanep.2022.100551>.

#### Leçons utiles pour la préparation de l'évaluation de la Stratégie à moyen terme

- En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à la coopération avec l'OMS, on dispose d'informations sur le partage de la gouvernance avec l'OMS, la coopération au niveau des trois initiatives mondiales sur le cancer, notamment les publications conjointes du CIRC et de l'OMS, ainsi que les *IARC Handbooks of Cancer Prevention* ;
- En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs aux politiques de prévention, on dispose des données requises pour l'évaluation, notamment les informations sur le programme des *Monographies*, les *Codes contre le cancer* et la documentation sur la promotion de la prévention ;
- En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs aux pratiques cliniques, on dispose d'informations sur le programme *Classification OMS des Tumeurs* et les documents scientifiques sur les pratiques cliniques en oncologie ;
- En ce qui concerne les indicateurs clés de performance relatifs à l'économie de la santé et aux inégalités face au cancer, on dispose des productions scientifiques. La production de l'Equipe Economie de la santé et cancer est limitée en raison d'un retard de recrutement. On dispose également des travaux de l'Equipe Inégalités face au cancer.

## 6. Liste des abréviations

- AIEA : Agence internationale de l'énergie atomique
- BO : Budget ordinaire
- CCEI : (*Cervical Cancer Elimination Initiative*) : Initiative pour l'élimination du cancer de l'utérus
- CIRC : Centre international de Recherche sur le Cancer
- COM : Communication
- CSU : (*Cancer Surveillance*) : Surveillance du cancer
- ECVS : (*Early Career and Visiting Scientists*) : Chercheurs en début de carrière et chercheurs extérieurs
- EGM : (*Epigenomics and mechanisms*) : Epigénomique et mécanismes
- ENCR : (*European Network of Cancer Registries*) : Réseau européen des registres du cancer
- ENV : (*Environment and lifestyle epidemiology*) : Epidémiologie de l'environnement et du mode de vie
- EPR : (*Early Detection, prevention, and infections*) : Détection précoce, prévention et infections
- ESC : (*Evidence synthesis and classification*) : Synthèse des données et classification
- GBCI : (*Global Breast Cancer Initiative*) : Initiative mondiale contre le cancer du sein
- GCO : (*Global Cancer Observatory*) : Observatoire mondial du cancer
- GEM : (*Genomic epidemiology*) : Epidémiologie génomique
- GICC : (*Global Initiative on childhood cancer*) : Initiative mondiale de lutte contre le cancer de l'enfant
- GICR : (*Global Initiative for Cancer Registry Development*) : Initiative mondiale pour le développement des registres du cancer
- IDH : Indice de développement humain
- IOOI : (*Inputs, Outputs, Outcomes, and Impacts*) : Apports, Production, Résultats, Impacts
- ITS : (*Information Technology Services*) – Services informatiques
- LCB : (*Learning and Capacity Building*) : Branche Formation et renforcement des capacités
- LSB : (*Laboratory support, biobanking and services*) : Services de soutien des laboratoires et Biobanque
- MNT : Maladies non transmissibles
- NME : (*Nutrition and metabolism*) : Branche Nutrition et métabolisme
- OMS : Organisation mondiale de la Santé
- ONU : Organisation des Nations Unies
- PLW : (*Publishing, Library and Web-services*) : Publications, bibliothèque et services internet
- PRFI : Pays à revenu faible ou intermédiaire
- RGPD : Règlement général de protection des données
- RMO : (*Resource Mobilization and Management Office*) : Bureau Mobilisation et gestion des ressources
- SSR : (*Services to Science and Research*) : Soutien à la science et à la recherche
- UE : Union européenne